

---

# ОТЧЕТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ О ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПАО «ФОСАГРО» В КЛИМАТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ В СООТВЕТСТВИИ С АНКЕТОЙ CDP НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ

## С0. Введение

### С0.1 Дайте общее описание и основную информацию о вашей организации

«ФосАгро» — вертикально интегрированная компания по производству минеральных удобрений, расположенная в России. Компания является одним из самых эффективных в мире производителей фосфорсодержащих удобрений и одной из немногих компаний, производящих высокосортное (с содержанием P<sub>2</sub>O<sub>5</sub> 39% и более) фосфатное сырье. Основным направлением деятельности является производство фосфорсодержащих удобрений, высокосортного фосфатного сырья – апатитового концентрата, а также кормовых фосфатов, азотных удобрений и аммиака.

Все горнодобывающие и производственные работы осуществляются в Российской Федерации на предприятиях компании в Кировске, Череповце, Балаково и Волхове. Компания имеет собственную ресурсную базу и осуществляет полный цикл производства минеральных удобрений — от добычи и переработки апатит-нефелиновой руды до производства минеральных удобрений, собственное научно-исследовательское подразделение, что обеспечивает максимальный контроль качества продукции. Группа является крупнейшим европейским производителем фосфорных удобрений, крупнейшим мировым производителем высокосортного фосфорного сырья и вторым в мире (без учета Китая) производителем аммофоса и диаммонийфосфата (по данным Fertecon), ведущим в Европе производителем монокальцийфосфата (MCP), а также единственным в России производителем нефелинового концентрата. В 2018 г. компания «ФосАгро» заняла первое место в мире по производству апатитового концентрата, второе место в Европе по производству комплексных минеральных удобрений (NPK). В компании работает более 17 тысяч человек (в том числе более 11 тысяч человек, занятых в подразделениях, выбросы ПГ, связанные с деятельностью которых рассматриваются в данном отчете).

«ФосАгро» поставляет удобрения в более чем 100 стран Азии, Европы, Африки, Южной и Северной Америки, способствуя повышению урожайности выращиваемых культур. Основными потребителями являются производители сельскохозяйственной продукции. Более 70% выпускаемых удобрений поставляется на экспорт, компания имеет торговые представительства в 10 странах, включая приоритетные рынки в Латинской Америке и Европе. Для целей представления данных о выбросах парниковых газов деятельность компании за пределами Российской Федерации не считается существенной.

В 2020 году совет директоров компании одобрил проект климатической стратегии и принял

---

план перехода на низкоуглеродные технологии.

Акции ФосАгро торгуются на Московской бирже. Глобальные депозитарные расписки на акции обращаются на Лондонской фондовой бирже (тикер PHOR), с 1 июня 2016 года они включены в состав индексов MSCI России и MSCI развивающихся рынков. Подробное описание компании доступно на сайте <https://www.phosagro.ru>.

**C0.2 Укажите начальную и конечную дату года, за который вы сообщаете данные**

	<b>Дата начала</b>	<b>Дата окончания</b>	<b>Укажите, предоставляете ли вы данные о выбросах за последние отчетные годы</b>
Отчетный год	01.01.2020	31.12.2020	Нет

**C0.3 Выберите страны / регионы, для которых вы будете предоставлять данные**

Российская Федерация.

**C0.4 Выберите валюту, используемую для всей финансовой информации, раскрытой в вашем ответе**

USD.

**C0.5 Выберите опцию, которая описывает границы отчетности, в рамках которых вы отчитываетесь о воздействии климата на ваш бизнес. Обратите внимание, что эта опция должна соответствовать вашему подходу к консолидации ваших кадастров парниковых газов в рамках области 1 и 2**

Финансовый контроль.

**C-SN0.7 В какой части цепочки создания стоимости химических веществ работает ваша организация?**

Ряд 1

Базовые органические химикаты

-

Базовые неорганические химикаты

- Удобрения
- Азотная кислота

Другие химикаты

-

## **C1. Управление**

**С1.1 Есть ли в вашей организации надзор за проблемами, связанными с климатом, руководящего уровня?**

Да.

**С1.1а Укажите должность (исключая имена) лица (лиц) среди руководства, который отвечает за вопросы, связанные с климатом**

<b>Должность лица (лиц)</b>	<b>Пожалуйста, поясните</b>
Председатель совета директоров	Совет Директоров: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Утверждение стратегии</li> <li>• Утверждение плана низкоуглеродного перехода</li> </ul>
Комитет на уровне совета директоров	Комитет по устойчивому развитию: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ контекста климатической политики</li> <li>• Анализ требований регуляторов, оценок ESG-рейтинговых агентств, ожиданий инвесторов и иных стейкхолдеров</li> <li>• Анализ лучших практик в части реализации климатических мероприятий и раскрытия климатической информации</li> <li>• Разработка плана мероприятий и информации по раскрытию</li> </ul>
Комитет на уровне совета директоров	Комитет по стратегии: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка стратегии, содержащей цели в области устойчивого развития, и ее мониторинг с полугодовой периодичностью</li> </ul>
Комитет на уровне совета директоров	Комитет по управлению рисками: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение климатических рисков и обновление карты рисков с учетом принятия и реализации климатической стратегии; осуществление ежеквартального мониторинга</li> </ul>
Комитет на уровне совета директоров	Комитет по вознаграждению и кадрам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Действующая в Компании система мотивации руководящих сотрудников, основанная на привязанных к стратегическим целям ключевых показателей эффективности (КПЭ), получила в 2020 году дальнейшее развитие, охватив уже 277 человек на уровнях управления N — N-3, что в 2,6 раза больше, чем годом ранее, причем значительную часть прироста обусловило расширение охвата КПЭ, привязанных к целям Компании в области устойчивого развития.</li> <li>• В 2020 году принято решение об интеграции климатических показателей в карты КПЭ персонала, ответственного за реализацию мероприятий плана низкоуглеродного перехода, начиная с 2022 года</li> </ul>
Комитет на уровне совета директоров	Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды (ОТПБиООС): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Контроль разработки, принятия к реализации и осуществления мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода</li> <li>• Контроль и мониторинг утвержденных целевых показателей выбросов парниковых газов</li> </ul>

**C1.1b Предоставьте дополнительную информацию о надзоре руководящего уровня по вопросам, связанным с климатом**

<p><b>Частота, с которой связанные с климатом вопросы являются запланированным пунктом повестки дня</b></p>	<p><b>Механизмы управления, в которые интегрированы вопросы, связанные с климатом</b></p>	<p><b>Пожалуйста, поясните</b></p>
<p>Запланированная - некоторые встречи</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Рассмотрение и руководство основными планами действий</li> <li>• Надзор за крупными капитальными затратами, приобретениями и отчуждениями</li> <li>• Анализ и руководство стратегией</li> <li>• Мониторинг и надзор за прогрессом в достижении целей и задач по решению проблем, связанных с климатом</li> </ul>	<p>Устав Комитета по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды включает такие функции, как оценка экологических, социальных, технологических и промышленных последствий производственной деятельности компании, содействие эффективному использованию природных ресурсов и энергоэффективности, обеспечение промышленной безопасности и предотвращение несчастных случаев, а также соответствие нормативным требованиям.</p> <p>Комитет совета директоров по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды на своих заседаниях два — четыре раза в год определяет ключевые направления деятельности в области охраны окружающей среды (ООС), осуществляет мониторинг и анализ динамики негативного воздействия на ООС, проводит анализ проектов нормативно-правовых актов и их потенциального воздействия на деятельность Компании, анализ лучших практик и наилучших доступных технологий (НДТ) с точки зрения соответствия им деятельности ФосАгро, анализ величины и динамики расходов на природоохранную деятельность. В случае нарушения природоохранного законодательства комитет анализирует соответствующие предпосылки,</p>

		<p>причины, условия и принятые меры по недопущению таких случаев в будущем. В свою очередь, председатель комитета ежеквартально отчитывается перед советом директоров о деятельности комитета.</p> <p>Кроме того, не реже одного раза в год совет директоров отдельно рассматривает отчет исполнительного руководства Компании о деятельности в области охраны окружающей среды. Совет директоров также определяет и утверждает политику в области охраны окружающей среды.</p>
--	--	---

**С1.2 Предоставьте информацию о высшей руководящей должности (должностях) или комитете (ах), отвечающем за вопросы, связанные с климатом**

<b>Название должности(ей) и / или комитета(ов)</b>	<b>Ответственность</b>	<b>Частота представления отчетов Совету директоров по вопросам, связанным с климатом</b>
Управление экологии и природопользования АО «Апатит»	Организация разработки климатической стратегии; организация реализации мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода	Раз в полгода
Дирекция по персоналу и социальной политике	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка плана развития компетенций персонала в части климатической повестки</li> <li>• Разработка КПЭ в области климата и дополнение ими системы мотивации персонала</li> </ul>	Раз в полгода
Дирекция по техническому развитию, капитальному строительству и ремонтам АО «Апатит», АО «НИУИФ»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка технических и организационно-технических мероприятий, утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода и направленных на снижение выбросов и потребления энергии</li> </ul>	Раз в полгода

Дирекция по экономическим вопросам АО «Апатит»	Проработка механизма внедрения цены углерода в систему оценки эффективности инвестиционных проектов	Раз в полгода
Дирекция по маркетингу и развитию, Центр инноваций, АО «НИУИФ»	Проработка утвержденных в составе плана низкоуглеродного перехода мероприятий в части разработки технологий выпуска новой продукции и ее продвижения <ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка и продвижение устойчивых методов ведения сельского хозяйства, снижающих негативное климатическое воздействие либо отвечающих уже реализовавшимся климатическим рискам</li> </ul>	Раз в полгода
Дирекция по закупкам АО «Апатит»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Разработка ESG-рейтинга поставщиков и подрядчиков, включающего климатические критерии, и его интеграция в систему выбора контрагентов</li> <li>• Включение ESG-критериев в перечень показателей, оцениваемых при аудите поставщиков</li> </ul>	Раз в полгода
Дирекция по реализации и управлению проектами АО «Апатит»	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проработка создания проектной группы по снижению выбросов парниковых газов и уменьшению негативного влияния факторов климатических изменений на эффективность управленческих и производственных процессов</li> </ul>	Ежеквартально
Дирекция по управлению рисками и внутреннему контролю	Организация процесса выявления, оценки, управления и мониторинга климатических рисков с учетом утверждения и реализации климатической стратегии	Ежеквартально

**С1.2а Опишите, где в организационной структуре находятся эти должности и/или комитеты, каковы их обязанности и как осуществляется мониторинг связанных с климатом вопросов (не включайте имена отдельных лиц)**

Ответственность за мониторинг и решение вопросов, связанных с изменением климата, возложена на Комитет по экологии, охране труда и промышленной безопасности, возглавляемый членом Совета директоров и исполнительным директором ОАО "ФосАгро". В состав Комитета также входят Генеральный директор компании и независимый директор. В состав Комитета входит высшее руководство "ФосАгро", в том числе директора, имеющие

опыт работы в области стратегии, финансов и аудита, химии и горного дела, а также глубокое понимание широкой экологической повестки дня. Это означает, что Комитет имеет возможность содействовать принятию и реализации решений, которые оказывают влияние на всю компанию.

### **С1.3 Предоставляете ли вы стимулы для решения проблем, связанных с климатом, включая достижение целевых показателей?**

Нет, в настоящее время нет, но мы планируем ввести их в ближайшие два года.

Примечание: В 2020 году Компания приняла решение включить КПЭ по изменению климата в оценочные листы для менеджеров, отвечающих за реализацию низкоуглеродного переходного плана, начиная с 2022 года, и связать это с компенсацией (часть зарплаты или премиальных может зависеть от результативности по карте КПЭ).

## **С2. Риски и возможности**

### **С2.1 Существует ли в вашей организации процесс выявления, оценки и реагирования на риски и возможности, связанные с климатом?**

Да

#### **С2.1а Опишите, что ваша организация считает краткосрочным, среднесрочным и долгосрочным горизонтом**

	<b>От (лет)</b>	<b>До (лет)</b>	<b>Комментарии</b>
Краткосрочный	0	3	
Среднесрочный	3	10	
Долгосрочный	10	30	

#### **С2.1б Как ваша организация определяет существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес?**

Критерии воздействия на бизнес ПАО «ФосАгро» определены и нормативно закреплены Положением об управлении рисками ПВД 102-2020 (от 25.09.2020 г.). Согласно данного документа, наиболее существенное воздействие характеризуется следующим образом: (1) финансовое – потери более 1% от годовой выручки; (2) репутационное – потеря ключевых клиентов, резкое снижение привлекательности Компании на рынке труда; (3) производственное – длительные простои производства (более 10 дней), необходимость замены и восстановления ключевых производственных активов; (4) соответствие законодательству – запрет на осуществление отдельных видов деятельности, потеря / вынужденная ликвидация основных активов, остановка производства в соответствии с

---

решениями надзорных органов; (5) охрана труда и социальный климат – здоровье людей.

