



**ПАО «ФосАгро»**

**Консолидированная промежуточная  
сокращенная финансовая  
отчетность за три месяца, закончившихся  
31 марта 2020 года (неаудированная)**

## Содержание

Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	3
Консолидированные промежуточные сокращенные отчеты о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе	5
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении	6
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств	7
Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале	8
Примечания к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности	9



АО «КПМГ»  
Бизнес-центр «Башня на Набережной», Блок «С»  
Пресненская набережная, 10  
Москва, Россия 123112  
Телефон +7 (495) 937 4477  
Факс +7 (495) 937 4499  
Веб-сайт [www.kpmg.ru](http://www.kpmg.ru)

## **Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности**

Акционерам и Совету директоров  
ПАО «ФосАгро»

### ***Вступление***

Мы провели обзорную проверку прилагаемого консолидированного промежуточного сокращенного отчета о финансовом положении ПАО «ФосАгро» (далее «Компания») и его дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на 31 марта 2020 года, и соответствующих консолидированных промежуточных сокращенных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за три месяца, закончившихся на указанную дату, а также примечаний к консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности (далее «консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность»). Руководство Компании несет ответственность за подготовку и представление данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в выражении вывода в отношении данной консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности на основании проведенной нами обзорной проверки.

### ***Объем обзорной проверки***

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка заключается в направлении запросов, главным образом сотрудникам, отвечающим за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также в проведении аналитических и прочих обзорных процедур. Обзорная проверка предполагает существенно меньший объем работ по сравнению с аудитом, проводимым в соответствии с Международными стандартами аудита, вследствие чего не позволяет нам получить уверенность в том, что нам стало известно обо всех существенных обстоятельствах, которые могли бы быть обнаружены в ходе аудита. Соответственно, мы не выражаем аудиторское мнение.



**ПАО «ФосАгро»**

*Заключение независимых аудиторов по обзорной проверке консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности*

*Страница 2*

### **Вывод**

По результатам проведенной обзорной проверки мы не обнаружили фактов, которые дали бы нам основания полагать, что прилагаемая консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность по состоянию на 31 марта 2020 года и за три месяца, закончившихся на указанную дату, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».



Ягнов И.А.

Акционерное общество «КРМГ»

Москва, Россия

13 мая 2020 года

	Прим.	Три месяца, закончившихся 31 марта	
		2020 млн руб.	2019 млн руб.
Выручка	5	64,058	72,287
Себестоимость реализованной продукции	6	(36,560)	(37,736)
<b>Валовая прибыль</b>		<b>27,498</b>	<b>34,551</b>
Административные расходы	7	(4,652)	(3,903)
Коммерческие расходы	8	(9,720)	(10,341)
Налоги, кроме налога на прибыль, нетто	9	(874)	(730)
Прочие расходы, нетто	10	(704)	(1,102)
<b>Прибыль от операционной деятельности</b>		<b>11,548</b>	<b>18,475</b>
Финансовые доходы	11	301	885
Финансовые расходы	11	(1,474)	(1,204)
(Отрицательные)/положительные курсовые разницы, нетто		(29,943)	7,620
<b>(Убыток)/прибыль до налогообложения</b>		<b>(19,568)</b>	<b>25,776</b>
Доход/(расход) по налогу на прибыль	12	3,980	(4,616)
<b>(Убыток)/прибыль за отчетный период</b>		<b>(15,588)</b>	<b>21,160</b>
Причитающаяся:			
держателям неконтролирующих долей ^		(1)	8
акционерам Компании		(15,587)	21,152
<b>Прочий совокупный доход/(убыток)</b>			
<i>Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка</i>			
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте		2,586	(611)
<b>Прочий совокупный доход/(убыток) за отчетный период</b>		<b>2,586</b>	<b>(611)</b>
<b>Общий совокупный (убыток)/доход за отчетный период</b>		<b>(13,002)</b>	<b>20,549</b>
Причитающийся:			
держателям неконтролирующих долей ^		(1)	8
акционерам Компании		(13,001)	20,541
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию (в руб.)	22	(120)	163

^ под неконтролирующей долей следует понимать миноритарных акционеров дочерних компаний ПАО «ФосАгро»

Консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность утверждена 13 мая 2020 года:

Генеральный директор  
Гурьев А.А.

