

ОТЧЕТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПАО «ФОСАГРО» В КЛИМАТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ В СООТВЕТСТВИИ С АНКЕТОЙ CDP НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ

С0. Введение

С0.1 Дайте общее описание и основную информацию о вашей организации

«ФосАгро» — вертикально интегрированная компания по производству минеральных удобрений, расположенная в России. Компания является одним из самых эффективных в мире производителей фосфорсодержащих удобрений и одной из немногих компаний, производящих высокосортное (с содержанием P₂O₅ 39% и более) фосфатное сырье. Основным направлением деятельности является производство фосфорсодержащих удобрений, высокосортного фосфатного сырья – апатитового концентрата, а также кормовых фосфатов, азотных удобрений и аммиака.

Все горнодобывающие и производственные работы осуществляются в Российской Федерации на предприятиях компании в Кировске, Череповце, Балаково и Волхове. Компания имеет собственную ресурсную базу и осуществляет полный цикл производства минеральных удобрений — от добычи и переработки апатит-нефелиновой руды до производства минеральных удобрений, собственное научно-исследовательское подразделение, что обеспечивает максимальный контроль качества продукции. Группа является крупнейшим европейским производителем фосфорных удобрений, крупнейшим мировым производителем высокосортного фосфорного сырья и вторым в мире (без учета Китая) производителем аммофоса и диаммонийфосфата (по данным Fertecon), ведущим в Европе производителем монокальцийфосфата (MCP), а также единственным в России производителем нефелинового концентрата. В 2018 г. компания «ФосАгро» заняла первое место в мире по производству апатитового концентрата, второе место в Европе по производству комплексных минеральных удобрений (NPK). В компании работает около 11 тыс. человек.

«ФосАгро» поставяет удобрения в более чем 100 стран Азии, Европы, Африки, Южной и Северной Америки, способствуя повышению урожайности выращиваемых культур. Основными потребителями являются производители сельскохозяйственной продукции. Более 70% выпускаемых удобрений поставляется на экспорт, компания имеет торговые представительства в 10 странах, включая приоритетные рынки в Латинской Америке и Европе. Для целей представления данных о выбросах парниковых газов деятельность компании за пределами Российской Федерации не считается существенной.

Акции ПАО "ФосАгро" торгуются на Московской бирже, а также в Глобальном депозитарии. Расписки на акции, обращающиеся на Лондонской фондовой бирже (тикер PHOR). С 1 июня 2016 года ГДР Компании включены в состав индексов MSCI России и MSCI развивающихся рынков. Подробное описание компании доступно на сайте <https://www.phosagro.ru>.

C0.2 Укажите начальную и конечную дату года, за который вы сообщаете данные

	Дата начала	Дата окончания	Укажите, предоставляете ли вы данные о выбросах за последние отчетные годы	Выберите количество прошлых отчетных лет, для которых вы будете предоставлять данные о выбросах
	01.01.2019	31.12.2019	Нет	-

C0.3 Выберите страны / регионы, для которых вы будете предоставлять данные

Российская Федерация.

C0.4 Выберите валюту, используемую для всей финансовой информации, раскрытой в вашем ответе

USD.

C0.5 Выберите опцию, которая описывает границы отчетности, в рамках которых вы отчитываетесь о воздействии климата на ваш бизнес. Обратите внимание, что эта опция должна соответствовать вашему подходу к консолидации ваших кадастров парниковых газов в рамках области 1 и 2

Финансовый контроль.

C-SN0.7 В какой части цепочки создания стоимости химических веществ работает ваша организация?

Ряд 1

Базовые органические химикаты

нет

Базовые неорганические химикаты

- Удобрения
- Азотная кислота

Другие химикаты

нет

C1. Управление

C1.1 Есть ли в вашей организации надзор за проблемами, связанными с климатом, руководящего уровня?

Да.

C1.1a Укажите должность (исключая имена) лица (лиц) среди руководства, который отвечает за вопросы, связанные с климатом

Должность лица (лиц)	Пожалуйста, поясните
Член совета директоров	Ответственность за мониторинг и решение вопросов, связанных с выбросами парниковых газов и изменением климата, лежит на Комитете по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, возглавляемом членом Совета директоров, Исполнительным директором ПАО «ФосАгро».

C1.1b Предоставьте дополнительную информацию о надзоре руководящего уровня по вопросам, связанным с климатом

Частота, с которой связанные с климатом вопросы являются запланированным пунктом повестки дня	Механизмы управления, в которые интегрированы вопросы, связанные с климатом	Пожалуйста, поясните
Запланированная - некоторые встречи	Рассмотрение и руководство основными планами действий Надзор за крупными капитальными затратами, приобретениями и отчуждениями	Устойчивое развитие и защита окружающей среды, в том числе связанные с климатом, являются стратегическими приоритетами компании и требуют эффективного использования ресурсов компании. «ФосАгро» находится в процессе интеграции Целей ООН в области устойчивого развития в стратегию и деятельность компании. В настоящее время особое внимание уделяется вопросам, связанным с контролем выбросов парниковых газов и энергоэффективностью. Устав Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды включает такие функции, как оценка экологических, социальных, технологических и промышленных последствий производственной деятельности компании, содействие эффективному использованию природных ресурсов и энергоэффективности, обеспечение промышленной безопасности и предотвращение несчастных случаев,

		а также соответствие нормативным требованиям. Председатель Комитета ежеквартально информирует Совет директоров о существенных аспектах деятельности «ФосАгро» по вопросам изменения климата, о деятельности, предпринимаемой компанией и ее филиалами в этой области, и о результатах деятельности Комитета.
--	--	---

C1.2 Предоставьте информацию о высшей руководящей должности (должностях) или комитете(ах), отвечающем за вопросы, связанные с климатом

Название должности(ей) и / или комитета(ов)	Ответственность	Частота представления отчетов Совету директоров по вопросам, связанным с климатом
Другой комитет, пожалуйста, уточните Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды	Управление рисками и возможностями, связанными с климатом	Ежеквартально

C1.2a Опишите, где в организационной структуре находятся эти должности и/или комитеты, каковы их обязанности и как осуществляется мониторинг связанных с климатом вопросов (не включайте имена отдельных лиц)

Ответственность за мониторинг и решение вопросов, связанных с изменением климата, возложена на Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды, возглавляемый членом Совета директоров, Исполнительным директором «ФосАгро». Другими членами комитета являются Генеральный директор компании и независимый директор. Таким образом, в состав комитета входят представители высшего руководства «ФосАгро», в том числе директора с опытом работы в области стратегического развития, финансов и аудита, а также химической и горнодобывающей отраслях, кроме того, имеющие глубокое понимание глобальной экологической повестки дня. Комитет имеет возможности для организации принятия и реализации соответствующих решений на всех уровнях компании. Один из членов Комитета, присоединившийся к нему в 2018 году, обладает техническими знаниями и опытом, необходимыми для оценки эффективности существующих и новых экологических технологий.

Климатические функции Комитета включают:

- Мониторинг выбросов парниковых газов

- Разработку и реализацию проектов по снижению выбросов парниковых газов (например, инициативы по повышению энергоэффективности).

План работы Комитета на каждый финансовый год (с июля по конец июня следующего года) утверждается Советом директоров в мае после его рассмотрения и утверждения членами Комитета.

Компания находится в процессе интеграции Целей устойчивого развития в свои стратегические документы, в результате чего особое значение приобретает более широкая климато-ориентированная повестка дня. «ФосАгро» долгие годы уделяет особое внимание охране окружающей среды, и новый подход к вопросам, связанным с климатом, реализуется при поддержке существующих структур, которые способствовали успеху компании на протяжении многих лет. «ФосАгро» имеет надежную систему управления рисками, которая в настоящее время включает в себя климатические риски. В начале 2019 года Компания создала Комитет по устойчивому развитию. Планируется переход части вопросов, связанных с климатом, в ведение этого комитета.

С1.3 Предоставляете ли вы стимулы для решения проблем, связанных с климатом, включая достижение целевых показателей?

В настоящее время нет, но мы планируем предоставить их в ближайшие два года.

Примечание: Климатическая стратегия ПАО «ФосАгро» предполагает работы по включению климатических показателей в механизмы поощрения работников, прежде всего за счет увязки результатов с материальной компенсацией (часть зарплаты или премиальных может зависеть от результативности по карте КПЭ).

С2. Риски и возможности

С2.1 Существует ли в вашей организации процесс выявления, оценки и реагирования на риски и возможности, связанные с климатом?

Да

С2.1а Опишите, что ваша организация считает краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным горизонтом

	От (лет)	До (лет)	Комментарии
Краткосрочный	0	3	
Среднесрочный	3	10	
Долгосрочный	10	30	

С2.1б Как ваша организация определяет существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес?

Критерии воздействия на бизнес ПАО «ФосАгро» определены и нормативно закреплены Положением об управлении рисками ПВД 102-2018 (от 25.12.2018 г.). Согласно данного документа, наиболее существенное воздействие характеризуется

следующим образом: (1) финансовое – потери более 1% от годовой выручки; (2) репутационное – потеря ключевых клиентов, резкое снижение привлекательности Компании на рынке труда; (3) производственное – длительные простои производства (более 10 дней), необходимость замены и восстановления ключевых производственных активов; (4) соответствие законодательству – запрет на осуществление отдельных видов деятельности, потеря / вынужденная ликвидация основных активов, остановка производства в соответствии с решениями надзорных органов; (5) охрана труда и социальный климат – здоровье людей.

C2.2 Опишите ваш(и) процесс(ы) выявления, оценки и реагирования на связанные с климатом риски и возможности.

Охваченные этапы цепочки создания ценности

Прямые операции

Вверх по цепочке создания ценности

Вниз по цепочке создания ценности

Процесс управления рисками

Интегрирован в междисциплинарные процессы управления рисками в масштабах всей Компании

Периодичность оценки

Несколько раз в год

Охваченный временной горизонт(ы)

Краткосрочный

Среднесрочный

Долгосрочный

Описание процесса

В Компании сформирована Система управления рисками климатических изменений (далее по тексту — Система УРКИ), как неотъемлемая составная часть общей системы управления рисками (СУР). СУР, во всех своих элементах, вписана в сложившуюся институциональную и организационную ситуацию ПАО «ФосАгро». СУР разработана в соответствии с Положением об управлении рисками АО «Апатит» ПВД 102-2018 (утв.25.12.2018) и другими нормативными и регламентирующими документами Компании; реализует положения международных и Российских стандартов ISO в данной области. Функциональные обязанности и полномочия органов и лиц, имеющих отношение к управлению рисками климатических изменений (РКИ), в составе общей СУР, закреплены соответствующими организационно-

распорядительными документами Компании. В Компании функционирует документированный процесс идентификации, оценки, мониторинга и управления климатическими рисками и возможностями, как часть общего процесса управления рисками и возможностями.