## **С2.2 Опишите ваш(и) процесс(ы) выявления, оценки и реагирования на связанные с климатом риски и возможности.**

### **Охваченные этапы цепочки создания ценности**

Прямые операции

Вверх по цепочке создания ценности

Вниз по цепочке создания ценности

### **Процесс управления рисками**

Интегрирован в междисциплинарные процессы управления рисками в масштабах всей Компании

### **Периодичность оценки**

Несколько раз в год

### **Охваченный временной горизонт(ы)**

Краткосрочный

Среднесрочный

Долгосрочный

### **Описание процесса**

В Компании сформирована Система управления рисками климатических изменений (далее по тексту — Система УРКИ), как неотъемлемая составная часть общей системы управления рисками (СУР). СУР, во всех своих элементах, вписана в сложившуюся институциональную и организационную ситуацию ПАО «ФосАгро». СУР разработана в соответствии с Положением об управлении рисками АО «Апатит» ПВД 102-2020 (утв.25.09.2020) и другими нормативными и регламентирующими документами Компании; реализует положения международных и Российских стандартов ISO в данной области. Функциональные обязанности и полномочия органов и лиц, имеющих отношение к управлению рисками климатических изменений (РКИ), в составе общей СУР, закреплены соответствующими организационно-распорядительными документами Компании. В Компании функционирует документированный процесс идентификации, оценки, мониторинга и управления климатическими рисками и возможностями, как часть общего процесса управления рисками и возможностями.

Описание процесса определения того, какие риски или возможности могут иметь существенное финансовое или стратегическое влияние. Специально уполномоченные владельцы рисков несут ответственность за определение рисков и возможностей, которые имеют существенное финансовое или стратегическое влияние. Данные риски проявляются в нарушении производственных и управленческих процессов Компании и тем самым снижают эффективность ее деятельности и устойчивость в долгосрочной перспективе. Владельцы РКИ



---

выполняют ежеквартальный мониторинг и осуществляют годовую отчетность по управлению РКИ. Дирекция по управлению рисками и внутреннему контролю ПАО «ФосАгро» осуществляет общую координацию процесса управления РКИ, контроль выполнения мероприятий, подготовку сводной отчетности для совета директоров и исполнительных органов Компании.

Принятие решений по смягчению передачи, принятия или контроля выявленных рисков, связанных с климатом, и по использованию возможностей. Составлен реестр РКИ ПАО «ФосАгро»; для ключевых РКИ разработаны паспорта. В данных документах определены меры по управлению и реагированию на риски климатических изменений. Работы выполнены владельцами РКИ, при активном участии экспертов. Использовались методы анкетирования, расширенного (глубокого) интервьюирования, структурированного опроса, Дельфи, анализа причинно-следственных связей и др. Разработана Стратегия управления РКИ ПАО «ФосАгро», которая нацелена на интеграцию рисков и возможностей, формируемых факторами климатических изменений (физическими и переходными), в общую СУР. Стратегия объединяет в себе нормативные правовые мероприятия и организационно-административные меры, а также перечень мероприятий по управлению РКИ в общей СУР Компании (включая передачу рисков, управление рисками, реагирование на риски).

Применение процесса управления рисками к физическим рискам и возможностям. Система УРКИ разработана с учетом специфических особенностей управленческих и производственных процессов Компании, которая владеет долгоживущими основными фондами, разветвленными сетями снабжения и распределения, критически зависит от природных ресурсов и ощущает потребность в долгосрочных инвестициях. Выявлены конкретные физические факторы климатических изменений (хронических и острых), которые формируют физические риски и возможности ПАО «ФосАгро». Эти риски и возможности возникают преимущественно в производственных процессах Компании, и реализуются, преимущественно, в производственных подразделениях Компании. Физические риски и возможности сформулированы по следующим принятым категориям: операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс).

Применение процесса к переходным рискам и возможностям. Выявлены конкретные переходные факторы климатических изменений (как комплекс регулирующих мер по ограничению негативных антропогенных воздействий на климат – государственное регулирование, политика ценообразования, тарифная политика, инвестиционные и финансовые механизмы, общественное давление и др.), которые формируют переходные риски и возможности ПАО «ФосАгро». Эти риски и возможности реализуются, преимущественно, в управленческих процессах, в сфере компетенции структурных

подразделений Компании. Переходные риски и возможности сформулированы по следующим принятым категориям: стратегические (кадровые и социальные), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.

В рамках Климатической стратегии ПАО «ФосАгро» (1) определены прогнозные параметры ожидаемых трендов климатических рисков и возможностей ПАО «ФосАгро» при выбранных климатических сценариях (ожидаемое потепление на 2°C и ожидаемое потепление на 4°C) на кратко-, средне- и долгосрочную перспективу; (2) разработан комплекс стратегических мер ПАО «ФосАгро» по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (кадровая политика, технологии, бизнес-процессы, финансовая сфера, репутация).

**С2.2а Какие типы рисков учитывается при оценке климатических рисков в вашей организации?**

Тип риска	Актуальность и включение	Пожалуйста, поясните
Текущие правила	Актуален, иногда включается	В настоящее время к ПАО «ФосАгро» применяются требования Российского Законодательства по оценке выбросов парниковых газов. В соответствии с этими требованиями ПАО «ФосАгро» осуществляет отчетность по выбросам ПГ1 и ПГ2 в государственные органы. Однако, ожидается введение новых регулирующих и финансовых механизмов в климатической сфере. Мы внимательно следим за предстоящими изменениями существующих нормативных актов, применение которых может оказать существенное негативное влияние на нашу деятельность. Например, для соблюдения Федерального закона об энергоэффективности, впервые принятого в 2009 году, мы реализуем программы повышения энергоэффективности, требующие значительных инвестиций и приводящие к росту капитальных и операционных затрат в краткосрочной перспективе.
Новые правила	Актуален, всегда включен	В настоящее время на уровне стран и международных организаций происходят процессы усиления климатических требований к производителям и поставщикам продукции с негативными климатическими характеристиками. Поэтому данный риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния новых нормативных правил в сфере климатического регулирования на общую эффективность деятельности Компании.

		Например, реализация Европейской «зеленой сделки» существенно повысит потери Компании из-за несоответствия нормативным требованиям.
Технологический	Актуален, всегда включен	Риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния факта соответствия требованиям низкоуглеродного производства на деловую репутацию и финансовую устойчивость Компании. В частности, Компания планирует проработку вопросов внедрения инновационных технологий в производство продукции с низкими выбросами CO <sub>2</sub> в процессе производства и потребления (на основе процессов карбонизации).
Юридический	Актуален, иногда включается	Риск актуален и включается в случаях, когда последствия влияния климатических изменений могут вести к возникновению юридической ответственности Компании. Например, нарушения Компанией условий контракта на поставку готовой продукции из-за сбоев в ее транспортировке покупателям, вызванных климатическими изменениями.
Рыночный	Актуален, всегда включен	ПАО «ФосАгро» включает рыночные риски в постоянный процесс оценки рисков путем мониторинга рисков возможных потерь, связанных с неблагоприятным изменением рыночных предпочтений и цен на минеральные удобрения и другую продукцию. Изменение климата также оказывает существенное влияние на рынки энергоресурсов, оборудования и материалов для нужд Компании, а также на рынки готовой продукции Компании. Такие воздействия могут привести, например, к (1) повышению косвенных (операционных) затрат в связи с ростом цен на энергию и (2) снижению ликвидности готовой продукции, характеризующейся высокими показателями климатического воздействия в процессе производства и потребления.
Репутационный	Актуально, всегда включен	Риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния раскрытия информации в сфере декарбонизации деятельности Компании на ее репутацию среди инвесторов, потребителей, правительственных, общественных и политических кругов. Например, снижение рейтинговых позиций Компании в области устойчивости может нанести ущерб репутации Компании и привести к сокращению присутствия на рынках минеральных удобрений и финансовым потерям, в результате неэффективной информационной политики Компании в климатической сфере.

Острый физический	Актуален, всегда включен	Острые физические риски включены в постоянный процесс оценки рисков, включая сбои в производственных процессах, технические происшествия, вызванные экстремальными погодными условиями и приводящих к увеличению простоев, выходы оборудования из строя, возможные аварии, снижения объемов производства, а также возможное увеличение уровня производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Например, осложнение транспортных операций Компании (в т.ч. речные и морские) в регионах, подверженных влиянию острых климатических факторов (ураганы, шторма, наводнения, нагонные явления и др.).
Хронический физический	Актуален, всегда включен	Риск актуален и всегда включен из-за значительного влияния хронических изменений климатических условий на процессы добычи и транспортировки сырья, процессы производства продукции Компании. Например, увеличение осадков (особенно в зимний период), повышение интенсивности и продолжительности весенних паводков вызывает перебои в добыче и транспортировке руды, увеличивает время внеплановых простоев оборудования (Кировский филиал). Из-за повышения значений максимальных температур в теплое время года обостряется дефицит охлаждающих мощностей при производстве продукции (Балаковский филиал, Череповецкий комплекс).

**С2.3 Определили ли вы какие-либо климатические риски, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес?**

Да.

**С2.3а Предоставьте подробную информацию о рисках, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес**

**Идентификатор**

Риск 1

**Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?**

Прямые операции

**Тип риска**

Хронический физический

**Основной фактор риска, связанный с климатом**

---

Иное, пожалуйста, объясните

Повышение средней температуры. Изменения в характере осадков. Повышение уровня моря.

**Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Увеличение прямых затрат

**Описание Компании**

В результате перегрева технологического оборудования повышается вероятность простоев производства и отгрузки продукции потребителю. Увеличение осадков и частоты перехода температур через нулевое значение в зимний период приводят к сбоям операций добычи и транспортировки горной массы. Повышение уровня моря, усиление штормовых и нагонных явлений препятствует отгрузке продукции морским транспортом и работе портовых сооружений.

**Временной горизонт**

Долгосрочный

**Вероятность**

Вероятный

**Масштаб воздействия**

Средний

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

48,4 млн.\$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

97,0 млн.\$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Принято на основе ожидаемых потерь выручки в результате простоя предприятий по производству удобрений от 5 до 10 дней в течение года.

---

## **Стоимость реагирования на риск**

202,3 млн. \$США

## **Описание ответа и объяснение расчета стоимости**

Принято по величине затрат на модернизацию и строительство новых мощностей охлаждения на производственных площадках по выпуску удобрений (Балаковский, Череповецкий, Волховский филиалы), в течение семи лет.

## **Комментарий**

## **Идентификатор**

Риск 2

## **Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?**

Прямые операции

## **Тип риска**

Хронический физический

## **Основной фактор риска, связанный с климатом**

Повышенная интенсивность и частота экстремальных погодных явлений, таких как циклоны и наводнения

## **Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Увеличение прямых затрат

## **Описание Компании**

Слабая предсказуемость климатических изменений создает угрозы устойчивости и безопасности эксплуатации объектов нового строительства и реконструкции, существующих зданий и сооружений, технологического оборудования; повышает негативное воздействие на экосистемы, включая места обитания объектов биоразнообразия, в том числе редких и находящихся под угрозой исчезновения (краснокнижных).

## **Временной горизонт**

Долгосрочный

## **Вероятность**

Примерно так же вероятно, как и нет

## **Масштаб воздействия**

---

Средней высоты

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

13,2 млн.\$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

52,8 млн.\$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Показатель потенциального финансового воздействия рассчитан как доля (от 2% до 8%) от суммарного показателя, фонда капитального ремонта, фонда капитального строительства<sup>1</sup>, затрат на охрану окружающей среды, затрат на охрану труда и затрат на содержание спецслужб.

**Стоимость реагирования на риск**

5,78 млн.\$США

**Описание ответа и объяснение расчета стоимости**

Принято ориентировочно на уровне 10% от величины потенциального финансового воздействия.

**Комментарий**

**Идентификатор**

Риск 3

**Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?**

Вниз по цепочке поставок

**Тип риска**

Новые правила

---

<sup>1</sup> Приняты по данным Компании сумма капитальных вложений за 2020 год составила 36,3 млрд.руб.

---

**Основной фактор риска, связанный с климатом**

Обязанности и регулирование существующих продуктов и услуг

**Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Повышенные косвенные (операционные) затраты

**Описание Компании**

Компания ожидает высоких затрат, связанных с поставками продукции на рынки Евросоюза в рамках Европейской зеленой сделки. Ожидается, что аналогичные ограничительные меры (обязательства по переходу к нулевому углеродному балансу) будут вводиться и другими странами-импортерами продукции Компании. Также ожидается введение механизма климатического регулирования в РФ.