Заместитель генерального директора  
по финансам и международным проектам  
Шарабайко А.Ф.

**ПАО «ФосАгро»**  
 Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о финансовом положении  
 по состоянию на 31 марта 2020 года (неаудированный)

	Прим.	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
<b>Активы</b>			
Основные средства	13	199,860	199,459
Авансы, выданные под строительство и приобретение основных средств		14,835	13,006
Активы в форме права пользования	14	7,748	6,891
Катализаторы		2,282	2,376
Нематериальные активы		1,506	1,567
Инвестиции в ассоциированные предприятия	15	553	519
Отложенные налоговые активы		11,757	8,214
Прочие внеоборотные активы	16	1,748	1,636
<b>Внеоборотные активы</b>		<b>240,289</b>	<b>233,668</b>
Прочие краткосрочные инвестиции	17	215	251
Запасы	18	26,766	29,405
Торговая и прочая дебиторская задолженность	19	31,524	31,061
Денежные средства и их эквиваленты	20	20,879	8,236
<b>Оборотные активы</b>		<b>79,384</b>	<b>68,953</b>
<b>Итого активов</b>		<b>319,673</b>	<b>302,621</b>
<b>Капитал</b>			
Акционерный капитал	21	372	372
Эмиссионный доход		7,494	7,494
Нераспределенная прибыль		89,251	111,054
Актuarные убытки		(689)	(689)
Резерв накопленных курсовых разниц		9,822	7,236
Итого капитала, причитающегося акционерам Компании		106,250	125,467
Неконтролирующая доля		169	170
<b>Итого капитала</b>		<b>106,419</b>	<b>125,637</b>
<b>Обязательства</b>			
Кредиты и займы	23	148,312	96,736
Обязательства по аренде	24	5,052	4,701
Обязательства по планам с установленными выплатами		887	857
Отложенные налоговые обязательства		9,376	10,278
<b>Долгосрочные обязательства</b>		<b>163,627</b>	<b>112,572</b>
Кредиты и займы	23	17,901	36,839
Обязательства по аренде	24	1,756	1,543
Торговая и прочая кредиторская задолженность	25	29,970	26,030
<b>Краткосрочные обязательства</b>		<b>49,627</b>	<b>64,412</b>
<b>Итого капитала и обязательств</b>		<b>319,673</b>	<b>302,621</b>

**ПАО «ФосАгро»**

*Консолидированный промежуточный сокращенный отчет о движении денежных средств  
за три месяца, закончившихся 31 марта 2020 года (неаудированный)*

	Прим.	Три месяца, закончившихся 31 марта	
		2020 млн руб.	2019 млн руб.
<b>Денежные потоки от операционной деятельности</b>			
Прибыль от операционной деятельности		11,548	18,475
<i>Корректировки:</i>			
Амортизация	6, 7, 8	6,954	6,303
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	10	7	448
Прибыль от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале и резервах		18,509	25,226
Уменьшение запасов и катализаторов		3,244	3,599
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		2,541	(2,246)
Увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		3,752	3,482
Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		28,046	30,061
Налог на прибыль уплаченный		(537)	(2,450)
Финансовые расходы уплаченные		(483)	(114)
<b>Денежные средства от операционной деятельности</b>		<b>27,026</b>	<b>27,497</b>
<b>Денежные потоки от инвестиционной деятельности</b>			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(8,752)	(8,617)
Займы выданные, нетто		79	64
Поступления от продажи основных средств		4	10
Финансовые доходы полученные		175	93
Прочие выплаты		(279)	(272)
<b>Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности</b>		<b>(8,773)</b>	<b>(8,722)</b>
<b>Денежные потоки от финансовой деятельности</b>			
Привлечение заемных средств	23	39,210	10,943
Выплаты по заемным средствам	23	(41,059)	(4,634)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании	21	(6,216)	(9,324)
Погашение обязательств по аренде	23	(522)	(1,102)
Поступления от расчетов по производным финансовым инструментам, нетто		-	340
<b>Денежные средства, использованные в финансовой деятельности</b>		<b>(8,587)</b>	<b>(3,777)</b>
<b>Увеличение денежных средств и их эквивалентов, нетто</b>		<b>9,666</b>	<b>14,998</b>
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		8,236	9,320
Влияние изменений валютных курсов		2,977	(923)
<b>Денежные средства и их эквиваленты на 31 марта</b>	<b>20</b>	<b>20,879</b>	<b>23,395</b>

млн руб.