Описание процесса определения того, какие риски или возможности могут иметь существенное финансовое или стратегическое влияние. Специально уполномоченные владельцы рисков несут ответственность за определение рисков и возможностей, которые имеют существенное финансовое или стратегическое влияние. Данные риски проявляются в нарушении производственных и управленческих процессов Компании и тем самым снижают эффективность ее деятельности и устойчивость в долгосрочной перспективе. Владельцы РКИ выполняют ежеквартальный мониторинг и осуществляют годовую отчетность по управлению РКИ. Дирекция по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ФосАгро» осуществляет общую координацию процесса управления РКИ, контроль выполнения мероприятий, подготовку сводной отчетности для совета директоров и исполнительных органов Компании.

Принятие решений по смягчению передачи, принятия или контроля выявленных рисков, связанных с климатом, и по использованию возможностей. Составлен реестр РКИ ПАО «ФосАгро»; для ключевых РКИ разработаны паспорта. В данных документах определены меры по управлению и реагированию на риски климатических изменений. Работы выполнены владельцами РКИ, при активном участии экспертов. Использовались методы анкетирования, расширенного (глубокого) интервьюирования, структурированного опроса, Дельфи, анализа причинно-следственных связей и др. Разработана Стратегия управления РКИ ПАО «ФосАгро», которая нацелена на интеграцию рисков и возможностей, формируемых факторами климатических изменений (физическими и переходными), в общую СУР. Стратегия объединяет в себе нормативные правовые мероприятия и организационно-административные меры, а также перечень мероприятий по управлению РКИ в общей СУР Компании (включая передачу рисков, управление рисками, реагирование на риски).

Применение процесса управления рисками к физическим рискам и возможностям. Система УРКИ разработана с учетом специфических особенностей управленческих и производственных процессов Компании, которая владеет долгоживущими основными фондами, разветвленными сетями снабжения и распределения, критически зависит от природных ресурсов и ощущает потребность в долгосрочных инвестициях. Выявлены конкретные физические факторы климатических изменений (хронических и острых), которые формируют физические риски и возможности ПАО «ФосАгро». Эти риски и возможности возникают преимущественно в производственных процессах Компании, и реализуются, преимущественно, в производственных подразделениях

Компании. Физические риски и возможности сформулированы по следующим принятым категориям: операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс).

Применение процесса к переходным рискам и возможностям. Выявлены конкретные переходные факторы климатических изменений (как комплекс регулирующих мер по ограничению негативных антропогенных воздействий на климат – государственное регулирование, политика ценообразования, тарифная политика, инвестиционные и финансовые механизмы, общественное давление и др.), которые формируют переходные риски и возможности ПАО «ФосАгро». Эти риски и возможности реализуются, преимущественно, в управленческих процессах, в сфере компетенции структурных подразделений Компании. Переходные риски и возможности сформулированы по следующим принятым категориям: стратегические (кадровые и социальные), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные. В рамках Стратегии низкоуглеродного перехода ПАО «ФосАгро» (1) определены прогнозные параметры ожидаемых трендов климатических рисков и возможностей ПАО «ФосАгро» при выбранных климатических сценариях (ожидаемое потепление на 2°C и ожидаемое потепление на 4°C) на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; (2) разработан комплекс стратегических мер ПАО «ФосАгро» по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (кадровая политика, технологии, бизнес-процессы, финансовая сфера, репутация).

С2.2а Какие типы рисков учитывается при оценке климатических рисков в вашей организации?

Тип риска	Актуальность и включение	Пожалуйста, поясните
Текущие правила	Актуален, иногда включается	В настоящее время к ПАО «ФосАгро» применяются требования Российского Законодательства по оценке выбросов парниковых газов. В соответствии с этими требованиями ПАО «ФосАгро» осуществляет отчетность по выбросам ПГ1 и ПГ2 в государственные органы. Однако, ожидается введение новых регулирующих и финансовых механизмов в климатической сфере. Мы внимательно следим за предстоящими изменениями существующих нормативных актов, применение которых может оказать существенное негативное влияние на нашу деятельность. Например, для соблюдения Федерального закона об энергоэффективности, впервые принятого в 2009 году, мы реализуем программы повышения

		энергоэффективности, требующие значительных инвестиций и приводящие к росту капитальных и операционных затрат в краткосрочной перспективе.
Новые правила	Актуален, всегда включен	В настоящее время на уровне стран и международных организаций происходят процессы усиления климатических требований к производителям и поставщикам продукции с негативными климатическими характеристиками. Поэтому данный риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния новых нормативных правил в сфере климатического регулирования на общую эффективность деятельности Компании. Например, реализация Европейской «зеленой сделки» существенно повысит потери Компании из-за несоответствия нормативным требованиям.
Технологический	Актуален, всегда включен	Риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния факта соответствия требованиям низкоуглеродного производства на деловую репутацию и финансовую устойчивость Компании. В частности, Компания планирует проработку вопросов внедрения инновационных технологий в производство продукции с низкими выбросами CO ₂ в процессе производства и потребления (на основе процессов карбонизации).
Юридический	Актуален, иногда включается	Риск актуален и включается в случаях, когда последствия влияния климатических изменений могут вести к возникновению юридической ответственности Компании. Например, нарушения Компанией условий контракта на поставку готовой продукции из-за сбоев в ее транспортировке покупателям, вызванных климатическими изменениями.
Рыночный	Актуален, всегда включен	ПАО «ФосАгро» включает рыночные риски в постоянный процесс оценки рисков путем мониторинга рисков возможных потерь, связанных с неблагоприятным изменением рыночных предпочтений и цен на минеральные удобрения и другую продукцию. Изменение климата также оказывает существенное влияние на рынки энергоресурсов, оборудования и материалов для нужд Компании, а также на рынки готовой продукции Компании. Такие воздействия могут привести, например, к (1) повышению косвенных (операционных) затрат в связи с ростом цен на энергию и (2) снижению ликвидности готовой продукции, характеризующейся высокими показателями климатического воздействия в процессе производства и потребления.

Репутационный	Актуально, всегда включен	Риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния раскрытия информации в сфере декарбонизации деятельности Компании на ее репутацию среди инвесторов, потребителей, правительственных, общественных и политических кругов. Например, снижение рейтинговых позиций Компании в области устойчивости может нанести ущерб репутации Компании и привести к сокращению присутствия на рынках минеральных удобрений и финансовым потерям, в результате неэффективной информационной политики Компании в климатической сфере.
Острый физический	Актуален, всегда включен	Острые физические риски включены в постоянный процесс оценки рисков, включая сбои в производственных процессах, технические происшествия, вызванные экстремальными погодными условиями и приводящих к увеличению простоев, выходы оборудования из строя, возможные аварии, снижения объемов производства, а также возможное увеличение уровня производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Например, осложнение транспортных операций Компании (в т.ч. речные и морские) в регионах, подверженных влиянию острых климатических факторов (ураганы, шторма, наводнения, нагонные явления и др.).
Хронический физический	Актуален, всегда включен	Риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния хронических изменений климатических условий на процессы добычи и транспортировки сырья, процессы производства продукции Компании. Например, увеличение осадков (особенно в зимний период), повышение интенсивности и продолжительности весенних паводков вызывает перебои в добыче и транспортировке руды, увеличивает время внеплановых простоев оборудования (Кировский филиал). Из-за повышения значений максимальных температур в теплое время года обостряется дефицит охлаждающих мощностей при производстве продукции (Балаковский филиал, Череповецкий комплекс).

С2.3 Определили ли вы какие-либо климатические риски, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес?

Да.

C2.3a Предоставьте подробную информацию о рисках, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес

Идентификатор

Риск 1

Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?

Прямые операции

Тип риска

Хронический физический

Основной фактор риска, связанный с климатом

Повышение средней температуры

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Увеличение прямых затрат

Описание Компании

В результате перегрева технологического оборудования повышается вероятность простоев производства и отгрузки продукции потребителю

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Очень вероятно

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

10,0 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

50,0 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Принято на основе ожидаемых потерь выручки в результате простоя предприятий по производству удобрений от 1 до 5 дней в течение года

Стоимость реагирования на риск

28,9 (млн.\$США)

Описание ответа и объяснение расчета стоимости

Принято по величине ежегодных затрат на модернизацию и строительство новых мощностей охлаждения на производственных площадках по выпуску удобрений (Балаковский, Череповецкий, Волховский филиалы), в течение семи лет (общая стоимость – 202,3 млн.\$США).

Комментарий

Идентификатор

Риск 2

Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?

Прямые операции

Тип риска

Хронический физический

Основной фактор риска, связанный с климатом

Изменения характера осадков и экстремальная изменчивость погодных условий

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Увеличение прямых затрат

Описание Компании

По мере усиления изменения климата в регионе размещения Кировского филиала наблюдается увеличение объема осадков, особенно в зимний период, повышается уровень паводковых вод, наблюдаются более частые переходы температуры через нулевое значение. В связи с этим Компания ожидает увеличения частоты нарушений режима работы технологического оборудования в шахтах, оборудования транспортировки и приемки руды для обогащения. В результате ожидаются нарушения графика отгрузки сырья для использования при производстве удобрений на Череповецком, Волховском и Балаковском филиалах.

Временной горизонт

Краткосрочный

Вероятность

Практически наверняка

Масштаб воздействия

Высокий

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

10,0 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

50,0 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Принято на основе ожидаемых потерь выручки в результате простоя производства по добыче и обогащению апатит-нефелиновой руды для поставки ее в производство удобрений, сроком от 1 до 5 дней в течение года

Стоимость реагирования на риск

17,0 (млн.\$США)

Описание ответа и объяснение расчета стоимости

Принято по ежегодным затратам (в течение трех лет) на реализацию: (1) превентивных и дополнительных мер для процессов отгрузки руды; (2) мер по повышению пропускной способности ливневой канализации и отвода грунтовых вод с территории шахт.

Комментарий**Идентификатор**

Риск 3

Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?

Прямые операции.

Тип риска

Новые правила

Основной фактор риска, связанный с климатом

Повышение стоимости энергии

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Увеличение прямых затрат

Описание Компании

Ожидается повышение затрат Компании в связи с ростом цен на энергию и необходимостью смены поставщиков из-за введения ограничительных и регулирующих политических и экономических мер в климатической сфере, направленных на стимулирование энергобережения, перехода на «чистую» энергию и на возобновляемые источники энергии

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Практически наверняка

Масштаб воздействия

Высокий

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

25,5 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

76,5 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Финансовое воздействие определено на основе предположения об ожидаемом росте цен на энергию в размере от 5 до 15%.