**Временной горизонт**

Среднесрочный

**Вероятность**

Примерно так же вероятно, как и нет

**Масштаб воздействия**

Высокий

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

14 млн. \$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

35 млн. \$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Проведена оценка влияния на операционные расходы введения механизма трансграничного углеродного регулирования (ТУР), под который попадет и российская промышленная продукция, в том числе, предположительно, минеральные удобрения. Учитывая наличие в настоящее время некоторых неопределенностей по применяемым для



---

ТУР охватом выбросов, возможностям учета индивидуальных уровней выбросов Компании и динамике цен на диоксид углерода определены предполагаемые верхние и нижние границы воздействия ТУР на финансовые результаты Компании на период с 2023 по 2030 год на основе прогнозируемой стоимости одной тонны выбросов CO<sub>2</sub> в рамках системы торговли выбросами Европейского союза.

**Стоимость реагирования на риск**

11,8 млн. \$США

**Описание ответа и объяснение расчета стоимости**

Принято по затратам Компании на покупку «зеленых» сертификатов и другие меры.

**Комментарий**

**Идентификатор**

Риск 4

**Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?**

Вниз по цепочке поставок

**Тип риска**

Репутация

**Основной фактор риска, связанный с климатом**

Повышенная обеспокоенность заинтересованных сторон, или отрицательная обратная связь с заинтересованными сторонами

**Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Снижение привлекательности для инвесторов и потребителей продукции

**Описание Компании**

Снижение инвестиционной привлекательности (заинтересованность инвесторов) и сокращение рынков сбыта Компании (заинтересованность потребителей) из-за высокого климатического следа продукции (при производстве и потреблении). Снижение капитализации и рейтинговых позиций Компании по ESG-критериям (устойчивое развитие бизнеса).

**Временной горизонт**

Долгосрочный

**Вероятность**

---

Так же вероятно, как и нет

**Масштаб воздействия**

Высокий

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

28,2 млн.\$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

42,3 млн.\$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Принято ориентировочно в интервале от 0,8 до 1,2 процента от выручки

**Стоимость реагирования на риск**

4,23 млн.\$США

**Описание ответа и объяснение расчета стоимости**

Принято ориентировочно на уровне 10% от средней величины потенциального финансового воздействия

**Комментарий**

**Идентификатор**

Риск 5

**Где в цепочке создания стоимости возникает фактор риска?**

Вниз по цепочке поставок

**Тип риска**

Текущее регулирование

**Основной фактор риска, связанный с климатом**

Обязанности и регулирование существующих продуктов и услуг

---

### **Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Другое — увеличение финансовых потерь

### **Описание Компании**

Нарушение покупателями, коммерческими подрядчиками и другими контрагентами своих финансовых обязательств Компанией в связи с (1) непредсказуемым и значительным изменением цен на энергоносители, ТМЦ, сырье и др., (2) изменениями рыночной конъюнктуры и геополитических факторов, (3) усилением физических климатических воздействий на производственные процессы.

### **Временной горизонт**

Среднесрочный

### **Вероятность**

Вероятный

### **Масштаб воздействия**

Высокий

### **Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

### **Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

### **Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

17,65 млн.\$США

### **Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

35,3 млн.\$США

### **Объяснение цифры финансового воздействия**

Принято на основе ожидаемых потерь выручки на уровне от 0,5 до 1 процента.

### **Стоимость реагирования на риск**

1,8 млн.\$США

### **Описание ответа и объяснение расчета стоимости**

---

Принято по затратам на: (1) разработку и внедрение критериев отнесения дебиторской задолженности к фактам, обусловленным климатическими изменениями (переходными и физическими), (2) разработку стратегии и тактики работы с контрагентами, финансовые обязательства которых подвержены высоким климатическим рискам, включая корректировку условий оплаты, предоставление банковских гарантий, использование аккредитивов и факторинга и т.д.

### **Комментарий**

**C2.4** Определили ли вы какие-либо климатические возможности, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес?

Да.

**C2.4a** Предоставьте подробную информацию о возможностях, которые могут оказать существенное финансовое или стратегическое влияние на ваш бизнес

### **Идентификатор**

Opp1

**Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?**

Вниз по цепочке создания стоимости

**Тип возможности**

Продукты и услуги

**Основной драйвер возможностей, связанных с климатом**

Разработка решений по адаптации к изменению климата, устойчивости и страхованию рисков.

**Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Увеличение доходов за счет доступа к новым и развивающимся рынкам.

**Описание компании**

Значительное укрепление позиции компании как экологически (и климатически) ответственного поставщика товаров с положительными климатическими характеристиками.

**Временной горизонт**

Краткосрочный

**Вероятность**

---

Скорее всего

**Масштаб воздействия**

Высокий

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

28,2 млн.\$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

42,3 млн.\$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Принято в интервале от 0,8 до 1,2% от годовой выручки Компании

**Стоимость реализации возможности**

1,44 млн.\$США

**Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости**

Минимально необходимые затраты определены приблизительно на уровне 50% объема финансирования Дирекции по информационной политике Компании, имея ввиду ее значительную роль в реализации данной возможности.

**Комментарий**

**Идентификатор**

Opp2

**Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?**

Вниз по цепочке

**Тип возможности**

Рынки

**Основной драйвер возможностей, связанных с климатом**

---

Выход на новые рынки

**Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Увеличение доходов за счет доступа к новым и развивающимся рынкам

**Описание компании**

По мере потепления климата (сокращение периода ледостава и уменьшения толщина льда) существенно расширяются возможности судоходства и осуществления грузовых операций в бассейнах р. Волга, Балтийского и Баренцева морей.

**Временной горизонт**

Среднесрочный

**Вероятность**

Примерно также вероятно, как и нет

**Масштаб воздействия**

Средний

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

3,53 млн \$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

17,65 млн \$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Принято в интервале от 0,1% до 0,5% годовой выручки Компании, согласно экспертной оценке ожидаемого расширения рынков сбыта и экономии транспортных затрат.

**Стоимость реализации возможности**

0,008 млн. \$США

**Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости**

---

Участие высшего руководства Компании в обсуждении и принятии государственных решений по улучшению условий грузового судоходства на водных системах Российской Федерации (река-море) в условиях потепления климата. Стоимость рассчитана ориентировочно на уровне фонда оплаты труда менеджера Компании высшей категории за 15 днейю

**Комментарий**

**Идентификатор**

Opp3

**Где в цепочке создания стоимости появляется возможность?**

Вниз по цепочке

**Тип возможности**

Рынки

**Основной драйвер возможностей, связанных с климатом**

Другое – выход на новые рынки финансовых продуктов.

**Первичное потенциальное финансовое воздействие**

Повышенная диверсификация финансовых активов

**Описание компании**

Появление новых финансовых продуктов, которые открывают для экологически и климатически стабильных компаний новые источники привлечения более дешевого финансирования (например, зеленые бонды, green bonds). Компания стремится к повышению своей финансовой стабильности за счет диверсификации активов и применения инструментов реализации ее климатической ответственности.

**Временной горизонт**

Среднесрочный

**Вероятность**

Примерно также вероятно, как и нет

**Масштаб воздействия**

Средний

**Можете ли вы предоставить данные о потенциальном финансовом воздействии?**

---

Да, приблизительный диапазон

**Показатель потенциального финансового воздействия (валюта)**

Не применимо

**Показатель потенциального финансового воздействия - минимум (валюта)**

7,06 млн.\$США

**Показатель потенциального финансового воздействия - максимум (валюта)**

21,18 млн.\$США

**Объяснение цифры финансового воздействия**

Определено ориентировочно, на минимальном уровне, в интервале от 0,2% до 0,6% годовой выручки Компании.

**Стоимость реализации возможности**

0,05 млн.\$США

**Стратегия реализации возможности и объяснение расчета стоимости**

Основная роль в реализации возможности принадлежит Финансовому Управлению. Стоимость определена ориентировочно на уровне годового фонда зарплаты двух сотрудников Финансового Управления. В их обязанности будет входить постоянный мониторинг рынков «зеленых» бондов, финансово-экономический анализ возможностей и рисков использования данного финансового инструмента. Это поможет повысить репутацию Компании на фоне активизации деятельности банков и других финансовых учреждений в области изменения климата, отвечать на запросы ответственных предприятий и инвестиционных субъектов, в условиях возрастающего общественного давления и мер, принимаемых правительствами и международными организациями.

**Комментарий**

**С3. Бизнес стратегия**

**С3.1 Повлияли ли риски и возможности, связанные с климатом, на стратегию и / или финансовое планирование вашей организации?**

Да, и мы разработали план низкоуглеродного перехода.

**С3.1а Рассматривается ли план низкоуглеродного перехода вашей организации на Ежегодных общих собраниях?**

Да



**С3.2 Использует ли ваша организация анализ климатических сценариев для обоснования вашей бизнес-стратегии?**

Да, качественно и количественно

**С3.2а Предоставьте подробную информацию о том, как ваша организация использует климатический сценарный анализ.**

Связанные с климатом сценарии и применяемые модели	Подробности
2DS	<p>Определение сценария: В качестве входных данных были использованы показатели выбросов парниковых газов, цен на ископаемое топливо и электроэнергию, использования возобновляемой энергии. Рассмотрены аспекты принятия политических мер по снижению выбросов парниковых газов и снижения потепления климата. Использованные допущения включали в себя IEA ETP 2017, IEA WEO 2019, и The Future of Petrochemicals towards More Sustainable Plastics and Fertility (Будущее нефтехимии на пути к более устойчивому производству пластмасс и повышению их плодородия), а также IEA (для специфических для отрасли допущений, относящихся к производству удобрений). Сценарий был определен на основе экспертной оценки и прогнозов влияния входных параметров на риски и возможности, которые в дальнейшем были количественно определены в соответствии с методологией оценки рисков Компании. В рамках климатического сценарного анализа рассматривались основные области деятельности (и соответствующие бизнес-процессы) ПАО «ФосАгро»: стратегические (кадровые и социальные), операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.</p> <p>Временные промежутки: Показатели сценария рассмотрены в краткосрочной (0-3 лет), среднесрочной (3-10 лет) и долгосрочной (10-30 лет) перспективе, актуальной для деятельности ПАО «ФосАгро». Особенно актуально при рассмотрении этого сценария краткосрочная и среднесрочная перспектива, когда ожидается принятие наибольших политических мер.</p> <p>Результаты и влияние на бизнес-цели: При реализации сценария уже в краткосрочной перспективе Компания ожидает усиления рисков несоответствия нормативным требованиям. В среднесрочной перспективе существенно возрастут финансовые, репутационные и кадровые риски под воздействием переходных климатических факторов. Относительно реализации возможностей данного сценария Компания планирует осуществлять поставку на рынок товаров, характеризующихся высокими потребительскими свойствами и</p>

	<p>улучшенными климатическими характеристиками (планируется проведение инновационных исследований, разработка технико-экономических обоснований).</p> <p>По сценарию определены прогнозные параметры ожидаемых трендов рисков и возможностей ПАО «ФосАгро», вызванных климатическими изменениями, под воздействием переходных факторов. Сценарий был использован при установлении научно-обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов.</p> <p>На основе полученных результатов ПАО «ФосАгро» разработан комплекс стратегических мер и практических мероприятий по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (включая, например, совершенствование процессов добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд, повышение энергоэффективности при производстве аммиака и другие мероприятия).</p>
RCP 2.6	<p>Определение сценария: В качестве входных данных были использованы показатели температуры воздуха, количества осадков, количества опасных гидрометеорологических явлений. Допущения в отношении параметров изменения климата были сделаны на основе пятой оценки МГЭИК. Сценарий был определен на основе экспертной оценки и прогнозов влияния входных параметров на риски и возможности, которые в дальнейшем были количественно определены в соответствии с методологией оценки рисков Компании. В рамках климатического сценарного анализа рассматривались основные области деятельности (и соответствующие бизнес-процессы) ПАО «ФосАгро»: стратегические (кадровые и социальные), операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.</p> <p>Временные промежутки: Показатели сценария рассмотрены в краткосрочной (0-3 лет), среднесрочной (3-10 лет) и долгосрочной (10-30 лет) перспективе, актуальной для деятельности ПАО «ФосАгро». Особенно актуально при рассмотрении этого сценария краткосрочная и среднесрочная перспектива, когда ожидается принятие наибольших политических мер.</p> <p>Результаты и влияние на бизнес-цели: При реализации сценария Компания ожидает в среднесрочной перспективе существенного роста финансовых, репутационных и кадровых риски под воздействием физических климатических факторов. Относительно реализации возможностей данного сценария Компания планирует осуществлять поставку на рынок товаров, характеризующихся высокими потребительскими свойствами и улучшенными климатическими</p>