Стоимость реагирования на риск

5,5 (млн.\$США)

Описание ответа и объяснение расчета стоимости

Стоимость реагирования принята на основании ожидаемых затрат на: (1) введение климатических параметров в процедуры конкурсного отбора поставщиков энергии для удовлетворения нужд Компании, (2) проработку (предпроектная) возможностей перехода к потреблению «низко-углеродной» энергии, (3) стимулирование инновационных разработок в сфере энергетики, (4) участие в профессиональных и бизнес-платформах по актуальным вопросам энергосбережения

Комментарий

Идентификатор

Риск 4

Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?

Прямые операции

Тип риска

Хронический физический

Основной фактор риска, связанный с климатом

Повышение средней температуры

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Повышенная ответственность по страховым случаям

Описание Компании

Ожидается повышение взрывоопасности мест хранения аммиачной селитры (на собственных складах Компании и в местах перевалки при поставке потребителю) в результате воздействия повышения температуры и влажности воздуха сверх нормативных параметров

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Так же вероятно, как и нет

Масштаб воздействия

Высокий

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

26,79 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

40,19 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Принято на основе ожидаемых потерь от реализации риска (например, увеличение объема и величины страховых возмещений)

Стоимость реагирования на риск

1,5 млн.\$США

Описание ответа и объяснение расчета стоимости

Принято по необходимым затратам на: (1) установление дополнительных (климатических) параметров контроля внутренней и внешней среды складов аммиачной селитры, (2) реализацию системы мер по обеспечению соблюдения режима хранения аммиачной селитры.

Комментарий

Идентификатор

Риск 5

Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?

Вниз по цепочке поставок

Тип риска

Рыночный

Основной фактор риска, связанный с климатом

Изменение поведения покупателей

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Повышенный кредитный риск

Описание Компании

Возможно увеличение финансовых потерь Компании из-за неспособности ее покупателей, коммерческих подрядчиков и других контрагентов выполнять свои финансовые обязательства в связи с: (1) повышением расходов (на покупку энергоносителей, разработку и внедрение новых технологий, и др.), (2) изменениями рыночной конъюнктуры и снижением выручки, (3) усилением воздействия на производственные процессы физических климатических факторов в виде острых проявлений (учащение ураганов, цунами и т.д.), а также хронических изменений (повышение средней температуры, влажности и др.).

Временной горизонт

Краткосрочный

Вероятность

Практически наверняка

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

16,75 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

33,48 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Принято на основе ожидаемых потерь выручки в результате реализации риска.

Стоимость реагирования на риск

1,8 млн.\$США

Описание ответа и объяснение расчета стоимости

Принято по затратам на: (1) разработку и внедрение критериев отнесения дебиторской задолженности к фактам, обусловленным климатическими изменениями (переходными и физическими), (2) разработку стратегии и тактики работы с контрагентами, финансовые обязательства которых подвержены высоким климатическим рискам, включая корректировку условий оплаты, предоставление банковских гарантий, использование аккредитивов и факторинга и т.д.

Комментарий

Идентификатор

Риск 6

Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?

Вверх по цепочке поставок.

Тип риска

Рыночный

Основной фактор риска, связанный с климатом

Повышение стоимости сырья

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Увеличение косвенных (операционных) затрат

Описание Компании

Ожидается повышение затрат Компании в связи с ростом цен на энергию и необходимостью смены поставщиков в связи с введением ограничительных и регулирующих политико-экономических мер в климатической сфере, направленных на стимулирование энергосбережения путем перехода на "чистые" и возобновляемые источники энергии.

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Практически наверняка

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

23,44 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

33,48 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Принято на основе ожидаемых потерь в случае реализации риска в интервале от 0,7 до 1,0% от годовой выручки Компании

Стоимость реагирования на риск

1,8 млн.\$США

Описание ответа и объяснение расчета стоимости

Принято на основе затрат на: (1) разработку и внедрение критериев отнесения дебиторской задолженности к фактам, вызванным климатическими изменениями (переходным и физическими), (2) разработку стратегии и тактики работы с контрагентами, финансовые обязательства которых подвержены высоким климатическим рискам, в том числе корректировка сроков оплаты, предоставление банковских гарантий, использование аккредитивов и факторинга и т.д.

Комментарий

С2.4 Определили ли вы какие-либо климатические возможности, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес?

Да.

С2.4а Предоставьте подробную информацию о возможностях, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес

Идентификатор

Opp1

Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?

Прямые операции

Тип возможности

Устойчивость

Основной драйвер возможностей, связанных с климатом

Другое — Повышение финансовой устойчивости и укрепление деловой репутации Компании в результате улучшения качества человеческого капитала

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Снижение прямых затрат

Описание компании

Компания нацелена на внедрение климатического фактора в свою кадровую и социальную политику как важнейшего драйвера повышения качества человеческого капитала (включая климатически и экологически ответственное поведение, высокий профессионализм, готовность к инновационным решениям)

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Так же вероятно, как и нет

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

33,4 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

66,8 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Ожидаемое финансовое воздействие, в связи с методологической сложностью определения доли человеческого капитала в формировании совокупного капитала

устойчивости, принято по величине затрат на поддержание человеческого капитала, при среднем значении на уровне от 5% до 10% от чистой прибыли Компании

Стоимость реализации возможности

1,5 млн. \$США

Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости

Стоимость реализации возможности принята по величине ожидаемых затрат на: (1) введение климатических (и экологических) критериев в процедуры отбора кадров (прием на работу, аттестация и др.), (2) включение климатических вопросов в программы повышения квалификации и переподготовки кадров, (3) повышение квалификации руководящего персонала в климатической сфере на базе международных специализированных структур, (4) включение климатических вопросов в учебную программу Череповецкого индустриального колледжа.

Комментарий

Данная возможность рассматривается Компанией как необходимое условие повышения ее человеческого капитала, как важнейшего фактора ее устойчивого развития в долгосрочной перспективе

Идентификатор

Opp2

Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?

Вниз по цепочке

Тип возможности

Продукты и услуги

Основной драйвер возможностей, связанных с климатом

Разработка и/или распространение товаров и услуг с низким уровнем выбросов

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Увеличение доходов в результате увеличения спроса на продукты и услуги

Описание компании

Компания планирует расширение ассортимента выпускаемой продукции на основе процессов декарбонизации (расширение производства карбомида, освоение производства меламина, сухого льда и др.). Предполагается, что такая диверсификация приведет не только к увеличению доходов, но и позволит сократить свою долю в общих выбросах парниковых газов, в том числе, за счет жесткого

связывания CO₂ в составе меламина (заменителя фенол-формальдегидных смол при производстве фанеры).

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Вероятно

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

375,66 млн \$США

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

459,14 млн \$США

Объяснение цифры финансового воздействия

Потенциальное финансовое воздействие определено на основе приблизительной доли ожидаемого сокращения выбросов CO₂ от реализации намеченных Компанией мероприятий (приблизительно на уровне 1 млн.тонн CO₂) в общем показателе суммарного мирового выброса CO₂ (приблизительно 0,002%). Минимальное значение принято, исходя из существующей цены на CO₂, максимальное значение — исходя из прогнозируемой цены на CO₂ (на уровне 50 млн.\$США /тонну) через 7 лет, когда планируется начать выпуск продукции. Принято по ожидаемому эффекту от производства и поставки на рынок продуктов декарбонизации (карбомид, сухой лед, меламин)

Стоимость реализации возможности

57,5 млн. \$США

Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости

Потенциальное финансовое воздействие определено на основе приблизительной доли ожидаемого сокращения выбросов CO₂ от реализации намеченных Компанией мероприятий (приблизительно на уровне 1 млн.тонн CO₂) в общем показателе суммарного мирового выброса CO₂ (приблизительно 0,002%). Минимальное значение принято, исходя из существующей цены на CO₂, максимальное значение — исходя из прогнозируемой цены на CO₂ (на уровне 50 млн.\$США /тонну) через 7 лет, когда планируется начать выпуск продукции. Принято по ожидаемому эффекту от производства и поставки на рынок продуктов декарбонизации (карбомид, сухой лед, меламин)

Комментарий

Идентификатор

Opp3

Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?

Вниз по цепочке

Тип возможности

Рынки

Основной драйвер возможностей, связанных с климатом

Выход на новые рынки

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Увеличение доходов за счет доступа к новым и развивающимся рынкам

Описание компании

Компания ожидает роста потребности в минеральных удобрениях в связи с ростом численности населения Земли, улучшением климатических условий для растениеводства на территории РФ и в других регионах мира, не подверженных сильному влиянию прогнозируемых негативных климатических факторов (наводнения, засуха, цунами, шторма, ураганы и др.). Расширение круга потребителей продукции предприятия за счет изменения предпочтений к товарам, характеризующимся положительными климатическими параметрами при их использовании (спиртовое топливо, культивируемые сорта древесины и т.д.).

Временной горизонт

Краткосрочный

Вероятность

Вероятно

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

33,5 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

167,7 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Финансовое воздействие принято по минимальной величине увеличения выручки от расширения географии потребления продукции в размере от 1 до 5% от годовой выручки Компании

Стоимость реализации возможности

2,5 млн.\$США

Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости

Стоимость реализации определена по величине затрат на прогнозирование и мониторинг состояния и географического распределения растениеводства и других видов деятельности, связанных с потреблением продукции Компании, под воздействием климатических факторов, прежде всего, физических.

Комментарий

Компания осознает высокий потенциал действий в данном направлении, которые должны коррелироваться с мировыми и региональными прогнозными демографическими и климатическими характеристиками.

Идентификатор

Opp4

Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?

Прямые операции

Тип возможности

Ресурсная эффективность

Основной драйвер возможностей, связанных с климатом

Использование более эффективных видов транспорта

Первичное потенциальное финансовое воздействие

Снижение косвенных (операционных) затрат

Описание компании

Повышение эффективности операционных процессов в результате активизации грузовых перевозок в Волжском бассейне, соединяющем производственные филиалы Компании с Каспийским, Черноморским, Балтийским и другими морскими путями, в связи с повышением средней температуры воздуха и сокращением периода замерзания. Это значительно расширяет транспортные возможности Компании, включая транспортировку готовой продукции до потребителей, а также доставку материалов для оборудования и т.д. от поставщиков.

Временной горизонт

Среднесрочный

Вероятность

Вероятно

Масштаб воздействия

Средний

Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?

Да, приблизительный диапазон

Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)

Не применимо

Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)

16,75 (млн.\$США)

Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)

33,48 (млн.\$США)

Объяснение цифры финансового воздействия

Принято по ожидаемым доходам от реализации данной возможности, в интервале от 0,5% до 1% от годовой выручки Компании

Стоимость реализации возможности

2,5 млн.\$США

Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости

Ситуация в Российской Федерации, являющейся важным поставщиком на мировых продовольственных рынках, очень перспективна. Компания активно тестирует эффективность использования удобрений и инновационные методы растениеводства с учетом текущих и будущих климатических изменений.

Комментарий

С3. Бизнес стратегия

С3.1 Интегрированы ли вопросы, связанные с климатом, в вашу бизнес-стратегию?

Да, и мы разработали план низкоуглеродного перехода.

С3.1а Использует ли ваша организация анализ климатических сценариев для обоснования вашей бизнес-стратегии?

Да, качественно и количественно

(С3.1б) Предоставьте подробную информацию о том, как ваша организация использует анализ сценариев, связанных с климатом.

Связанные с климатом сценарии и применяемые модели	Подробности
2DS	Определение сценария: В качестве входных данных были использованы показатели выбросов парниковых газов, цен на ископаемое топливо и электроэнергию, использования возобновляемой энергии. Рассмотрены аспекты принятия политических мер по снижению выбросов парниковых газов и снижения потепления климата. Использованные допущения включали в себя IEA ETP 2017, IEA WEO 2019, и The Future of Petrochemicals towards More Sustainable Plastics and Fertility (Будущее нефтехимии на пути к более устойчивому производству пластмасс и повышению их плодородия), а также IEA (для специфических для отрасли допущений, относящихся к производству удобрений). Сценарий был определен на основе экспертной оценки и прогнозов влияния входных параметров на риски и возможности, которые в дальнейшем были количественно определены в соответствии с методологией оценки рисков Компании. В рамках климатического сценарного анализа

	<p>рассматривались основные области деятельности (и соответствующие бизнес-процессы) ПАО «ФосАгро»: стратегические (кадровые и социальные), операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.</p> <p>Временные промежутки: Показатели сценария рассмотрены в краткосрочной (0-3 лет), среднесрочной (3-10 лет) и долгосрочной (10-30 лет) перспективе, актуальной для деятельности ПАО «ФосАгро». Особенно актуально при рассмотрении этого сценария краткосрочная и среднесрочная перспектива, когда ожидается принятие наибольших политических мер.</p> <p>Результаты и влияние на бизнес-цели: При реализации сценария уже в краткосрочной перспективе Компания ожидает усиления рисков несоответствия нормативным требованиям. В среднесрочной перспективе существенно возрастут финансовые, репутационные и кадровые риски под воздействием переходных климатических факторов. Относительно реализации возможностей данного сценария Компания планирует осуществлять поставку на рынок товаров, характеризующихся высокими потребительскими свойствами и улучшенными климатическими характеристиками (планируется проведение инновационных исследований, разработка технико-экономических обоснований).</p> <p>По сценарию определены прогнозные параметры ожидаемых трендов рисков и возможностей ПАО «ФосАгро», вызванных климатическими изменениями, под воздействием переходных факторов. Сценарий был использован при установлении научно-обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов. На основе полученных результатов ПАО «ФосАгро» разработан комплекс стратегических мер и практических мероприятий по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (включая, например, совершенствование процессов добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд, повышение энергоэффективности при производстве аммиака и другие мероприятия).</p>
RCP 2.6	<p>Определение сценария: В качестве входных данных были использованы показатели температуры воздуха, количества осадков, количества опасных гидрометеорологических явлений. Допущения в отношении параметров изменения климата были сделаны на основе пятой оценки МГЭИК. Сценарий был определен на основе экспертной оценки и прогнозов влияния входных параметров на риски и возможности, которые в дальнейшем были количественно определены в соответствии с методологией оценки рисков Компании. В рамках климатического сценарного анализа рассматривались основные области деятельности (и соответствующие бизнес-процессы) ПАО «ФосАгро»: стратегические (кадровые и социальные),</p>

	<p>операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.</p> <p>Временные промежутки: Показатели сценария рассмотрены в краткосрочной (0-3 лет), среднесрочной (3-10 лет) и долгосрочной (10-30 лет) перспективе, актуальной для деятельности ПАО «ФосАгро». Особенно актуально при рассмотрении этого сценария краткосрочная и среднесрочная перспектива, когда ожидается принятие наибольших политических мер.</p> <p>Результаты и влияние на бизнес-цели: При реализации сценария Компания ожидает в среднесрочной перспективе существенного роста финансовых, репутационных и кадровых риски под воздействием физических климатических факторов.</p> <p>Относительно реализации возможностей данного сценария Компания планирует осуществлять поставку на рынок товаров, характеризующихся высокими потребительскими свойствами и улучшенными климатическими характеристиками (планируется проведение инновационных исследований, разработка технико-экономических обоснований).</p> <p>Сценарий был использован при установлении научно-обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов. На основе полученных результатов ПАО «ФосАгро» разработан комплекс стратегических мер и практических мероприятий ПАО «ФосАгро» по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (включая, например, совершенствование процессов добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд, повышение энергоэффективности при производстве аммиака и другие мероприятия).</p>
RCP 8.5	<p>Определение сценария: В качестве входных данных были использованы показатели температуры воздуха, количества осадков, количества опасных гидрометеорологических явлений. Допущения в отношении параметров изменения климата были сделаны на основе пятой оценки МГЭИК. Сценарий был определен на основе экспертной оценки и прогнозов влияния входных параметров на риски и возможности, которые в дальнейшем были количественно определены в соответствии с методологией оценки рисков Компании. В рамках климатического сценарного анализа рассматривались основные области деятельности (и соответствующие бизнес-процессы) ПАО «ФосАгро»: стратегические (кадровые и социальные), операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.</p> <p>Временные промежутки: Показатели сценария рассмотрены в краткосрочной (0-3 лет), среднесрочной (3-10 лет) и долгосрочной</p>

	<p>(10-30 лет) перспективе, актуальной для деятельности ПАО «ФосАгро». Особенно актуально при рассмотрении этого сценария краткосрочная и среднесрочная перспектива, когда ожидается принятие наибольших политических мер.</p> <p>Результаты и влияние на бизнес-цели: При реализации сценария Компания ожидает усиления рисков (особенно в долго- и среднесрочной перспективе), вызванных воздействием физических климатических факторов на: (1) производственные процессы — дефицит охлаждающих мощностей на производстве удобрений в результате повышения максимальных температур и увеличения продолжительности жаркого периода в теплое время года и существенное осложнение условий добычи и транспортировки горной породы в местах добычи апатит-нефелинового сырья, (2) операционные процессы – нарушение режима транспортировки сырья и продукции (наземный и водный транспорт) под воздействием учащающихся острых проявлений климатических факторов. При этом прогнозируются реальные возможности расширения рынков сбыта продукции за счет продвижения растениеводства и других видов деятельности с использованием продукции Компании в северном направлении. Сценарий был использован при установлении научно-обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов. На основе полученных результатов ПАО «ФосАгро» разработан комплекс стратегических мер и практических мероприятий ПАО «ФосАгро» по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (включая, например, совершенствование процессов добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд, повышение энергоэффективности при производстве аммиака и другие мероприятия).</p>
--	---

(С3.1d) Опишите, где и каким образом связанные с климатом риски и возможности повлияли на вашу стратегию.

Продукция и услуги: Оценка в процессе выполнения

Мы признаем, что развитие товаров и услуг с низким уровнем выбросов — это возможность для бизнеса, и ожидаем, что в среднесрочной перспективе рынок этих товаров и услуг значительно увеличится. Кроме того, мы постоянно следим за потенциальным изменением спроса на рынках удобрений под влиянием как физических, так и переходных климатических факторов, которые могут открыть дополнительные возможности для сбыта продукции.

Цепочка поставок и/или производственно-сбытовая цепочка: Да

Мы признаем, что в ближайшей перспективе (0-3 года) регуляторные сборы, скорее всего, приведут к росту цен на энергию. В результате, мы разработали климатические критерии для выбора и оценки поставщиков, которые будут входить в состав стандартной процедуры закупок.

Инвестиции в НИОКР: Оценка в процессе выполнения

Обеспечение учета фактора климатических изменений в промышленном проектировании объектов нового строительства и реконструкции Компании.

Операционные риски: Да

Риски и возможности, связанные с изменением климата, по-разному повлияли на стратегию нашей деятельности. Ниже приведены два примера: 1) Восприятие нашей компании в качестве устойчивой компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе предоставляет возможность привлечь более широкий круг талантливых специалистов и привести к более активному и продуктивному использованию рабочей силы. Для поддержки этого мы работаем над интеграцией соображений, связанных с изменением климата, в ряд кадровых политик (подбор персонала, повышение профессиональной квалификации и т.д.) и обучение. 2) Принимая во внимание риск того, что изменение климата может сделать наши операции по производству и хранению химической продукции небезопасными в среднесрочной и долгосрочной перспективе, мы планируем усовершенствовать процессы добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд.

(С3.1е) Опишите, где и как связанные с климатом риски и возможности повлияли на ваше финансовое планирование.

Капитальные вложения

Капитальные вложения, направленные на повышение энергоэффективности процессов парового и водяного охлаждения, воздуходувок и вентиляторов на ОАО "Апатит" (г. Череповец), были отражены в планах капитальных вложений на текущий год.

С4. Цели и эффективность достижения

С4.1 Был ли у вас целевой показатель по выбросам, действующий в отчетном году?

Нет целевого показателя.

С4.1с Объясните, почему у вас нет целевого показателя по выбросам, и спрогнозируйте, как ваши выбросы изменятся в течение следующих пяти лет

	Основная причина	Пятилетний прогноз	Пожалуйста, поясните
Ряд 1	Мы планируем ввести цель в следующие два года	Общий объем выбросов CO ₂ e сфер ПГ1 и ПГ2 снизится примерно на 500000 тонн. Представленное значение спрогнозировано	В течение 2019 года мы сосредоточились на проведении необходимой работы, включая анализ климатических сценариев, чтобы иметь возможность определить наиболее подходящие целевые показатели в области изменения климата для бизнеса. Завершив эту работу, мы ввели соответствующие целевые показатели снижения выбросов ПГ на 2020 год,

		с учетом величины целевого уровня снижения выбросов ПГ1 и ПГ2 в 2028 году — 829389 тонн CO ₂ e, а также прогнозных объемов производства	которые будут отражены в отчете за будущий год.
--	--	--	---

C4.2 Предоставьте подробную информацию о других важных климатических целях, о которых еще не сообщалось в вопросе C4.1/a/b

Никаких других связанных с климатом целей

C4.3 Были ли у вас инициативы по сокращению выбросов, действующие в течение отчетного года? Обратите внимание, что они могут включать те инициативы, которые находятся на этапах планирования и / или реализации

Да.