	<p>характеристиками (планируется проведение инновационных исследований, разработка технико-экономических обоснований).</p> <p>Сценарий был использован при установлении научно-обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов. На основе полученных результатов ПАО «ФосАгро» разработан комплекс стратегических мер и практических мероприятий ПАО «ФосАгро» по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (включая, например, совершенствование процессов добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд, повышение энергоэффективности при производстве аммиака и другие мероприятия).</p>
RCP 8.5	<p>Определение сценария: В качестве входных данных были использованы показатели температуры воздуха, количества осадков, количества опасных гидрометеорологических явлений. Допущения в отношении параметров изменения климата были сделаны на основе пятой оценки МГЭИК. Сценарий был определен на основе экспертной оценки и прогнозов влияния входных параметров на риски и возможности, которые в дальнейшем были количественно определены в соответствии с методологией оценки рисков Компании. В рамках климатического сценарного анализа рассматривались основные области деятельности (и соответствующие бизнес-процессы) ПАО «ФосАгро»: стратегические (кадровые и социальные), операционные (проектные, бизнес-процессы, экология, охрана труда и промышленная безопасность), производственные (технологии, оборудование, энергетический комплекс), регуляторные (соответствие нормативным требованиям), финансовые (процентные, кредитные, сбытовые, товарно-сырьевые), репутационные.</p> <p>Временные промежутки: Показатели сценария рассмотрены в краткосрочной (0-3 лет), среднесрочной (3-10 лет) и долгосрочной (10-30 лет) перспективе, актуальной для деятельности ПАО «ФосАгро».</p> <p>Особенно актуально при рассмотрении этого сценария краткосрочная и среднесрочная перспектива, когда ожидается принятие наибольших политических мер.</p> <p>Результаты и влияние на бизнес-цели: При реализации сценария Компания ожидает усиления рисков (особенно в долго- и среднесрочной перспективе), вызванных воздействием физических климатических факторов на: (1) производственные процессы — дефицит охлаждающих мощностей на производстве удобрений в результате повышения максимальных температур и увеличения продолжительности жаркого периода в теплое время года и существенное осложнение условий добычи и транспортировки горной породы в местах добычи апатит-нефелинового сырья, (2) операционные процессы – нарушение режима транспортировки сырья и продукции (наземный и водный транспорт) под воздействием учащающихся острых проявлений климатических факторов. При этом прогнозируются реальные возможности расширения рынков сбыта продукции за счет</p>

	<p>продвижения растениеводства и других видов деятельности с использованием продукции Компании в северном направлении.</p> <p>Сценарий был использован при установлении научно-обоснованных целевых уровней выбросов парниковых газов. На основе полученных результатов ПАО «ФосАгро» разработан комплекс стратегических мер и практических мероприятий ПАО «ФосАгро» по минимизации климатических рисков и максимизации возможностей, предоставляемых климатическими изменениями (включая, например, совершенствование процессов добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд, повышение энергоэффективности при производстве аммиака и другие мероприятия).</p>
--	--

**С3.3 Опишите, каким образом климатические риски и возможности повлияли на вашу стратегию.**

**Продукция и услуги: Оценка в процессе выполнения**

Мы признаем, что развитие товаров и услуг с низким уровнем выбросов — это возможность для бизнеса, и ожидаем, что в среднесрочной перспективе рынок этих товаров и услуг значительно увеличится. Кроме того, мы постоянно следим за потенциальным изменением спроса на рынках удобрений под влиянием как физических, так и переходных климатических факторов, которые могут открыть дополнительные возможности для сбыта продукции.

Так, мы планируем оценить затраты и доходы компании от проекта по производству и экспорту на европейский рынок мочевины с ингибиторами уреазы, современного низкоуглеродного удобрения, которое помогает сократить потери азота в форме N<sub>2</sub>O, вклад которого в глобальное потепление почти в 300 раз выше, чем у CO<sub>2</sub>. Проект реализуется с 2020 года. Мы также рассмотрим на планируемую разработку специализированных пропитывающих добавок и маркетинг низкоуглеродных NPK/NP/NS удобрений. Оценку мочевины с ингибитором уреазы планируется завершить в 4 квартале 2021 года.

**Цепочка поставок и/или производственно-сбытовая цепочка: Да**

Мы признаем, что в ближайшей перспективе (0-3 года) регуляторные сборы, скорее всего, приведут к росту цен на энергию. В результате, мы разработали климатические критерии для выбора и оценки поставщиков, которые будут входить в состав стандартной процедуры закупок.

**Инвестиции в НИОКР: Оценка в процессе выполнения**

Обеспечение учета фактора климатических изменений в промышленном проектировании объектов нового строительства и реконструкции Компании. Оценка будет завершена в течение 3 месяцев с момента утверждения механизма ТУР.

**Операционные риски: Да**

---

Риски и возможности, связанные с изменением климата, по-разному повлияли на стратегию нашей деятельности. Ниже приведены два примера: 1) Восприятие нашей компании в качестве устойчивой компании в краткосрочной и среднесрочной перспективе предоставляет возможность привлечь более широкий круг талантливых специалистов и привести к более активному и продуктивному использованию рабочей силы. Для поддержки этого мы работаем над интеграцией соображений, связанных с изменением климата, в ряд кадровых политик (подбор персонала, повышение профессиональной квалификации и т.д.) и обучение. 2) Принимая во внимание риск того, что изменение климата может сделать наши операции по производству и хранению химической продукции небезопасными в среднесрочной и долгосрочной перспективе, мы планируем усовершенствовать процессы добычи и транспортировки апатит-нефелиновых руд.

Проведена оценка влияния на операционные расходы введения механизма трансграничного углеродного регулирования (ТУР), под который попадет и российская промышленная продукция, в том числе, предположительно, минеральные удобрения. Учитывая наличие в настоящее время некоторых неопределенностей по применяемым для ТУР охватам выбросов, возможностям учета индивидуальных уровней выбросов Компании и динамике цен на диоксид углерода определены предполагаемые верхние и нижние границы воздействия ТУР на финансовые результаты Компании на период с 2023 по 2030 год.

#### **С3.4 Опишите, как климатические риски и возможности повлияли на ваше финансовое планирование**

##### **Капитальные вложения**

По поручению Совета директоров, мы подготовили финансовые предложения по капитальным затратам на техническое переоборудование и модернизационные проекты, включенные в план перехода на низкоуглеродные технологии и направленные на снижение прямых выбросов парниковых газов (Сфера 1) на период с 2020 по 2028 гг. Эти финансовые предложения были представлены на рассмотрение Правления. Проекты ранжированы по стоимости сокращения тонны прямого CO<sub>2</sub>-эквивалента. Для определения графика финансирования реализации проектов в компании в 2022 году будет проведен технический аудит на предприятиях компании с разработкой мер по снижению прямых выбросов парниковых газов до принятого научно-обоснованного целевого уровня. В настоящее время определяется разработчик для проведения аудита.

##### **Прямые затраты**

Мы оценили затраты на покрытие около 20% добычи и перерабатывающего предприятия за счет "зеленой" электроэнергии в рамках в рамках договора, подписанного Кировским филиалом ОАО "Апатит" на покупку электроэнергии. Кировского филиала ОАО "Апатит" на

---

покупку электроэнергии вырабатываемой гидроэлектростанциями Кольского полуострова. Договор действует до 30 октября 2021 г.

**С3.4а Предоставьте любую дополнительную информацию о том, как климатические риски и возможности повлияли на вашу стратегию и финансовое планирование (необязательно).**

ФосАгро опубликовала отчет TCFD за 2020 год. В рамках этой работы Компания выявила и оценила влияние климатических рисков и возможностей на области своей деятельности, наиболее чувствительные к климату: продукты, цепочки поставок, адаптация к изменению климата, инвестиции в НИОКР, ключевые операции. Компания также планирует и предпринимает необходимые шаги для снижения климатических рисков и использования климатических возможностей для повышения эффективности своих климатических инициатив и бизнеса в целом. Наконец, Компания работает над тем, чтобы лучше интегрировать вопросы, связанные с климатом, в процессы принятия операционных решений, финансового учета и планирования, а также в инвестиционные процессы.

## **С4. Цели и эффективность достижения**

### **С4.1 Был ли у вас целевой показатель по выбросам, действующий в отчетном году?**

Абсолютная цель

#### **С4.1а Предоставьте подробную информацию о ваших абсолютных целевых показателях выбросов и прогрессе по их достижению.**

Контрольный номер цели: 1

Год постановки цели: 2019

Целевой охват: В масштабах компании

Сфера(ы) (или категория Сферы 3): Сферы 1 и 2

Базовый год: 2018

Охваченные выбросы в базовом году (метрические тонны CO<sub>2</sub>e): 5,970,812

Охваченные выбросы в базовом году как % от общих выбросов базового года в выбранной(ых) области(ях) (или категории области 3): 100 %

Целевой год: 2028

Целевое сокращение по сравнению с базовым годом (%): 14%

Покрываемые выбросы в целевом году (метрические тонны CO<sub>2</sub>e) [авторасчет]: 5,134,898.32

Охваченные выбросы в отчетном году (метрические тонны CO<sub>2</sub>e): 5,960,678

% от достигнутой цели [авторасчет]: 1,212326134%

---

Состояние цели в отчетном году: Новая

Является ли это научно обоснованной целью?

Да, мы считаем, что это научно обоснованная цель, но эта цель не была одобрена инициативой по научно обоснованным целям (Science-Based Targets initiative).

Пожалуйста, поясните (включая целевой охват): Методика расчета принята в соответствии с руководящими документами. Ведется ежегодный мониторинг (с 2015 года). Данные агрегируются по производственным подразделениям (Череповецкому комплексу, Балаковскому, Волховскому и Кировскому филиалам).

**С4.2 Предоставьте подробную информацию о других важных климатических целях, о которых еще не сообщалось в вопросе С4.1/а/б**

Нет других связанных с климатом целей

**С4.3 Были ли у вас инициативы по сокращению выбросов, действующие в течение отчетного года? Обратите внимание, что они могут включать те инициативы, которые находятся на этапах планирования и / или реализации**

Да.

**С4.3а Определите общее количество инициатив на каждом этапе разработки, а для тех инициатив, которые находятся на этапе реализации, – расчетное сокращение выбросов CO<sub>2</sub>e**

	Количество инициатив	Общее расчетное годовое сокращение CO <sub>2</sub> e, в метрических тоннах CO <sub>2</sub> e (только для строк, отмеченных *)
В стадии проработки	8	
Подлежат реализации*	10	7 807
В процессе реализации*	10	23
Реализованы*	2	248 623
Не подлежат реализации	2	

**С4.3б Подробно опишите инициативы, реализованные в отчетном году, в таблице ниже**

**Категория инициативы**

Энергоэффективность в производственных процессах

**Тип инициативы**

Технология охлаждения

**Расчетное годовое сокращение выбросов CO<sub>2</sub>e (в метрических тоннах CO<sub>2</sub>e)**

---

248622,91 тCO1e

**Область (Score)**

Область 1

**Добровольная / Обязательная**

Добровольная

**Ежегодная денежная экономия (единица валюты - как указано в C0.4)**

**Необходимые инвестиции (единица валюты - как указано в C0.4)**

142 432

**Срок окупаемости**

Более 25 лет

**Предполагаемый срок действия инициативы**

21-30 лет

**Комментарий**

Строительство производства СК 3300 на ФК АО «Апатит»:

1. Системой СК 3300 планируется выработка пара для утилизации на ТЭЦ в размере 175 т/ч. Что при неизменной генерации электроэнергии (установленная мощность не добавлялась) позволит снизить потребление природного газа на объем порядка 15,7 т. м3 в час и 135000 т.м3 в год.
2. Уменьшение перетоков по линиям связи ТЭЦ -ГПП. Минимизация времени и величины ограничения выработки электрической энергии на ТЭЦ при проведении ремонтных работ на линиях связи ГПП.

**Категория инициативы**

Энергоэффективность в зданиях

**Тип инициативы**

Освещение

**Расчетное годовое сокращение выбросов CO2e (в метрических тоннах CO2e)**

**0,22 тCO2e**

**Область (Score)**

Область 2 (на месте размещения)



---

**Добровольная / Обязательная**

Добровольная

**Ежегодная денежная экономия (единица валюты - как указано в C0.4)**

**Необходимые инвестиции (единица валюты - как указано в C0.4)**

1 097

**Срок окупаемости**

Более 25 лет

**Предполагаемый срок действия инициативы**

21-30 лет

**Комментарий**

Перевод на светодиодное освещение объектов ОАО "Апатит" (г. Череповец)

**C4.3с Какие методы вы используете для привлечения инвестиций в деятельность по сокращению выбросов?**

<b>Метод</b>	<b>Комментарий</b>
Соответствие нормативным требованиям / стандартам	«ФосАгро» выделяет необходимые капитальные вложения для соблюдения требований действующего законодательства и других нормативных требований, таких как принятый федеральный закон «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 23 ноября 2009 г. («Закон об энергоэффективности»).
Расчет финансовой оптимизации	В уставах программ по энергоэффективности учитываются финансовые соображения, такие как экономия средств.

**C4.5 Вы классифицируете какие-либо из ваших существующих товаров и / или услуг как низкоуглеродистые продукты, или они позволяют третьей стороне избегать выбросов ПГ?**

Нет.

## **C5. Методология выбросов**

**C5.1 Укажите ваш базовый год и выбросы за базовый год (области 1 и 2)**

**Область 1**

---

**Начало базового года**

---

01.01.2018

**Конец базового года**

31.12.2018

**Выбросы за базовый год (в метрических тоннах CO<sub>2e</sub>)**

4 855 258

**Комментарий**

-

**Область 2 (региональный метод)**

---

**Начало базового года**

01.01.2018

**Конец базового года**

31.12.2018

**Выбросы за базовый год (в метрических тоннах CO<sub>2e</sub>)**

1 115 556

**Комментарий**

Косвенные энергетические выбросы за 2018 год откорректированы с учетом использования купленной тепловой энергии, получаемой от сжигания угля (ранее в качестве топлива был указан природный газ)

**Область 2 (рыночный метод)**

---

**Начало базового года**

-

**Конец базового года**

-

**Выбросы за базовый год (в метрических тоннах CO<sub>2e</sub>)**

-

**Комментарий**

-

---

**С5.2 Выберите название стандарта, протокола или методологии, которые вы использовали для сбора данных о деятельности и расчета выбросов Области 1 и Области 2**

Руководящие принципы МГЭИК для национальных кадастров парниковых газов, 2006 год

Протокол по парниковым газам: руководство по сфере действия 2

## **С6. Данные о выбросах**

**С6.1 Каковы были общие глобальные выбросы Области 1 вашей организации в метрических тоннах CO<sub>2</sub> e?**

**Общие глобальные выбросы области 1 (в метрических тоннах CO<sub>2</sub>e)**

4 739 368

**Дата начала**

Не применимо

**Дата окончания**

Не применимо

**Комментарий**

-

**С6.2 Опишите подход вашей организации к отчету о выбросах Области 2**

**Ряд 1**

---

**Область 2, региональный метод**

Мы отчитываемся о данных Области 2 по региональному методу

**Область 2, рыночный метод**

У нас нет операций, в которых мы можем получить доступ к коэффициентам выбросов поставщика электроэнергии или остаточным коэффициентам выбросов, и мы не можем отчитываться по Области 2, рыночной.

**Комментарий**

-

**С6.3 Каковы были общие глобальные выбросы Области 2 вашей организации в метрических тоннах CO<sub>2</sub> e?**

**Область 2, региональный метод**

---

1 221 310

**Область 2, рыночный метод (если применимо)**

Не применимо

**Дата начала**

Не применимо

**Дата окончания**

Не применимо

**Комментарий**

-

С6.4 Существуют ли какие-либо источники (объекты, конкретные ПГ, виды деятельности, регионы и т.д.) выбросов Области 1 и Области 2, которые находятся в пределах выбранных вами границ отчетности и не включены в ваше раскрытие?

Да.

С6.4а Предоставьте подробную информацию об источниках выбросов Области 1 и Области 2, которые находятся в пределах выбранных вами границ отчетности, которые не включены в ваше раскрытие

**Источник**

ФосАгро имеет собственную сеть продаж в России, а также торговые представительства в приоритетных экспортных рынках в Латинской Америке и Европе (10 торговых представительств по всему миру).

**Значимость выбросов Области 1 из этого источника**

Выбросы незначительны

**Значимость выбросов Области 2 (региональный метод) из этого источника**

Выбросы незначительны

**Значимость выбросов Области 2 (рыночный метод) из этого источника (если применимо)**

-

**Объясните, почему этот источник исключен**

Выбросы от деятельности торговых представительств не являются существенными (менее 5% от общего углеродного следа компании).

---

**С6.5 Отчитайтесь за выбросы Области 3 вашей организации, раскрывая и объясняя любые исключения**

**Приобретенные товары и услуги**

---

**Статус оценки**

Релевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

3251678

**Методика расчета выбросов**

2,74% выбросов парниковых газов этой категории рассчитаны с использованием данных поставщиков о выбросах парниковых газов на единицу поставляемой продукции. 83,5% выбросов парниковых газов этой категории рассчитаны с использованием показателей выбросов парниковых газов на единицу поставляемой продукции из общедоступной базы данных <https://www.bilans-ges.ademe.fr/en/basecarbone/donnees-consulter>. 13,76% выбросов парниковых газов этой категории рассчитаны с использованием онлайн калькулятора <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>. В этом калькуляторе выбросы парниковых газов оцениваются путем использования показателей выбросов парниковых газов на единицу затрат на приобретение товаров и оказание услуг (из Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO).

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

2,74%

**Объяснение**

-

**Средства производства**

---

**Статус оценки**

Релевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

41 847

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых

---

газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

**Деятельность, связанная с топливом и энергией (не входящая в область 1 или 2)**

---

**Статус оценки**

Релевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

1429104

**Методика расчета выбросов**

Категория включает показатели выбросов парниковых газов при производстве топливных ресурсов, покупаемых компанией (бензин, мазут, дизельное топливо природный газ). Выбросы парниковых газов рассчитаны на основе объемов закупаемых компанией топливных ресурсов и коэффициентов выбросов парниковых газов при производстве топливных ресурсов из общедоступны баз данных <https://www.bilans-ges.ademe.fr/en/basecarbone/donnees-consulter> и <https://naei.beis.gov.uk/data/ef-all-results?q=135856>

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

**Транспортировка и распределение вверх по цепочке создания стоимости**

---

**Статус оценки**

Релевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

---

791099

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме расходов в долларах США для сторонних транспортных и складских операций.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

**Отходы, образующиеся при эксплуатации**

---

**Статус оценки**

Нерелевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

58634

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем умножения набора данных о выбросах OpenIO для управления отходами на расходы по управлению отходами.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

**Деловые поездки**

---

**Статус оценки**

---

Релевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

1890

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме базовой цены в долларах США по способам транспортировки.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

---

**Поездки сотрудников на работу и обратно**

**Статус оценки**

Нерелевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

20 400

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются исходя из предположения, что средний работник выбрасывает 1700 кг CO<sub>2</sub>-экв. / год.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-



---

## **Арендованные активы вверх по цепочке создания стоимости**

---

### **Статус оценки**

Нерелевантно, предоставлено объяснение

### **Объяснение**

Деятельность не является существенной.

## **Транспортировка и распределение вниз по цепочке создания стоимости**

---

### **Статус оценки**

Релевантно, рассчитано

### **Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

208765

### **Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Выбросы парниковых газов оцениваются путем умножения набора данных о выбросах OpenIO на общую сумму расходов на транспортировку и распределение вниз по цепочке создания стоимости.

### **Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

### **Объяснение**

-

## **Обработка реализованной продукции**

---

### **Статус оценки**

Нерелевантно, рассчитано

### **Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

846 362

### **Методика расчета выбросов**

В этой категории учтены показатели выбросов парниковых газов от обработки апатитового концентрата, проданного компанией "ФосАгро" другим производителям минеральных

---

удобрений. Расчет выполнен с использованием данных об объемах продаж апатитового концентрата и выбросах парниковых газов на 1 тонну апатитового концентрата (по данным потребителей и из базы данных [https://www.bilans-ges.ademe.fr/fr/accueil/contenu/index/page/telecharger\\_donnees/siGras/0](https://www.bilans-ges.ademe.fr/fr/accueil/contenu/index/page/telecharger_donnees/siGras/0)).

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

3,76

**Объяснение**

---

**Использование реализованной продукции**

**Статус оценки**

Релевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

9879287

**Методика расчета выбросов**

Расчет выбросов парниковых газов по этой категории выполнен в соответствии с методологией, представленной в главе 11 «Выбросы N<sub>2</sub>O из обрабатываемых почв и выбросы CO<sub>2</sub> в результате применения извести и мочевины. Том 4: Сельское хозяйство, лесное хозяйство и другие виды землепользования. Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов, МГЭИК, 2006.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

---

**Обработка реализованной продукции после конца срока службы**

**Статус оценки**

Нерелевантно, рассчитано

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

---

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>). Для проданных товаров и связанных групп материалов калькулятор использует коэффициенты выбросов при захоронении отходов в США (USEPA). Это предположение о 100% захоронении отходов является завышенным, учитывая, что часть отходов сжигается. Все проданные единицы продукции (как вес или масса) являются исходными величинами потока.

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

---

**Арендованные активы вниз по цепочке создания стоимости****Статус оценки**

Нерелевантно, предоставлено объяснение

**Объяснение**

Деятельность не является существенной.

---

**Франшизы****Статус оценки**

Нерелевантно, предоставлено объяснение

**Объяснение**

Деятельность не является существенной.

---

**Инвестиции****Статус оценки**

Нерелевантно, рассчитано

---

**Метрические тонны CO<sub>2</sub>e**

1050

**Методика расчета выбросов**

Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/>).

**Процент выбросов, рассчитанный с использованием данных, полученных от поставщиков или партнеров по цепочке создания стоимости**

0

**Объяснение**

-

**Другое (вверх по цепочке создания стоимости)**

---

**Статус оценки**

Нерелевантно, предоставлено объяснение

**Объяснение**

Деятельность не является существенной.

**Другое (вниз по цепочке создания стоимости)**

---

**Статус оценки**

Нерелевантно, предоставлено объяснение

**Объяснение**

Деятельность не является существенной.

**С6.7 Являются ли выбросы диоксида углерода органического происхождения релевантными для вашей организации?**

Нет.

**С6.10 Опишите ваши общие глобальные выбросы совокупные для Областей 1 и 2 за отчетный год в метрических тоннах CO<sub>2</sub>e на единицу валюты общей выручки и укажите любые дополнительные удельные показатели, которые соответствуют вашим бизнес-операциям**

**Показатель интенсивности**

0,001003

---

**Метрический числитель (общие глобальные выбросы совокупные для Областей 1 и 2)**

5 960 678

**Метрический знаменатель**

единица общей выручки

**Метрический знаменатель: Всего единиц**

5 940 000 000

**Использованные данные Области 2**

На месте размещения

**% изменения по сравнению с предыдущим годом**

42,3

**Направление изменения**

Снижение

**Причина изменения**

Основной причиной увеличения интенсивности выбросов является снижение курса рубля по отношению к доллару США, что повлекло за собой снижение прибыли в долларовом эквиваленте (без учета курсовых разниц).

**Показатель интенсивности**

508

**Метрический числитель (общие глобальные выбросы совокупные для Областей 1 и 2)**

5 960 678

**Метрический знаменатель**

эквивалент одного сотрудника на полную ставку

**Метрический знаменатель: Всего единиц**

11 739

**Использованные данные Области 2**

На месте размещения

**% изменения по сравнению с предыдущим годом**

**Направление изменения**

Снижение

**Причина изменения**

Основными причинами снижения интенсивности выбросов являются кумулятивное воздействие улавливания / когенерации тепла и различные меры по повышению энергоэффективности, реализованные в предыдущие годы, а также в 2020 г., а также увеличение численности работников с 10,98 тыс. человек в 2018 году до 11,74 тыс. человек в 2020 году.

**С7. Распределение выбросов**

**С7.1 Разбивает ли ваша организация свои выбросы Области 1 по типам парниковых газов?**

Да.