C4.3a Определите общее количество инициатив на каждом этапе разработки, а для тех инициатив, которые находятся на этапе реализации, – расчетное сокращение выбросов CO₂e

	Количество инициатив	Общее расчетное годовое сокращение CO ₂ e, в метрических тоннах CO ₂ e (только для строк, отмеченных *)
В стадии проработки	10	
Подлежат реализации*	13	30556
В процессе реализации*	8	82
Реализованы*	3	4708
Не подлежат реализации	1	

C4.3b Подробно опишите инициативы, реализованные в отчетном году, в таблице ниже

Категория инициативы

Энергоэффективность в производственных процессах

Тип инициативы

Технология охлаждения

Расчетное годовое сокращение выбросов CO₂e (в метрических тоннах CO₂e)

262

Область (Score)

Область 2 (на месте размещения)

Добровольная / Обязательная

Добровольная

Ежегодная денежная экономия (единица валюты - как указано в C0.4)

Необходимые инвестиции (единица валюты - как указано в C0.4)

Срок окупаемости

Более 25 лет

Предполагаемый срок действия инициативы

21-30 лет

Комментарий

В филиале «Апатит» (Череповец) установлены многочастотные регуляторы для повышения энергоэффективности процессов охлаждения пара и воды, воздухоудовки сгорания и вентиляторы.

Категория инициативы

Энергоэффективность в зданиях

Тип инициативы

Освещение

Расчетное годовое сокращение выбросов CO₂e (в метрических тоннах CO₂e)

463

Область (Score)

Область 2 (на месте размещения)

Добровольная / Обязательная

Добровольная

Ежегодная денежная экономия (единица валюты - как указано в C0.4)

Необходимые инвестиции (единица валюты - как указано в C0.4)

Срок окупаемости

Более 25 лет

Предполагаемый срок действия инициативы

21-30 лет

Комментарий

Установка светодиодных светильников и уличных фонарей на ОАО "Апатит" (г. Череповец)

Категория инициативы

Энергоэффективность в зданиях

Тип инициативы

Освещение

Расчетное годовое сокращение выбросов CO₂e (в метрических тоннах CO₂e)

3983

Область (Score)

Область 2 (на месте размещения)

Добровольная / Обязательная

Добровольная

Ежегодная денежная экономия (единица валюты - как указано в C0.4)**Необходимые инвестиции (единица валюты - как указано в C0.4)****Срок окупаемости**

Более 25 лет

Предполагаемый срок действия инициативы

21-30 лет

Комментарий

Установка датчиков движения в офисных коридорах, на лестничных площадках и общих помещениях в Волховском филиале.

С4.3с Какие методы вы используете для привлечения инвестиций в деятельность по сокращению выбросов?

Метод	Комментарий
Соответствие нормативным требованиям / стандартам	«ФосАгро» выделяет необходимые капитальные вложения для соблюдения требований действующего законодательства и других нормативных требований, таких как принятый федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении

	энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23 ноября 2009 г. («Закон об энергоэффективности»).
Расчет финансовой оптимизации	В уставах программ по энергоэффективности учитываются финансовые соображения, такие как экономия средств.

C4.5 Вы классифицируете какие-либо из ваших существующих товаров и / или услуг как низкоуглеродистые продукты, или они позволяют третьей стороне избегать выбросов ПГ?

Нет.

C5. Методология выбросов

C5.1 Укажите ваш базовый год и выбросы за базовый год (области 1 и 2)

Область 1

Начало базового года

01.01.2018

Конец базового года

31.12.2018

Выбросы за базовый год (в метрических тоннах CO_{2e})

4 855 258

Комментарий

-

Область 2 (региональный метод)

Начало базового года

01.01.2018

Конец базового года

31.12.2018

Выбросы за базовый год (в метрических тоннах CO_{2e})

1 070 699

Комментарий

-

Область 2 (рыночный метод)

Начало базового года

-

Конец базового года

-

Выбросы за базовый год (в метрических тоннах CO₂e)

-

Комментарий

-

C5.2 Выберите название стандарта, протокола или методологии, которые вы использовали для сбора данных о деятельности и расчета выбросов Области 1 и Области 2

Руководящие принципы МГЭИК для национальных кадастров парниковых газов, 2006 год

C6. Данные о выбросах

C6.1 Каковы были общие глобальные выбросы Области 1 вашей организации в метрических тоннах CO₂e?

Общие глобальные выбросы области 1 (в метрических тоннах CO₂e)

4 656 329

Дата начала

Не применимо

Дата окончания

Не применимо

Комментарий

-

C6.2 Опишите подход вашей организации к отчету о выбросах Области 2

Ряд 1

Область 2, региональный метод

Мы отчитываемся о данных Области 2 по региональному методу

Область 2, рыночный метод

У нас нет операций, в которых мы можем получить доступ к коэффициентам выбросов поставщика электроэнергии или остаточным коэффициентам выбросов, и мы не можем отчитываться по Области 2, рыночной.

Комментарий

-

С6.3 Каковы были общие глобальные выбросы Области 2 вашей организации в метрических тоннах CO₂ e?

Область 2, региональный метод

1 146 218

Область 2, рыночный метод (если применимо)

Не применимо

Дата начала

Не применимо

Дата окончания

Не применимо

Комментарий

-

С6.4 Существуют ли какие-либо источники (объекты, конкретные ПГ, виды деятельности, регионы и т.д.) выбросов Области 1 и Области 2, которые находятся в пределах выбранных вами границ отчетности и не включены в ваше раскрытие?

Да.

С6.4а Предоставьте подробную информацию об источниках выбросов Области 1 и Области 2, которые находятся в пределах выбранных вами границ отчетности, которые не включены в ваше раскрытие

Источник

ФосАгро имеет собственную сеть продаж в России, а также торговые представительства в приоритетных экспортных рынках в Латинской Америке и Европе (10 торговых представительств по всему миру).

Значимость выбросов Области 1 из этого источника

Выбросы незначительны

Значимость выбросов Области 2 (региональный метод) из этого источника

Выбросы незначительны

Значимость выбросов Области 2 (рыночный метод) из этого источника (если применимо)

-

Объясните, почему этот источник исключен

Выбросы от деятельности торговых представительств не являются существенными (менее 5% от общего углеродного следа компании).

С6.5 Отчитайтесь за выбросы Области 3 вашей организации, раскрывая и объясняя любые исключения

Приобретенные товары и услуги

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

3 833 506

Методика расчета выбросов

56% выбросов парниковых газов этой категории рассчитаны с использованием онлайн калькулятора <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>. В этом калькуляторе выбросы парниковых газов оцениваются путем использования показателей выбросов парниковых газов на единицу затрат на приобретение товаров и оказание услуг (из Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO). 4% выбросов парниковых газов этой категории рассчитаны с использованием данных поставщиков о выбросах парниковых газов на единицу поставляемой продукции. 40% выбросов парниковых газов этой категории рассчитаны с использованием показателей выбросов парниковых газов на единицу поставляемой продукции из общедоступной базы данных <https://www.bilans-ges.ademe.fr/en/basecarbone/donnees-consulter>

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

4%

Объяснение

-

Средства производства

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

318 278

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Деятельность, связанная с топливом и энергией (не входящая в область 1 или 2)

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

1 636 826

Методика расчета выбросов

Категория включает показатели выбросов парниковых газов при производстве топливных ресурсов, покупаемых компанией (бензин, мазут, дизельное топливо природный газ). Выбросы парниковых газов рассчитаны на основе объемов закупаемых компанией топливных ресурсов и коэффициентов выбросов парниковых газов при производстве топливных ресурсов из общедоступны баз данных <https://www.bilans-ges.ademe.fr/en/basecarbone/donnees-consulter> и <https://naei.beis.gov.uk/data/ef-all-results?q=135856>

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Транспортировка и распределение вверх по цепочке создания стоимости

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

907 655

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме расходов в долларах США для сторонних транспортных и складских операций.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Отходы, образующиеся при эксплуатации

Статус оценки

Нерелевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

113 491

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем умножения набора данных о выбросах OpenIO для управления отходами на расходы по управлению отходами.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Деловые поездки

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

4 428

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме базовой цены в долларах США по способам транспортировки.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Поездки сотрудников на работу и обратно

Статус оценки

Нерелевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

20 400

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются исходя из предположения, что средний работник выбрасывает 1700 кг CO₂-экв. / год.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Арендованные активы вверх по цепочке создания стоимости

Статус оценки

Нерелевантно, предоставлено объяснение

Объяснение

Деятельность не является существенной.

Транспортировка и распределение вниз по цепочке создания стоимости

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

228 558

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем умножения набора данных о выбросах OpenIO на общую сумму расходов на транспортировку и распределение вниз по цепочке создания стоимости.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Обработка реализованной продукции

Статус оценки

Нерелевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

77 847

Методика расчета выбросов

В этой категории учтены показатели выбросов парниковых газов от обработки апатитового концентрата, проданного компанией «ФосАгро» другим производителям минеральных удобрений. Расчет выполнен с использованием данных об объемах продаж апатитового концентрата и выбросах парниковых газов на 1 тонну апатитового концентрата.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

Использование реализованной продукции

Статус оценки

Релевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

7 841 129

Методика расчета выбросов

Расчет выбросов парниковых газов по этой категории выполнен в соответствии с методологией, представленной в главе 11 «Выбросы N₂O из обрабатываемых почв и выбросы CO₂ в результате применения извести и мочевины. Том 4: Сельское хозяйство, лесное хозяйство и другие виды землепользования. Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов, МГЭИК, 2006.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Обработка реализованной продукции после конца срока службы

Статус оценки

Нерелевантно, рассчитано

Метрические тонны CO₂e

191

Методика расчета выбросов

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Для проданных товаров и связанных групп материалов калькулятор использует коэффициенты выбросов при захоронении отходов в США (USEPA). Это предположение о 100% захоронении отходов является завышенным, учитывая, что часть отходов сжигается. Все проданные единицы продукции (как вес или масса) являются исходными величинами потока.

Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости

0

Объяснение

-

Арендованные активы вниз по цепочке создания стоимости

Статус оценки

Нерелевантно, предоставлено объяснение

Объяснение

Деятельность не является существенной.

Франшизы

Статус оценки

Нерелевантно, предоставлено объяснение

Объяснение

Деятельность не является существенной.

Инвестиции

Статус оценки

Нерелевантно, предоставлено объяснение

Объяснение

Деятельность не является существенной.

Другое (вверх по цепочке создания стоимости)

Статус оценки

Нерелевантно, предоставлено объяснение

Объяснение

Деятельность не является существенной.

Другое (вниз по цепочке создания стоимости)

Статус оценки

Нерелевантно, предоставлено объяснение

Объяснение

Деятельность не является существенной.

С6.7 Являются ли выбросы диоксида углерода из биологически секвестрированного углерода релевантными для вашей организации?

Нет.

С6.10 Опишите ваши общие глобальные выбросы совокупные для Областей 1 и 2 за отчетный год в метрических тоннах CO₂e на единицу валюты общей выручки и укажите любые дополнительные удельные показатели, которые соответствуют вашим бизнес-операциям

Показатель интенсивности

0,001738

Метрический числитель (общие глобальные выбросы совокупные для Областей 1 и 2)

5 802 547

Метрический знаменатель

единица общей выручки

Метрический знаменатель: Всего единиц

3 338 286 680

Использованные данные Области 2

На месте размещения

% изменения по сравнению с предыдущим годом

9,2

Направление изменения

Повышение

Причина изменения

Основной причиной увеличения интенсивности выбросов является снижение курса рубля по отношению к доллару США, что повлекло за собой снижение прибыли в долларовом эквиваленте (без учета курсовых разниц).

Показатель интенсивности

529

Метрический числитель (общие глобальные выбросы совокупные для Областей 1 и 2)

5 802 547

Метрический знаменатель

эквивалент одного сотрудника на полную ставку

Метрический знаменатель: Всего единиц

10 976

Использованные данные Области 2

На месте размещения

% изменения по сравнению с предыдущим годом

4,7

Направление изменения

Снижение

Причина изменения

Основными причинами снижения интенсивности выбросов являются кумулятивное воздействие улавливания / когенерации тепла и различные меры по повышению энергоэффективности, реализованные в предыдущие годы, а также в 2019 г., а также

увеличение численности работников с 10,68 тыс. человек в 2018 году до 10,98 тыс. человек в 2019 году.

С7. Распределение выбросов

С7.1 Разбивает ли ваша организация свои выбросы Области 1 по типам парниковых газов?

Да.

С7.1а Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по типам парниковых газов и укажите источник для каждого использо ванного потенциала глобального потепления (ПГП)

Парниковый газ	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO _{2e})	Справочник ПГП
CO ₂	4 404 307	Пятый оценочный доклад МГЭИК (AR5 - 100 год)
CH ₄	1 384	Пятый оценочный доклад МГЭИК (AR5 - 100 год)
N ₂ O	250 638	Пятый оценочный доклад МГЭИК (AR5 - 100 год)

С7.2 Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по странам / регионам

Страна / Регион	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO _{2e})
Российская Федерация	4 656 329

С7.3 Укажите, какое распределение общих глобальных выбросов Области 1 вы можете предоставить

По структурным подразделениям

По видам деятельности

С7.3а Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по структурным подразделениям

Структурное подразделение	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO _{2e})
АО "Апатит" (г. Череповец)	3 746 069
Кировский филиал АО "Апатит"	636 303
Балаковский филиал АО "Апатит"	152 632
Волховский филиал АО "Апатит"	121 325

С7.3с Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по видам деятельности

Вид деятельности	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO_{2e})
1A2 Производственные отрасли и строительство	1 722 709
1A2с Химикаты	1 231 830
1A2i Горнодобывающая (кроме топлива) промышленность	490 879
1A3 Транспорт	155 289
1A3b Дорожный транспорт	97 541
1A3с Железные дороги	42 530
1A5е Другие виды транспорта	15 217
2B1 Производство аммиака	2 535 977
2B2 Производство азотной кислоты	242 354

С-СЕ7.4/С-СН7.4/С-СО7.4/С-EU7.4/С-ММ7.4/С-ОГ7.4/С-ST7.4/С-ТО7.4/С-TS7.4
Распределите общие глобальные выбросы Области 1 вашей организации по секторам производственной деятельности в метрических тоннах CO_{2e}

	Общие выбросы Области 1 (метрические тонны CO_{2e})	Комментарий
Химическая промышленность	4 501 040	Эта цифра не включает выбросы парниковых газов от транспортной деятельности, которая не связана напрямую с производством химических веществ

С7.5 Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по странам / регионам

Страна / Регион	Область 2, на месте размещения (метрические тонны CO_{2e})	Область 2, рыночная (метрические тонны CO_{2e})	Купленная и потребленная электроэнергия, тепло, пар или охлаждение (МВтч)	Купленная и потребленная низкоуглеродистая электроэнергия, тепло, пар или охлаждение, которые учитываются в рыночном подходе (МВтч)
Российская Федерация	1 146 218		2 707 780	

С7.6 Укажите, какое распределение общих глобальных выбросов Области 2 вы можете предоставить

По структурным подразделениям

По объектам

С7.6а Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по структурным подразделениям

Структурное подразделение	Выбросы Области 2, региональный метод (метрические тонны CO₂e)	Выбросы Области 2, рыночный метод (метрические тонны CO₂e)
АО «Апатит» (г. Череповец)	196 977	
Кировский филиал АО «Апатит»	811 550	
Балаковский филиал АО «Апатит»	66 033	
Волховский филиал АО «Апатит»	71 658	

С7.6b Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по структурным объектам

Объект	Выбросы Области 2, региональный метод (метрические тонны CO₂e)	Выбросы Области 2, рыночный метод (метрические тонны CO₂e)
АО «Апатит» (г. Череповец) – Фосфорный комплекс	109 544	
АО «Апатит» (г. Череповец) – Азотный комплекс	87 433	
Кировский филиал АО «Апатит» – Кировский рудник	161 520	
Кировский филиал АО «Апатит» – Расвумчоррский рудник	36 790	
Кировский филиал АО «Апатит» – Восточный рудник	43 309	
Кировский филиал АО «Апатит» – АНОФ-2	165 264	
Кировский филиал АО «Апатит» – АНОФ-3	344 210	
Кировский филиал АО «Апатит» – Прочие вспомогательные объекты	60 457	

Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство серной кислоты	22 834	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство экстракционной фосфорной кислоты	18 316	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство минеральных солей	2 799	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство фосфорных удобрений	12 587	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Прочие вспомогательные объекты	9 497	
Волховский филиал АО «Апатит» – Производство минеральных удобрений	8 187	
Волховский филиал АО «Апатит» – Производство фосфорной кислоты и полифосфатов	30 349	
Волховский филиал АО «Апатит» – Производство серной кислоты	7 796	
Волховский филиал АО «Апатит» – Прочие вспомогательные объекты	25 326	

C-CE7.7/C-CH7.7/C-CO7.7/C-MM7.7/C-OG7.7/C-ST7.7/C-TO7.7/C-TS7.7
Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по производственным видам деятельности в метрических тоннах CO_{2e}

	Область 2, региональный метод, метрических тонн CO_{2e}	Область 2, рыночный метод (если применимо), метрических тонн CO_{2e}	Комментарий
Химическая промышленность	1 086 919		Эта цифра включает только выбросы ПГ от потребления энергии, непосредственно связанного с деятельностью по производству химикатов.

С-СН7.8 Раскройте процентную долю выбросов Области 3 категории 1 вашей организации от закупаемого химического сырья

Закупаемое сырье	Процентная доля выбросов Области 3 категории 1, т CO ₂ e от закупаемого сырья	Объясните методику расчета
Кальцинированная сода	5,7	Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.
Другие базовые химикаты	94,1	Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.
Природный газ	0,2	Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.

С-СН7.8а Раскрыть продажи продуктов, которые являются парниковыми газами

	Продажи, метрические тонны	Комментарий
Углекислый газ (CO ₂)	0	
Метан (CH ₄)	0	

Закись азота (N ₂ O)	0	
Гидрофторуглероды (ГФУ)	0	
Перфторуглероды (ПФУ)	0	
Гексафторид серы (SF ₆)	0	
Трифторид азота (NF ₃)	0	

С-7.9 Как ваши валовые глобальные выбросы (Областей 1 и 2 вместе) за отчетный год отличаются от выбросов за предыдущий отчетный год?

Уменьшились.

С-7.9а Укажите причины любых изменений ваших валовых глобальных выбросов (Областей 1 и 2 вместе) и для каждой из них укажите, как ваши выбросы изменились по сравнению с предыдущим годом

	Изменение выбросов (в метрических тоннах CO₂e)	Направление изменения	Значение выбросов (в процентах)	Пожалуйста, поясните расчет
Изменение потребления возобновляемой энергии		Не применимо		
Другие мероприятия по сокращению выбросов	4708	Сократились	0,08	Общее ежегодное сокращение выбросов для всех инициатив в области энергоэффективности, реализованных в «ФосАгро» в 2019 г., поделенное на общий объем выбросов за 2018 год.
Продажа части активов		Не применимо		
Приобретение активов		Не применимо		
Слияния		Не применимо		
Изменение выпуска		Не применимо		
Изменение методологии	118702	Сократились	2	Чистое сокращение выбросов (с учетом влияния инициатив по энергоэффективности),

				деленное на общий объем выбросов в 2018 году.
Изменение границ		Не применимо		
Изменение физических условий эксплуатации		Не применимо		
Неопределенные		Не применимо		
Другие		Не применимо		

С-7.9b Ваши расчеты производительности выбросов в С7.9 и С7.9а основаны на показателе выбросов Области 2, региональном методе, или показателе выбросов Области 2, рыночном методе?

На региональном методе.

С8. Энергия

С8.1 Какой процент ваших общих операционных расходов в отчетном году был направлен на энергию?

Более 10%, но менее или равно 15%.