**С7.1а Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по типам парниковых газов и укажите источник для каждого использованного потенциала глобального потепления (ПГП)**

Парниковый газ	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )	Справочник ПГП
CO <sub>2</sub>	4 424 626	Пятый оценочный доклад МГЭИК (AR5 - 100 год)
CH <sub>4</sub>	1 388	Пятый оценочный доклад МГЭИК (AR5 - 100 год)
N <sub>2</sub> O	313 354	Пятый оценочный доклад МГЭИК (AR5 - 100 год)

**С7.2 Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по странам / регионам**

Страна / Регион	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )
Российская Федерация	4 739 368

**С7.3 Укажите, какое распределение общих глобальных выбросов Области 1 вы можете предоставить**

По структурным подразделениям

По видам деятельности

**С7.3а Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по структурным подразделениям**

Структурное подразделение	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )
---------------------------	---

АО "Апатит" (г. Череповец)	3 811 534
Кировский филиал АО "Апатит"	646 395
Балаковский филиал АО "Апатит"	170 024
Волховский филиал АО "Апатит"	111 415

**С7.3с Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 1 по видам деятельности**

Вид деятельности	Выбросы Области 1 (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )
1A2 Производственные отрасли и строительство	1 629 827
1A2с Химикаты	1 164 070
1A2i Горнодобывающая (кроме топлива) промышленность	465 757
1A3 Транспорт	196 309
1A3b Дорожный транспорт	15 857
1A3с Железные дороги	8 484
1A3е Другие виды транспорта	171 967
2B1 Производство аммиака	2 618 322
2B2 Производство азотной кислоты	294 910

**С-СЕ7.4/С-СН7.4/С-СО7.4/С-EU7.4/С-ММ7.4/С-ОГ7.4/С-ST7.4/С-ТО7.4/С-TS7.4 Распределите общие глобальные выбросы Области 1 вашей организации по секторам производственной деятельности в метрических тоннах CO<sub>2e</sub>**

	Общие выбросы Области 1 (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )	Комментарий
Химическая промышленность	4 543 059	Эта цифра не включает выбросы парниковых газов от транспортной деятельности, которая не связана напрямую с производством химических веществ

**С7.5 Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по странам / регионам**

Страна / Регион	Область 2, на месте размещения (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )	Область 2, рыночная (метрические тонны CO <sub>2e</sub> )	Купленная и потребленная электроэнергия, тепло, пар или охлаждение (МВтч)	Купленная и потребленная низкоуглеродистая электроэнергия, тепло, пар или охлаждение, которые

				<b>учитываются в рыночном подходе (МВтч)</b>
Российская Федерация	1 221 310		2 736 374	

**С7.6 Укажите, какое распределение общих глобальных выбросов Области 2 вы можете предоставить**

По структурным подразделениям

По объектам

**С7.6а Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по структурным подразделениям**

<b>Структурное подразделение</b>	<b>Выбросы Области 2, региональный метод (метрические тонны CO<sub>2e</sub>)</b>	<b>Выбросы Области 2, рыночный метод (метрические тонны CO<sub>2e</sub>)</b>
АО «Апатит» (г. Череповец)	228 028	
Кировский филиал АО «Апатит»	856 317	
Балаковский филиал АО «Апатит»	61 455	
Волховский филиал АО «Апатит»	75 510	

**С7.6б Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по структурным объектам**

<b>Объект</b>	<b>Выбросы Области 2, региональный метод (метрические тонны CO<sub>2e</sub>)</b>	<b>Выбросы Области 2, рыночный метод (метрические тонны CO<sub>2e</sub>)</b>
АО «Апатит» (г. Череповец) – Фосфорный комплекс	78 725	
АО «Апатит» (г. Череповец) – Азотный комплекс	149 304	
Кировский филиал АО «Апатит» – Кировский рудник	168 300	
Кировский филиал АО «Апатит» – Расвумчоррский рудник	41 325	
Кировский филиал АО «Апатит» – Восточный рудник	55 139	



Кировский филиал АО «Апатит» – АНОФ-2	183 620	
Кировский филиал АО «Апатит» – АНОФ-3	344 728	
Кировский филиал АО «Апатит» – Прочие вспомогательные объекты	63 205	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство серной кислоты	21 029	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство экстракционной фосфорной кислоты	17 425	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство минеральных солей	2 685	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Производство фосфорных удобрений	12 117	
Балаковский филиал АО «Апатит» – Прочие вспомогательные объекты	8 200	
Волховский филиал АО «Апатит» – Производство минеральных удобрений	9 839	
Волховский филиал АО «Апатит» – Производство фосфорной кислоты и полифосфатов	29 454	
Волховский филиал АО «Апатит» – Производство серной кислоты	8 587	
Волховский филиал АО «Апатит» – Прочие вспомогательные объекты	27 630	

**С-СЕ7.7/С-СН7.7/С-СО7.7/С-ММ7.7/С-ОГ7.7/С-СТ7.7/С-ТО7.7/С-ТС7.7**  
**Распределите ваши общие глобальные выбросы Области 2 по**  
**производственным видам деятельности в метрических тоннах CO<sub>2</sub>e**

	<b>Область 2, региональный метод, метрических тонн CO<sub>2</sub>e</b>	<b>Область 2, рыночный метод (если применимо), метрических тонн CO<sub>2</sub>e</b>	<b>Комментарий</b>
Химическая промышленность	1 136 413		Эта цифра включает только выбросы ПГ от потребления энергии, непосредственно

			связанного с деятельностью по производству химикатов.
--	--	--	---

**С-СН7.8 Раскройте процентную долю выбросов Области 3 категории 1 вашей организации от закупаемого химического сырья**

Закупаемое сырье	Процентная доля выбросов Области 3 категории 1, т CO <sub>2</sub> e от закупаемого сырья	Объясните методику расчета
Кальцинированная сода	1,16	Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <a href="https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/">https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/</a> ). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.
Другие базовые химикаты	89,3	Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <a href="https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/">https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/</a> ). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.
Природный газ	0,2	Протокол по парниковым газам Области 3 Руководство по расчетам (с помощью онлайн-калькулятора Quantis: <a href="https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/">https://quantis-suite.com/Scope-3-Evaluator/</a> ). Выбросы парниковых газов оцениваются путем использования экологических наборов данных затрат - выпуска на основе Всемирной базы данных «затраты - выпуск» (WIOD) и базы данных Open IO. Исходный объем потока был представлен в форме объема закупки по базовой цене.

**С-СН7.8а Раскрыть продажи продуктов, которые являются парниковыми газами**

	<b>Продажи, метрические тонны</b>	<b>Комментарий</b>
Углекислый газ (CO <sub>2</sub> )	0	
Метан (CH <sub>4</sub> )	0	
Закись азота (N <sub>2</sub> O)	0	
Гидрофторуглероды (ГФУ)	0	
Перфторуглероды (ПФУ)	0	
Гексафторид серы (SF <sub>6</sub> )	0	
Трифторид азота (NF <sub>3</sub> )	0	

**С-7.9 Как ваши валовые глобальные выбросы (Областей 1 и 2 вместе) за отчетный год отличаются от выбросов за предыдущий отчетный год?**

Увеличились.

**С-7.9а Укажите причины любых изменений ваших валовых глобальных выбросов (Областей 1 и 2 вместе) и для каждой из них укажите, как ваши выбросы изменились по сравнению с предыдущим годом**

	<b>Изменение выбросов (в метрических тоннах CO<sub>2</sub>e)</b>	<b>Направление изменения</b>	<b>Значение выбросов (в процентах)</b>	<b>Пожалуйста, поясните расчет</b>
Изменение потребления возобновляемой энергии		Не применимо		
Другие мероприятия по сокращению выбросов	248 623	Сократились	0,04	Общее ежегодное сокращение выбросов для всех инициатив в области энергоэффективности, реализованных в «ФосАгро» в 2020 г. (описание в С4.3b), поделенное на значение 2019 г.
Продажа части активов		Не применимо		
Приобретение активов		Не применимо		

Слияния		Не применимо		
Изменение выпуска	361561	Повысилось	0,06	Увеличение выбросов ПГ связано с ростом производства в период с 2019 по 2020 год. Расчет основан на сравнении уровня выбросов 2020 года с уровнем 2019 года.
Изменение методологии		Не применимо		
Изменение границ		Не применимо		
Изменение физических условий эксплуатации		Не применимо		
Неопределенные		Не применимо		
Другие		Не применимо		

**С-7.9б Ваши расчеты производительности выбросов в С7.9 и С7.9а основаны на показателе выбросов Области 2, региональном методе, или показателе выбросов Области 2, рыночном методе?**

На региональном методе.

## **С8. Энергия**

**С8.1 Какой процент ваших общих операционных расходов в отчетном году был направлен на энергию?**

Более 10%, но менее или равно 15%.

**С8.2 Выберите, какие виды деятельности, связанные с энергетикой, осуществлялись вашей организацией**

	<b>Укажите, предпринимает ли ваша организация эту энергетическую деятельность</b>
Потребление топлива (без учета сырья)	Да
Потребление купленной или приобретенной электроэнергии	Да

Потребление купленного или приобретенного тепла	Да
Потребление купленного или приобретенного пара	Да
Потребление купленного или приобретенного охлаждения	Нет
Выработка электричества, тепла, пара или охлаждения	Да

**С8.2а Сообщите общие показатели энергопотребления вашей организации (исключая сырье) в МВтч**

	Теплота сгорания	МВтч из возобновляемых источников	МВтч из невозобновляемых источников	Всего МВтч
Потребление топлива (без учета исходного сырья)	LHV (низшая теплота сгорания)	0	9 307 134	9 307 134
Потребление купленной или приобретенной электроэнергии	Не применимо	0	2 300 775	2 300 775
Потребление купленного или приобретенного тепла	Не применимо	0	217 624	217 624
Потребление купленного или приобретенного пара	Не применимо	0	217 975	217 975
Потребление самогенерируемой нетопливной возобновляемой энергии	Не применимо	0	Не применимо	0
Общее потребление энергии	Не применимо	0	12 043 508	12 043 508

**С-СН8.2а Сообщите общие данные об энергопотреблении вашей организации (исключая сырье) для химического производства в МВтч**

	Теплота сгорания	Всего МВтч
Потребление топлива (без учета исходного сырья)	LHV (низшая теплота сгорания)	3 248 291

Потребление купленной или приобретенной электроэнергии	Не применимо	2 244 849
Потребление купленного или приобретенного тепла	Не применимо	0
Потребление купленного или приобретенного пара	Не применимо	183 262
Потребление самогенерируемой нетопливной возобновляемой энергии	Не применимо	0
Общее потребление энергии	Не применимо	5 676 402

**С8.2b Выберите способы применения потребляемого вашей организацией топлива**

	Укажите, использует ли ваша организация топливо таким способом
Использование топлива для выработки электроэнергии	Да
Использование топлива для выработки тепла	Да
Использование топлива для генерации пара	Да
Использование топлива для охлаждения	Нет
Использование топлива для когенерации или тригенерации	Нет

**С8.2с Укажите, сколько топлива в МВтч потреблено вашей организацией (исключая сырье) по типу топлива**

**Виды топлива (за исключением сырья)**

Природный газ

**Теплота сгорания**

LHV (низшая теплота сгорания)

**Всего МВтч, потребленных организацией**

4 841 734

**МВтч, потребленных для выработки электроэнергии**

1 754 760

**МВтч, потребленных для выработки тепла**

256 493

---

**МВтч, потребленных для генерации пара**

2 834 632

**Коэффициент выбросов**

54,4

**Единица измерения**

кг CO<sub>2</sub> на ГДж

**Источник коэффициента выбросов**

Национальный доклад о кадастре антропогенных выбросов из источников и абсорбции поглотителями парниковых газов на регулируемых Монреальским протоколом за 1990-2017 гг., 2019

**Комментарий**

-

**Виды топлива (за исключением сырья)**

Мазут

**Теплота сгорания**

LHV (низшая теплота сгорания)

**Всего МВтч, потребленных организацией**

577 589

**МВтч, потребленных для выработки электроэнергии**

0

**МВтч, потребленных для выработки тепла**

0

**МВтч, потребленных для генерации пара**

577 589

**Коэффициент выбросов**

77,4

**Единица измерения**

---

кг CO2 на ГДж

**Источник коэффициента выбросов**

Национальный доклад о кадастре антропогенных выбросов из источников и абсорбции поглотителями парниковых газов на регулируемых Монреальским протоколом за 1990-2017 гг., 2019

**Комментарий**

-

**Виды топлива (за исключением сырья)**

Котельно-печное топливо

**Теплота сгорания**

LHV (низшая теплота сгорания)

**Всего МВтч, потребленных организацией**

8 572

**МВтч, потребленных для выработки электроэнергии**

0

**МВтч, потребленных для выработки тепла**

8 572

**МВтч, потребленных для генерации пара**

0

**Коэффициент выбросов**

77,4

**Единица измерения**

кг CO2 на ГДж

**Источник коэффициента выбросов**

Национальный доклад о кадастре антропогенных выбросов из источников и абсорбции поглотителями парниковых газов на регулируемых Монреальским протоколом за 1990-2017 гг., 2019

**Комментарий**



**C8.2d Предоставьте подробную информацию об электроэнергии, тепле, паре и охлаждении, которые ваша организация выработала и потребила в отчетном году**

	<b>Общая валовая выработка (МВтч)</b>	<b>Выработка, которая потребляется организацией (МВтч)</b>	<b>Валовая выработка из возобновляемых источников (МВтч)</b>	<b>Выработка из возобновляемых источников, потребляемая организацией (МВтч)</b>
Электричество	1 522 478	1 522 478	0	0
Тепло	521 769	462 603	0	0
Пар	11 398 020	10 954 276	0	0
Охлаждение	0	0	0	0

**C-СН8.2d Предоставьте подробную информацию об электричестве, тепле, паре и охлаждении, которые ваша организация выработала и использовала для химического производства**

	<b>Общая валовая выработка (МВтч) в рамках химического сектора</b>	<b>Выработка (МВтч), потребляемая организацией в рамках химического сектора</b>
Электричество	1 308 899	1 308 899
Тепло	0	0
Пар	10 151 905	10 151 905
Охлаждение	0	0

**C-СН8.3 Потребляет ли Ваша организация топливо в качестве сырья для химической производственной деятельности?**

Да

**C-СН8.3a Раскройте подробную информацию о потреблении вашей организацией топлива в качестве сырья для химической производственной деятельности**

**Сырье**

Природный газ

**Общее потребление**

2 702 163

**Общая единица потребления**

тысяча кубометров

---

**Собственный коэффициент выбросов углекислого газа сырья, в метрических тоннах CO<sub>2</sub> на единицу потребления**

1,84

**Теплота сгорания сырья, МВтч на единицу потребления**

9,4

**Теплота сгорания**

LHV (низшая теплота сгорания)

**Комментарий**

-

**C-SN8.3b Укажите процентную долю по массе первичного ресурса, из которого получено ваше химическое сырье**

	<b>Процент от общего химического сырья (%)</b>
Масло	0
Природный газ	100
Каменный уголь	0
Биомасса	0
Отходы	0
Ископаемое топливо (где уголь, газ, нефть не различимы)	0
Неизвестный источник или не подлежащий дезагрегированию	0

## **C9. Дополнительные показатели**

**C9.1 Предоставьте любые дополнительные связанные с климатом показатели, относящиеся к вашему бизнесу**

-

**C-SN9.3a Предоставьте подробную информацию о химической продукции вашей организации**

**Выпускаемая продукция**

Аммиак

**Производство (метрические тонны)**

1 970 333

---

**Производственная мощность (метрические тонны)**

1 970 333

**Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO<sub>2</sub>e на метрическую тонну продукта)**

1,329

**Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,142

**Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,357

**Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0

**Комментарий**

-

**Выпускаемая продукция**

Другое, пожалуйста, укажите

Серная кислота

**Производство (метрические тонны)**

6 815 645

**Производственная мощность (метрические тонны)**

6 815 645

**Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO<sub>2</sub>e на метрическую тонну продукта)**

0,001

**Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,064

**Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,106

---

**Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)**

1,405

**Комментарий**

-

**Выпускаемая продукция**

Другое, пожалуйста, укажите

Фосфорная кислота и полифосфаты

**Производство (метрические тонны)**

2 811 815

**Производственная мощность (метрические тонны)**

2 811 815

**Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO<sub>2</sub>e на метрическую тонну продукта)**

0,028

**Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,137

**Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

1,002

**Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0

**Комментарий**

-

**Выпускаемая продукция**

Другое, пожалуйста, укажите

Фтористый алюминий

**Производство (метрические тонны)**

57 618

---

**Производственная мощность (метрические тонны)**

10 000

**Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO<sub>2</sub>e на метрическую тонну продукта)**

0,261

**Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,319

**Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

1,036

**Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0

**Комментарий**

-

**Выпускаемая продукция**

Другое, пожалуйста, укажите

Минеральные удобрения

**Производство (метрические тонны)**

9 588 057

**Производственная мощность (метрические тонны)**

9 588 057

**Прямая интенсивность выбросов (метрические тонны CO<sub>2</sub>e на метрическую тонну продукта)**

0,024

**Энергоемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,062

**Пароемкость (МВтч на метрическую тонну продукции)**

0,242

---

## Рекуперация пара / тепла (МВтч на метрическую тонну продукции)

0

### Комментарий

-

(C-CE9.6/C-CG9.6/C-CN9.6/C-CN9.6/C-CO9.6/C-EU9.6/C-MM9.6/C-OG9.6/C-RE9.6/C-ST9.6/C-TO9.6/C-TS9.6) Инвестирует ли ваша организация в исследования и разработки низкоуглеродных продуктов или услуг, относящихся к вашему сектору?

Да

C-CN9.6a Представьте подробную информацию об инвестициях вашей организации в низкоуглеродные исследования и разработки для химической производственной деятельности за последние три года.

### Технологическая область

Рекуперация тепла

### Уровень инвестиционной завершенности

Крупномасштабное коммерческое внедрение

Средний процент инвестиций в низкоуглеродные исследования и разработки за последние три года

81 - 100%

### Сумма инвестиции в исследования и разработки в отчетном году (необязательно)

135 млн долларов США.

### Комментарий

«ФосАгро» постоянно инвестирует в оборудование, которое позволяет самостоятельно вырабатывать электроэнергию с использованием отработанного тепла, возникающего в ходе производственной деятельности в процессе, известном как когенерация. Последние программы капитальных вложений в когенерацию включают в себя активы, введенные в эксплуатацию в ходе внедрения новой системы технологии производства серной кислоты и капитального ремонта производственного оборудования в период с 2018 по 2020 годы. На этих объектах используется отработанное тепло, образующееся при сжигании серной кислоты в производстве фосфорных удобрений, которое обеспечивает 100% электроэнергии, потребляемой соответствующим производством, а еще 10%-15% продается местным сетям или другим потребителям.

## C10. Верификация

**C10.1 Укажите статус проверки / подтверждения, который относится к вашим отчетным выбросам**

	<b>Статус проверки / подтверждения</b>
Область 1	Наличие процесса проверки или подтверждения третьей стороной
Область 2 (региональный метод или рыночный метод)	Наличие процесса проверки или подтверждения третьей стороной
Область 3	Не было сторонней проверки / подтверждения

**C10.1a Предоставьте более подробную информацию о верификации, проведенной в отношении ваших выбросов Сферы 1, и приложите соответствующие заявления.**

Наличие цикла верификации или обеспечения: Годовой процесс

Статус в текущем отчетном году: Завершена

Тип проверки или заверения: Ограниченная гарантия

Приложите заявление

Ссылка на страницу/раздел: Подтверждение заверения показателя GRI 302 и 305 и стандарта аудита ISAE 3000 есть в отчете об ограниченной уверенности (заверении) от PwC на странице 328-331 в ГО 2020

Соответствующий стандарт: ISAE3000

Доля проверенных зарегистрированных выбросов (%): 100

**C10.1b Предоставьте более подробную информацию о верификации, проведенной в отношении ваших выбросов Сферы 2, и приложите соответствующие заявления.**

Наличие цикла верификации или обеспечения: Годовой процесс

Статус в текущем отчетном году: Завершена

Тип проверки или заверения: Ограниченная гарантия

Приложите заявление

Ссылка на страницу/раздел: Подтверждение заверения показателя GRI 302 и 305 и стандарта аудита ISAE 3000 есть в отчете об ограниченной уверенности (заверении) от PwC на странице 328-331 в ГО 2020

Соответствующий стандарт: ISAE3000

Доля проверенных зарегистрированных выбросов (%): 100

---

**C10.2 Верифицируете ли вы какую-либо связанную с климатом информацию, указанную в вашем раскрытии CDP, кроме данных о выбросах, указанных в C6.1, C6.3 и C6.5?**

Да

**C10.2a Какие пункты данных в вашем раскрытии CDP были проверены, и какие стандарты проверки были использованы?**

1. Проверка модуля раскрытия относится к: C7. Распределение выбросов
  - a. Изменение выбросов за год (Сфера 1)
  - b. Соответствующий стандарт: ISAE3000
  - c. Объясните: Подтверждение заверения показателя GRI 302 и 305 и стандарта аудита ISAE 3000 есть в отчете об ограниченной уверенности (заверении) от PwC на странице 328-331 в ГО 2020
2. Проверка модуля раскрытия относится к: C7. Распределение выбросов
  - a. Изменение выбросов за год (Сфера 1)
  - b. Соответствующий стандарт: ISAE3000
  - c. Объясните: Подтверждение заверения показателя GRI 302 и 305 и стандарта аудита ISAE 3000 есть в отчете об ограниченной уверенности (заверении) от PwC на странице 328-331 в ГО 2020
3. Проверка модуля раскрытия относится к C8.Энергия
  - a. Потребление энергии
  - b. Соответствующий стандарт: ISAE3000
  - c. Объясните: Подтверждение заверения показателя GRI 302 и 305 и стандарта аудита ISAE 3000 есть в отчете об ограниченной уверенности (заверении) от PwC на странице 328-331 в ГО 2020

## **C11. Выплаты за выбросы углерода**

**C11.1 Регулируется ли какая-либо ваша деятельность системой выплат за выбросы углерода (т.е. ETS, Cap & Trade или Carbon Tax)?**

Нет, но мы планируем осуществление регулирования в течение следующих трех лет.

**C11.1d Какова ваша стратегия по соответствию системам, в которых вы участвуете или планируете участвовать?**

Федеральный закон от 02.07.2021 N 296-ФЗ "Об ограничении выбросов парниковых газов", вступающий в действие в декабре 2021 г ода устанавливает обязательную отчетность о выбросах парниковых газов, а также регулирует режим учета деятельности по секвестрации парниковых газов. Мы активно взаимодействуем с правительственными структурами и отраслевыми ассоциациями, чтобы определить следующие шаги.

Кроме того, вероятен ввод в действие механизма переноса углеродного следа в рамках «Европейской зеленой сделки», что может привести к росту расходов, связанных со сбытом



---

нашей продукции на европейских рынках за счет необходимости уплаты дополнительных сборов.

Подготовка к возможным регуляторным изменениям является одним из важных элементов разработки общей климатической стратегии «ФосАгро». Мы считаем, что повышение общей осведомленности о нашем углеродном следе и климатических рисках является главной предпосылкой успеха в этой области. Кроме того, в ближайшие годы мы намерены ввести внутренние выплаты за выбросы углерода, а также участвовать в престижных международных и отечественных инициативах и проектах в этой области. Мы внимательно следим за потенциальным будущим влиянием предполагаемых законодательных и регуляторных изменений на нашу деятельность, текущие расходы и капитальные ресурсы.

**C11.2 Ваша организация создала или приобрела какие-либо углеродные кредиты по проектам в течение отчетного периода?**

Нет.

**C11.3 Использует ли ваша организация внутренние выплаты за выбросы углерода?**

Нет, но мы планируем ввести их в ближайшие два года.

## **C12. Взаимодействия**

**C12.1 Взаимодействуете ли вы с партнерами по своей цепочке создания стоимости по вопросам, связанным с климатом?**

Да, с поставщиками товаров и услуг.

**(C12.1a) Предоставьте подробную информацию о вашей стратегии взаимодействия с поставщиками.**

**Тип взаимодействия:** Сбор информации (понимание поведения поставщика)

**Детали взаимодействия:** Сбор информации об изменении климата и выбросах углерода не реже одного раза в год у поставщиков.

**% поставщиков по количеству**

0,46

**% общие расходы на закупки (прямые и косвенные):**

1,82

**% от выбросов, связанных с поставщиками, рубрика 3, как указано в С6.5.:**

2,18

**Обоснование объемов взаимодействия**

---

ФосАгро реализует План взаимодействия с участниками цепочки создания ценностей, в составе Климатической стратегии, которая была утверждена Советом директоров в декабре 2020 года. Согласно Плана осуществляется последовательная работа по основным группам поставщиков: (1) поставщики энергии и горюче-смазочных материалов, (2) поставщики тары для транспортировки продукции, (3) поставщики оборудования для объектов реконструкции и нового строительства, осуществления добычи горной массы, прокладки трубопроводов, (4) поставщики сырьевых материалов и др., а также поставщики транспортных услуг для производственных нужд Компании.

Компания ежегодно направляет запросы поставщикам о предоставлении данных о показателях выбросов парниковых газов на единицу поставляемой Компании продукции.

Планируется активизировать систему запросов на предоставление климатических данных поставщиками товаров и услуг. Планируется, что в случае уклонения от ответа поставщик получит соответствующий негативный статус. В 2020 году ответы от поставщиков получены не по всем направленным запросам: получены ответы по 16% запросов.

**Тип взаимодействия:** Соблюдение требований и оформление

**Детали взаимодействия:** Включение изменения климата в механизм выбора поставщиков / управления

**% поставщиков по количеству**

4

**% общие расходы на закупки (прямые и косвенные):**

15,8

**% от выбросов, связанных с поставщиками, рубрика 3, как указано в С6.5.:**

18,9

**Обоснование объемов взаимодействия**

В 2020 году была разработана анкета для оценки поставщиков. Она была адаптирована для оценки поставщиков по категориям услуг и ТМЦ, и включает вопросы по климату и выбросам ПГ, в т.ч. (1) наличие опубликованной отчетности о выбросах парниковых газов, (2) наличие стратегических и плановых документов в климатической сфере, включая: целевые показатели выбросов ПГ, мероприятия по сокращению выбросов ПГ и др., (3) данные о выбросах ПГ1 и ПГ2 на единицу поставляемой продукции (оказываемых услуг), являющейся предметом конкурса, (4) сведения о происхождении продукции (услуг), являющейся предметом конкурса.