С8.2 Выберите, какие виды деятельности, связанные с энергетикой, осуществлялись вашей организацией

	Укажите, предпринимает ли ваша организация эту энергетическую деятельность
Потребление топлива (без учета сырья)	Да
Потребление купленной или приобретенной электроэнергии	Да
Потребление купленного или приобретенного тепла	Да
Потребление купленного или приобретенного пара	Да
Потребление купленного или приобретенного охлаждения	Нет
Выработка электричества, тепла, пара или охлаждения	Да

С8.2а Сообщите общие показатели энергопотребления вашей организации (исключая сырье) в МВтч

	Теплота сгорания	МВтч из возобновляемых источников	МВтч из невозобновляемых источников	Всего МВтч

Потребление топлива (без учета исходного сырья)	LHV (низшая теплота сгорания)	0	9 561 576	9 561 576
Потребление купленной или приобретенной электроэнергии	Не применимо	0	2 234 897	2 234 897
Потребление купленного или приобретенного тепла	Не применимо	0	251 096	251 096
Потребление купленного или приобретенного пара	Не применимо	0	221 787	221 787
Потребление самогенерируемой нетопливной возобновляемой энергии	Не применимо	0	Не применимо	0
Общее потребление энергии	Не применимо	0	12 269 356	12 269 356

С-СН8.2а Сообщите общие данные об энергопотреблении вашей организации (исключая сырье) для химического производства в МВтч

	Теплота сгорания	Всего МВтч
Потребление топлива (без учета исходного сырья)	LHV (низшая теплота сгорания)	2 815 392
Потребление купленной или приобретенной электроэнергии	Не применимо	2 192 924
Потребление купленного или приобретенного тепла	Не применимо	93 804
Потребление купленного или приобретенного пара	Не применимо	121 413
Потребление самогенерируемой нетопливной возобновляемой энергии	Не применимо	0
Общее потребление энергии	Не применимо	5 223 533

C8.2b Выберите способы применения потребляемого вашей организацией топлива

	Укажите, использует ли ваша организация топливо таким способом
Использование топлива для выработки электроэнергии	Да
Использование топлива для выработки тепла	Да
Использование топлива для генерации пара	Да
Использование топлива для охлаждения	Нет
Использование топлива для когенерации или тригенерации	Нет

C8.2c Укажите, сколько топлива в МВтч потреблено вашей организацией (исключая сырье) по типу топлива

Виды топлива (за исключением сырья)

Природный газ

Теплота сгорания

LHV (низшая теплота сгорания)

Всего МВтч, потребленных организацией

5 517 601

МВтч, потребленных для выработки электроэнергии

1 924 564

МВтч, потребленных для выработки тепла

233 066

МВтч, потребленных для генерации пара

3 359 971

Коэффициент выбросов

54,4

Единица измерения

кг CO₂ на ГДж

Источник коэффициента выбросов

Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК, 2006

Комментарий

-

Виды топлива (за исключением сырья)

Мазут

Теплота сгорания

LHV (низшая теплота сгорания)

Всего МВтч, потребленных организацией

663 406

МВтч, потребленных для выработки электроэнергии

0

МВтч, потребленных для выработки тепла

0

МВтч, потребленных для генерации пара

663 406

Коэффициент выбросов

77,4

Единица измерения

кг CO₂ на ГДж

Источник коэффициента выбросов

Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК, 2006

Комментарий

-

Виды топлива (за исключением сырья)

Котельно-печное топливо

Теплота сгорания

LHV (низшая теплота сгорания)

Всего МВтч, потребленных организацией

8 682

МВтч, потребленных для выработки электроэнергии

0

МВтч, потребленных для выработки тепла

8 682

МВтч, потребленных для генерации пара

0

Коэффициент выбросов

77,4

Единица измерения

кг CO₂ на ГДж

Источник коэффициента выбросов

Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК, 2006

Комментарий

С8.2d Предоставьте подробную информацию об электроэнергии, тепле, паре и охлаждении, которые ваша организация выработала и потребила в отчетном году

	Общая валовая выработка (МВтч)	Выработка, которая потребляется организацией (МВтч)	Валовая выработка из возобновляемых источников (МВтч)	Выработка из возобновляемых источников, потребляемая организацией (МВтч)
Электричество	1 500 109	1 500 109	0	0
Тепло	515 915	464 248	0	0
Пар	9 770 083	9 678 854	0	0
Охлаждение	0	0	0	0

С-СН8.2d Предоставьте подробную информацию об электричестве, тепле, паре и охлаждении, которые ваша организация выработала и использовала для химического производства

	Общая валовая выработка (МВтч) в рамках химического сектора	Выработка (МВтч), потребляемая организацией
--	--	--

		в рамках химического сектора
Электричество	1 274 482	1 274 482
Тепло	0	0
Пар	6 686 235	6 686 235
Охлаждение	0	0

С-СН8.3 Потребляет ли Ваша организация топливо в качестве сырья для химической производственной деятельности?

Да

С-СН8.3а Раскройте подробную информацию о потреблении вашей организацией топлива в качестве сырья для химической производственной деятельности

Сырье

Природный газ

Общее потребление

3 929 428

Общая единица потребления

тысяча кубометров

Собственный коэффициент выбросов углекислого газа сырья, в метрических тоннах CO₂ на единицу потребления

1,84

Теплота сгорания сырья, МВтч на единицу потребления

9,4

Теплота сгорания

LHV (низшая теплота сгорания)

Комментарий

-

С-СН8.3б Укажите процентную долю по массе первичного ресурса, из которого получено ваше химическое сырье

	Процент от общего химического сырья (%)
Масло	0
Природный газ	100

Каменный уголь	0
Биомасса	0
Отходы	0
Ископаемое топливо (где уголь, газ, нефть не различимы)	0
Неизвестный источник или не подлежащий дезагрегированию	0

С9. Дополнительные показатели

С9.1 Предоставьте любые дополнительные связанные с климатом показатели, относящиеся к вашему бизнесу

-

С-СН9.3а Предоставьте подробную информацию о химической продукции вашей организации

Выпускаемая продукция

Аммиак

Производство (метрические тонны)

1 930 085

Производственная мощность (метрические тонны)

1 930 085

Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO₂e на метрическую тонну продукта)

1,314

Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,147

Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,323

Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)

0

Комментарий

-

Выпускаемая продукция

Другое, пожалуйста, укажите

Серная кислота

Производство (метрические тонны)

6 123 006

Производственная мощность (метрические тонны)

6 123 006

Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO₂e на метрическую тонну продукта)

0,001

Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,061

Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,091

Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,874

Комментарий

-

Выпускаемая продукция

Другое, пожалуйста, укажите

Фосфорная кислота и полифосфаты

Производство (метрические тонны)

2 782 935

Производственная мощность (метрические тонны)

2 794 750

Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO₂e на метрическую тонну продукта)

0,027

Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,137

Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,989

Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)

0

Комментарий

-

Выпускаемая продукция

Другое, пожалуйста, укажите

Фтористый алюминий

Производство (метрические тонны)

56 696

Производственная мощность (метрические тонны)

10 000

Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO₂e на метрическую тонну продукта)

0,277

Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,327

Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

1,12

Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)

0

Комментарий

-

Выпускаемая продукция

Другое, пожалуйста, укажите

Минеральные удобрения

Производство (метрические тонны)

9 517 837

Производственная мощность (метрические тонны)

9 574 000

Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO_{2e} на метрическую тонну продукта)

0,025

Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,061

Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)

0,246

Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)

0

Комментарий

-

(C-CE9.6/C-CG9.6/C-CH9.6/C-CN9.6/C-CO9.6/C-EU9.6/C-MM9.6/C-OG9.6/C-RE9.6/C-ST9.6/C-TO9.6/C-TS9.6) Инвестирует ли ваша организация в исследования и разработки низкоуглеродных продуктов или услуг, относящихся к вашему сектору?

Да

C-CH9.6a Представьте подробную информацию об инвестициях вашей организации в низкоуглеродные исследования и разработки для химической производственной деятельности за последние три года.

Технологическая область

Рекуперация тепла

Уровень инвестиционной завершенности

Крупномасштабное коммерческое внедрение

Средний процент инвестиций в низкоуглеродные исследования и разработки за последние три года

81 - 100%

Сумма инвестиции в исследования и разработки в отчетном году (необязательно)

Комментарий

«ФосАгро» постоянно инвестирует в оборудование, которое позволяет самостоятельно вырабатывать электроэнергию с использованием отработанного тепла, возникающего в ходе производственной деятельности в процессе, известном как когенерация. Последние программы капитальных вложений в когенерацию включают в себя активы, введенные в эксплуатацию в ходе внедрения новой системы технологии производства серной кислоты и капитального ремонта производственного оборудования в период с 2018 по 2020 годы. На этих объектах используется отработанное тепло, образующееся при сжигании серной кислоты в производстве фосфорных удобрений, которое обеспечивает 100% электроэнергии, потребляемой соответствующим производством, а еще 10%-15% продается местным сетям или другим потребителям. Общий объем инвестиций составит не менее 135 млн долларов США.

C10. Верификация

C10.1 Укажите статус проверки / подтверждения, который относится к вашим отчетным выбросам

	Статус проверки / подтверждения
Область 1	Не было сторонней проверки / подтверждения
Область 2 (региональный метод или рыночный метод)	Не было сторонней проверки / подтверждения
Область 3	Не было сторонней проверки / подтверждения

C10.2 Верифицируете ли вы какую-либо связанную с климатом информацию, указанную в вашем раскрытии CDP, кроме данных о выбросах, указанных в C6.1, C6.3 и C6.5?

Нет, мы не верифицируем другую связанную с климатом информацию, помимо указанной в нашем раскрытии CDP.

C11. Выплаты за выбросы углерода

C11.1 Регулируется ли какая-либо ваша деятельность системой выплат за выбросы углерода (т.е. ETS, Cap & Trade или Carbon Tax)?

Нет, но мы планируем осуществление регулирования в течение следующих трех лет.

C11.1d Какова ваша стратегия по соответствию системам, в которых вы участвуете или планируете участвовать?

Проект Федерального закона "О государственном регулировании выбросов парниковых газов и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации", разработанный в июле 2018 года, устанавливает плановые показатели выбросов парниковых газов в дополнении к имеющимся нормативам, а также регулирует режим учета деятельности по секвестрации парниковых газов. В настоящее время эти стандарты не определены, и законопроект проходит оценку

регулирующего воздействия. Тем не менее, мы активно взаимодействуем с правительственными структурами и отраслевыми ассоциациями, чтобы определить следующие шаги.

Кроме того, вероятен ввод в действие механизма переноса углеродного следа в рамках «Европейской зеленой сделки», что может привести к росту расходов, связанных со сбытом нашей продукции на европейских рынках за счет необходимости уплаты дополнительных сборов.

Подготовка к возможным регуляторным изменениям является одним из важных элементов разработки общей климатической стратегии «ФосАгро». Мы считаем, что повышение общей осведомленности о нашем углеродном следе и климатических рисках является главной предпосылкой успеха в этой области. Кроме того, в ближайшие годы мы намерены ввести внутренние выплаты за выбросы углерода, а также участвовать в престижных международных и отечественных инициативах и проектах в этой области. Мы внимательно следим за потенциальным будущим влиянием предполагаемых законодательных и регуляторных изменений на нашу деятельность, текущие расходы и капитальные ресурсы.

C11.2 Ваша организация создала или приобрела какие-либо углеродные кредиты по проектам в течение отчетного периода?

Нет.

C11.3 Использует ли ваша организация внутренние выплаты за выбросы углерода?

Нет, но мы планируем ввести их в ближайшие два года.