В 2020 было оценено 4% поставщиков в тестовом ручном режиме. В настоящее время заканчивается перевод этого инструмента на электронную торговую площадку. Идет тестирование, устраняют ошибки. После ввода в действие анкета станет обязательной для заполнения всеми поставщиками.

**C12.1d Подробно опишите вашу стратегию взаимодействия с другими партнерами в цепочке создания стоимости, связанную с климатом**

Взаимодействие с заинтересованными сторонами включает участие Компании в международных инициативах, направленных на смягчение негативных климатических воздействия и повышение адаптации к изменению климата. Примерами являются Сеть почвенных лабораторий (РЕСОЛАН), реализованной совместно с ФАО (Продовольственная и сельскохозяйственная Организация Объединенных Наций) и участие в Глобальном договоре ООН. ФосАгро" является членом РСПП по климатической политике и углеродному регулированию. Компания принимает активное участие в отечественных (российских) и международных программах, направленных на смягчение последствий изменения климата.

**C12.3 Участвуете ли вы в мероприятиях, которые могут прямо или косвенно влиять на государственную политику по вопросам, связанным с климатом, посредством какого-либо из следующих действий?**

Прямое взаимодействие с лицами, принимающими решения

Торговые ассоциации

Финансирование исследовательских организаций

Другое

**C12.3a По каким вопросам вы напрямую взаимодействовали с лицами, принимающими решения?**

Направление законодательной деятельности	Корпоративная позиция	Детали взаимодействия	Предлагаемое законодательное решение
Другое, пожалуйста, укажите	Поддержка	ПАО «Фосагро» участвует в обсуждении проекта закона «Об ограничении выбросов парниковых газов», в и соответствующих нормативно-правовых актов в рамках нескольких рабочих групп:	Поддержано принятие проекта федерального закона “Об ограничении выбросов парниковых газов” имея ввиду возросшие климатические риски (физические и переходные).

		<p>- Рабочей группе по реализации механизма «регуляторной гильотины» в сфере экологии и природопользования</p> <p>- Комитета РСПП по климатической политике и углеродному регулированию</p>	<p>Поддержка корректировки применяемой в России методики расчета выбросов парниковых газов в соответствии с международными аналогами, для исключения ведения предприятиями двойной отчетности. Участие в обсуждении о сроках принятия решения об установлении цены на углерод.</p>
--	--	---	--

**C12.3b Вы являетесь членом совета директоров каких-либо торговых ассоциаций или предоставляете финансирование помимо членства?**

Да.

**C12.3c Введите информацию о тех торговых ассоциациях, которые могут иметь определенную позицию в отношении законодательства, связанного с изменением климата.**

**Торговая ассоциация**

Российская ассоциация производителей удобрений

**Совпадает ли ваша позиция в отношении изменения климата с позицией ассоциации?**

Неизвестно.

**Пожалуйста, объясните позицию торговой ассоциации**

Официальная позиция Ассоциации в отношении изменения климата требует уточнения.

**Как вы повлияли или пытаетесь влиять на их позицию?**

В качестве председателя Ассоциации генеральный директор «ФосАгро» А.А. Гурьев, влияет на общее направление ее деятельности. Кроме того, «ФосАгро» предоставляет финансирование для продолжения работы Ассоциации с целью определения ее позиции в отношении вопросов климата в целом и законодательства об изменении климата в частности.

**Торговая ассоциация**

Международная ассоциация производителей удобрений (International Fertilizer Association).

---

**Совпадает ли ваша позиция в отношении изменения климата с позицией ассоциации?**

Совпадает.

**Пожалуйста, объясните позицию торговой ассоциации**

Цитата с сайта Ассоциации (пер. с англ.): «Удобрения играют важную роль в борьбе с изменением климата. Сельскохозяйственный сектор является одним из наиболее уязвимых к изменению климата, негативные последствия (такие как экстремальные погодные явления, повышение температуры, снижение доступности воды и других ресурсов) серьезно влияют на жизнедеятельность сельского хозяйства во многих регионах. При рассмотрении выбросов парниковых газов от использования удобрений основное внимание следует уделять относительным выбросам культур, выращиваемых с использованием удобрений. Нулевые выбросы не достижимы, учитывая, что мы имеем дело с естественными биологическими процессами. Выбросы ПГ, связанные с производством удобрений, составляют около 1% от общего объема выбросов ПГ в мире. Это можно считать небольшим количеством, учитывая, что мировое сельскохозяйственное производство сократится на 50% при отказе от использования минеральных удобрений. Но отрасль также стремится к сокращению выбросов парниковых газов, связанных с производством».

**Как вы повлияли или пытаетесь влиять на их позицию?**

«ФосАгро» поддерживает позицию Ассоциации, предоставляя им данные об энергоэффективности и выбросах CO<sub>2</sub>. Члены Ассоциации регулярно приглашаются к участию в проверках Ассоциации для отслеживания их энергоэффективности и выбросов парниковых газов. Эта информация входит в Отчеты Международной ассоциации производителей удобрений по энергоэффективности и выбросам CO<sub>2</sub> и Экологический отчет Международной ассоциации производителей удобрений.

**C12.3d Раскрываете ли вы публично список всех исследовательских организаций, которые вы финансируете?**

Нет.

**C12.3e Предоставьте подробную информацию о других мероприятиях по взаимодействию, в которых вы принимает участие?**

Информация о финансовой поддержке исследовательских организаций носит открытый характер и раскрывается ПАО «ФосАгро» в составе общей информации о Компании. Основным финансируемым исследованием является инициатива «Зеленая энергия для жизни», осуществляемая совместно с ЮНЕСКО. Участие «ФосАгро» четко указано на корпоративном веб-сайте (см. <https://www.phosagro.com/about/greenchemistry/>). Эта инициатива предоставляет финансовую и академическую поддержку перспективным химикам, проводящим исследования в области охраны окружающей среды,

---

здравоохранения, производства продуктов питания, энергоэффективности и устойчивого использования природных ресурсов.

ФосАгро является членом Глобального договора ООН уровня LEAD и участником платформы Глобального договора Climate Ambition. Представители Компании входят в состав рабочих и экспертных групп по вопросам, связанным с изменением климата и обеспечением устойчивого развития, и активно участвуют в обсуждении актуальных вопросов международной повестки.

**C12.3f Какие механизмы вы используете, чтобы гарантировать, что все ваши прямые и косвенные действия, которые влияют на политику, согласуются с вашей общей стратегией изменения климата?**

Подходы и мероприятия, которые влияют на политику, находятся в согласии с (1) Климатической стратегией ПАО ФосАгро; (2) политикой в области охраны окружающей среды; (3) стратегией развития Компании до 2025 года. При выполнении Климатической стратегии, мы полагаемся на существующие процессы корпоративного управления, чтобы гарантировать, что публичная позиция «ФосАгро» проходит через соответствующие уровни согласования и в конечном итоге утверждается Советом директоров или соответствующим корпоративным должностным лицом.

**C12.4 Публиковали ли вы информацию об ответных действиях вашей организации на изменение климата и показатели выбросов ПГ за этот отчетный год в местах, отличных от вашего ответа CDP? Если да, пожалуйста, приложите публикацию(и) .**

**Публикация**

В основных отчетах

**Статус**

Завершенная

**Прикрепите документ**

(приложение)

**Ссылка на страницу / раздел**

Управление климатическими рисками: 79, 162, 203, 238

Выбросы парниковых газов и климатическая стратегия: 160-163

**Элементы содержания**

Стратегия

Данные по выбросам

---

Климатические риски и возможности

**Комментарий**

**Публикация**

Иное – отчетность TCFD

**Статус**

Завершенная

**Прикрепите документ**

**(приложение)**

**Ссылка на страницу / раздел**

Управление/Совет директоров: 10

Стратегия: 15

Управление климатическими рисками: 33

Метрики и цели: 37

**Элементы содержания**

Управление

Риски и возможности

Показатели выбросов

Целевые уровни выбросов

**Комментарий**

## **C15. Завершение**

**C-FI Используйте это поле, чтобы предоставить любую дополнительную информацию или контекст, который, по вашему мнению, имеет отношение к ответу вашей организации. Обратите внимание, что это поле не является обязательным и не оценивается.**

**C15.1 Предоставьте информацию о человеке, который утвердил (одобрил) ваш ответ CDP по изменению климата.**

	<b>Должность</b>	<b>Соответствующая категория</b>
--	------------------	----------------------------------

Ряд 1	Начальник управления экологии и природопользования	Руководитель по окружающей среде / устойчивому развитию
-------	--	---

***Представьте ваш ответ на рассмотрение.***

***На каком языке вы предоставляете свой ответ?***

Английский

***Пожалуйста, подтвердите, как ваш ответ должен быть обработан CDP***

	Публичное или непубличное представление	Я предоставляю
Я отправляю свой ответ	Публичное	Инвесторам



---

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

По итогам выполненных работ разработана отчетность ПАО «ФосАгро» в соответствии с требованиями CDP. Текстовые блоки (в том числе по результатам выполненных расчетов) загружены в электронную систему 28.07.2021. Они были изложены на английском языке (в объеме профессионального владения климатическими вопросами носителем английского языка) и, параллельно, на русском языке. Текстовые блоки были подготовлены по следующей структуре:

- C0. Введение
- C1. Управление
- C2. Риски и возможности
- C3. Бизнес стратегия
- C4. Цели и эффективность достижения
- C5. Методология выбросов
- C6. Данные о выбросах
- C7. Распределение выбросов
- C8. Энергия
- C9. Дополнительные показатели
- C10. Верификация
- C11. Выплаты за выбросы углерода
- C12. Взаимодействия
- C15. Завершение

Компания, размещая отчет о своей деятельности в климатической сфере в онлайн-системе ответов Carbon disclosure project становится частью глобальной системы корпоративной углеродной отчетности, обеспечивающей уверенность пользователей в достоверности данных, оказывающих влияние на процесс принятия инвестиционных решений.

Углеродная отчетность в целом обеспечивает основу для определения целей и стратегии в области сокращения выбросов парниковых газов ПАО «ФосАгро», а также способствует удовлетворению запросов заинтересованных сторон и их информированию о результативности мер по сокращению выбросов парниковых газов Компании.

---

## Список использованных нормативно-правовых и методических документов

1. ГОСТ 17.2.1.04-77 «Охрана природы. Атмосфера. Источники и метеорологические факторы загрязнения, промышленные выбросы. Термины и определения».
2. Климатическая доктрина Российской Федерации, утвержденная распоряжением Президента Российской Федерации от 17.12.2009 № 861-рп.
3. Комплексная система статистических показателей охраны окружающей среды в Российской Федерации от 22.12.2008, утвержденной Федеральной службой государственной статистики.
4. Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию, утвержденная Указом Президента Российской Федерации от 01.04.1996 № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию».
5. Концепция формирования системы мониторинга, отчетности и проверки объема выбросов парниковых газов в Российской Федерации, утвержденная распоряжением Правительства Российской Федерации от 22.04.2015 № 716-р.
6. Методические рекомендации по проведению добровольной инвентаризации объема выбросов парниковых газов в субъектах Российской Федерации, утвержденные распоряжением Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации от 16.04.2015 № 15-р.
7. Национальный план мероприятий первого этапа адаптации к изменениям климата на период до 2022 года (утв. распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 декабря 2019 г. № 3183-р).
8. План мероприятий по обеспечению к 2020 году сокращения объема выбросов парниковых газов до уровня не более 75 процентов объема указанных выбросов в 1990 году, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 02.04.2014 № 504-р (ред. от 06.05.2015 № 807-р).
9. Руководящих принципов национальных инвентаризаций парниковых газов МГЭИК 2006 г.
10. Стандарта ISO 14064-1 Требования и руководства по количественному определению и отчетности о выбросах и удалении парниковых газов на уровне организации.
11. Федеральный закон от 02 июля 2021 № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов».
12. Федеральный Закон от 04 мая 1999 г. № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха» (ред. от 26.07.2019).
13. Федеральный Закон от 10 января 2002 г. № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (ред. от 27.12.2018).
14. The Greenhouse Gas Protocol: Scope 2 Guidance.

---

15. The Greenhouse Gas Protocol: A Corporate Accounting and Reporting Standard (Revised Edition)).