C12. Взаимодействия

C12.1 Взаимодействуете ли вы с партнерами по своей цепочке создания стоимости по вопросам, связанным с климатом?

Да, с поставщиками товаров и услуг.

(C12.1a) Предоставьте подробную информацию о вашей стратегии взаимодействия с поставщиками.

Тип взаимодействия: Сбор информации (понимание поведения поставщика)

Детали взаимодействия: Сбор информации об изменении климата и выбросах углерода не реже одного раза в год у поставщиков.

% поставщиков по количеству

15

% общие расходы на закупки (прямые и косвенные):

4

% от выбросов, связанных с поставщиками, рубрика 3, как указано в С6.5.:

1,7

Обоснование объемов взаимодействия

ФосАгро разработала Климатическую стратегию и в настоящее время начинает работу по планированию ее выполнения. Климатическая стратегия включает в себя концепцию плана работы с поставщиками. Основной целью Плана взаимодействия является управление выбросами парниковых газов по цепочке создания ценности для получения необходимых данных, позволяющих компании регулировать корпоративные действия и оказывать влияние на основных поставщиков и потребителей в области снижения выбросов парниковых газов. В соответствии с Планом взаимодействия с участниками цепочки ценности начата работа с поставщиками товаров и услуг для нужд Компании. Основные группы поставщиков — это поставщики: (1) энергии и горюче-смазочных материалов, (2) тары для транспортировки продукции, (3) оборудования для объектов реконструкции и нового строительства, осуществления добычи горной массы, прокладки трубопроводов, (4) сырьевых материалов и др., а также поставщики транспортных услуг для производственных нужд Компании. Общий перечень поставщиков товаров превышает 1500 позиций, из них поставщики сырьевых материалов составляют около 300 позиций. Запросы поставщикам были сделаны по наиболее крупным позициям, затраты по которым в совокупности составляют более 57% от общего объема затрат, или 12% от общего количества поставщиков сырьевых материалов. Согласно полученных ответов, только 15% поставщиков предоставили необходимые данные. Общий перечень поставщиков горюче-смазочных материалов составляет 22 позиции. Запросы поставщикам были сделаны по наиболее крупным позициям, затраты по которым в совокупности составляют более 70% от общего объема затрат на горюче-смазочные материалы, или 22% от общего количества поставщиков горюче-смазочных материалов. Из них необходимые данные не предоставил ни один поставщик.

Воздействие взаимодействия, включая измерение результатов.

В целом результаты показали отсутствие у большинства поставщиков информации прямых и косвенных энергетических выбросах парниковых газов при производстве товаров, и, соответственно, отсутствие системы сбора и анализа климатических данных. Компания приняла ответственное решение об усилении работы с поставщиками в климатической сфере, с тем чтобы стимулировать их к анализу климатических аспектов своей деятельности и принятию реальных действий по снижению своего климатического следа. В качестве первоочередного шага в настоящее время в состав конкурсных процедур по выбору поставщиков товаров и услуг для нужд Компании вводятся климатические показатели, которые отражают: (1)

наличие опубликованной отчетности о выбросах парниковых газов, (2) наличие стратегических и плановых документов в климатической сфере, включая: целевые показатели выбросов ПГ, мероприятия по сокращению выбросов ПГ и др., (3) данные о выбросах ПГ1 и ПГ2 на единицу поставляемой продукции (оказываемых услуг), являющейся предметом конкурса, (4) сведения о происхождении продукции (услуг), являющейся предметом конкурса. Пока еще слишком рано оценивать воздействие этих мер, но их влияние будет рассмотрено в следующем году.

С12.3 Участвуете ли вы в мероприятиях, которые могут прямо или косвенно влиять на государственную политику по вопросам, связанным с климатом, посредством какого-либо из следующих действий?

Прямое взаимодействие с лицами, принимающими решения

Торговые ассоциации

Финансирование исследовательских организаций

Другое

С12.3а По каким вопросам вы напрямую взаимодействовали с лицами, принимающими решения?

Направление законодательной деятельности	Корпоративная позиция	Детали взаимодействия	Предлагаемое законодательное решение
Другое, пожалуйста, укажите Лимиты выбросов и сверхлимитные платежи	Поддержка	Проект федерального закона Российской Федерации «О государственном регулировании выбросов парниковых газов и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», внесенный на рассмотрение в июле 2018 года, будет устанавливать плановые показатели выбросов парниковых газов в дополнение к существующим нормативам и регулировать режим отчетности для работы по секвестрации (улавливанию и	Изменения в законопроекте, предложенные «ФосАгро», следующие: Более четкое описание объекта регулирования, более четкая формулировка, раскрывающая определение «Прямые выбросы парниковых газов и их поглощение поглотителями», «мониторинг прямых выбросы парниковых газов», а также устранение потенциальных конфликтов с уже действующими законами о

		<p>хранению) парниковых газов. ПАО «ФосАгро» активно участвует в обсуждении законопроекта, внося официальные предложения по его изменению в целях уточнения его содержания.</p>	<p>регулировании выбросов в атмосферу. Кроме того, руководство ПАО «ФосАгро» предложило включить положение о проведении эксперимента в отдельных субъектах Российской Федерации с целью апробации механизма выдачи разрешений на выбросы парниковых газов.</p>
--	--	--	---

С12.3b Вы являетесь членом совета директоров каких-либо торговых ассоциаций или предоставляете финансирование помимо членства?

Да.

С12.3с Введите информацию о тех торговых ассоциациях, которые могут иметь определенную позицию в отношении законодательства, связанного с изменением климата.

Торговая ассоциация

Российская ассоциация производителей удобрений

Совпадает ли ваша позиция в отношении изменения климата с позицией ассоциации?

Неизвестно.

Пожалуйста, объясните позицию торговой ассоциации

Официальная позиция Ассоциации в отношении изменения климата требует уточнения.

Как вы повлияли или пытаетесь влиять на их позицию?

В качестве председателя Ассоциации генеральный директор «ФосАгро» А.А. Гурьев, влияет на общее направление ее деятельности. Кроме того, «ФосАгро» предоставляет финансирование для продолжения работы Ассоциации с целью определения ее позиции в отношении вопросов климата в целом и законодательства об изменении климата в частности.

Торговая ассоциация

Международная ассоциация производителей удобрений (International Fertilizer Association).

Совпадает ли ваша позиция в отношении изменения климата с позицией ассоциации?

Совпадает.

Пожалуйста, объясните позицию торговой ассоциации

Цитата с сайта Ассоциации (пер. с англ.): «Удобрения играют важную роль в борьбе с изменением климата. Сельскохозяйственный сектор является одним из наиболее уязвимых к изменению климата, негативные последствия (такие как экстремальные погодные явления, повышение температуры, снижение доступности воды и других ресурсов) серьезно влияют на жизнедеятельность сельского хозяйства во многих регионах. При рассмотрении выбросов парниковых газов от использования удобрений основное внимание следует уделять относительным выбросам культур, выращиваемых с использованием удобрений. Нулевые выбросы не достижимы, учитывая, что мы имеем дело с естественными биологическими процессами. Выбросы ПГ, связанные с производством удобрений, составляют около 1% от общего объема выбросов ПГ в мире. Это можно считать небольшим количеством, учитывая, что мировое сельскохозяйственное производство сократится на 50% при отказе от использования минеральных удобрений. Но отрасль также стремится к сокращению выбросов парниковых газов, связанных с производством».

Как вы повлияли или пытаетесь влиять на их позицию?

«ФосАгро» поддерживает позицию Ассоциации, предоставляя им данные об энергоэффективности и выбросах CO₂. Члены Ассоциации регулярно приглашаются к участию в проверках Ассоциации для отслеживания их энергоэффективности и выбросов парниковых газов. Эта информация входит в Отчеты Международной ассоциации производителей удобрений по энергоэффективности и выбросам CO₂ и Экологический отчет Международной ассоциации производителей удобрений.

С12.3d Раскрываете ли вы публично список всех исследовательских организаций, которые вы финансируете?

Нет.

С12.3е Предоставьте подробную информацию о других мероприятиях по взаимодействию, в которых вы принимает участие?

Информация о финансовой поддержке исследовательских организаций носит открытый характер и раскрывается ПАО «ФосАгро» в составе общей информации о Компании. Основным финансируемым исследованием является инициатива

«Зеленая энергия для жизни», осуществляемая совместно с ЮНЕСКО. Участие «ФосАгро» четко указано на корпоративном веб-сайте (см. <https://www.phosagro.com/about/greenchemistry/>). Эта инициатива предоставляет финансовую и академическую поддержку перспективным химикам, проводящим исследования в области охраны окружающей среды, здравоохранения, производства продуктов питания, энергоэффективности и устойчивого использования природных ресурсов.

С12.3f Какие механизмы вы используете, чтобы гарантировать, что все ваши прямые и косвенные действия, которые влияют на политику, согласуются с вашей общей стратегией изменения климата?

Подходы и мероприятия, которые влияют на политику, находятся в согласии с (1) Климатической стратегией ПАО ФосАгро; (2) политикой в области охраны окружающей среды; (3) стратегией развития Компании до 2025 года. При выполнении Климатической стратегии, мы полагаемся на существующие процессы корпоративного управления, чтобы гарантировать, что публичная позиция «ФосАгро» проходит через соответствующие уровни согласования и в конечном итоге утверждается Советом директоров или соответствующим корпоративным должностным лицом.

С12.4 Публиковали ли вы информацию об ответных действиях вашей организации на изменение климата и показатели выбросов ПГ за этот отчетный год в местах, отличных от вашего ответа CDP? Если да, пожалуйста, приложите публикацию(и).

Публикация

В основных отчетах

Статус

Завершенная

Прикрепите документ

PhosAgro 2019 Integrated Report.pdf

Ссылка на страницу / раздел

С. 7, 54, 55

Элементы содержания

Стратегия

Данные по выбросам

Комментарий

С15. Завершение

C-FI Используйте это поле, чтобы предоставить любую дополнительную информацию или контекст, который, по вашему мнению, имеет отношение к ответу вашей организации. Обратите внимание, что это поле не является обязательным и не оценивается.

S14.1 Предоставьте информацию о человеке, который утвердил (одобрил) ваш ответ CDP по изменению климата.

	Должность	Соответствующая категория
Ряд 1	Начальник отдела экологического менеджмента и контроля	Руководитель по окружающей среде / устойчивому развитию

Представьте ваш ответ на рассмотрение.

На каком языке вы предоставляете свой ответ?

Английский

Пожалуйста, подтвердите, как ваш ответ должен быть обработан CDP

	Публичное или непубличное представление	Я предоставляю
Я отправляю свой ответ	Публичное	Инвесторам