	Капитал, причитающийся акционерам Компании						Всего
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Нераспределенная прибыль	Актуарные убытки	Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете операций в иностранной валюте	Неконтролирующая доля	
<b>Остаток на 1 января 2019 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>93,951</b>	<b>(556)</b>	<b>8,365</b>	<b>195</b>	<b>109,821</b>
<b>Общий совокупный доход за отчетный период</b>							
Прибыль за отчетный период	-	-	21,152	-	-	8	21,160
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	-	-	-	-	(611)	-	(611)
	-	-	21,152	-	(611)	8	20,549
<b>Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала</b>							
Дивиденды выплаченные	-	-	(9,324)	-	-	-	(9,324)
	-	-	(9,324)	-	-	-	(9,324)
<b>Остаток на 31 марта 2019 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>105,779</b>	<b>(556)</b>	<b>7,754</b>	<b>203</b>	<b>121,046</b>
<b>Остаток на 1 января 2020 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>111,054</b>	<b>(689)</b>	<b>7,236</b>	<b>170</b>	<b>125,637</b>
<b>Общий совокупный убыток за отчетный период</b>							
Убыток за отчетный период	-	-	(15,587)	-	-	(1)	(15,588)
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	-	-	-	-	2,586	-	2,586
	-	-	(15,587)	-	2,586	(1)	(13,002)
<b>Операции с акционерами, отраженные непосредственно в составе капитала</b>							
Дивиденды выплаченные	-	-	(6,216)	-	-	-	(6,216)
	-	-	(6,216)	-	-	-	(6,216)
<b>Остаток на 31 марта 2020 года</b>	<b>372</b>	<b>7,494</b>	<b>89,251</b>	<b>(689)</b>	<b>9,822</b>	<b>169</b>	<b>106,419</b>



## 1 ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ

### (a) Организационная структура и виды деятельности

ПАО «ФосАгро» (далее «Материнская компания» или «Компания») представляет собой публичное акционерное общество, зарегистрированное в соответствии с Гражданским кодексом РФ. В состав Материнской компании и ее дочерних предприятий (далее совместно именуемых «Группа») входят российские и иностранные юридические лица. Материнская компания была зарегистрирована в октябре 2001 года. Место нахождения Материнской компании: Российская Федерация, Москва, 119333, Ленинский проспект, 55/1, стр. 1.

Основным направлением деятельности Группы является производство апатитового концентрата и минеральных удобрений на предприятиях, расположенных в Кировске (Мурманская область), Череповце (Вологодская область), Балаково (Саратовская область) и Волхове (Ленинградская область), и их продажа на территории Российской Федерации и за рубежом.

Основными акционерами Материнской компании являются две компании, зарегистрированные на территории Республики Кипр, владеющие около 44% обыкновенных акций Материнской компании. Большая часть обыкновенных акций Материнской компании находилась под конечным контролем трастов, экономическим бенефициаром которых является Андрей Г. Гурьев и члены его семьи.

### (b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Начиная с 2014 года, Соединенные Штаты Америки, Европейский Союз и некоторые другие страны вводили и постепенно ужесточали экономические санкции в отношении ряда российских граждан и юридических лиц. Введение санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе большую волатильность на рынках капитала, падение курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. В частности, некоторые российские компании могут испытывать сложности при получении доступа к международному фондовому рынку и рынку заемного капитала, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным.

Начиная с 2020 года, вирус COVID-19 стал глобальной пандемией. Совокупно с другими факторами это привело к резкому снижению индексов фондового рынка, что на фоне падения цен на нефть привело к обесценению российского рубля. Группа одна из первых в России начала внедрять меры по борьбе с распространением коронавируса среди своих сотрудников, а также предоставила населению, где она функционирует, защитное снаряжение, медицинское оборудование, наборы для тестирования и другие предметы первой необходимости. Группа разработала планы по смягчению воздействия вышеуказанных факторов на свой бизнес и проанализировала: экономическую ситуацию; спрос на продукцию Группы; ее цепочку поставок; доступное ей банковское финансирование и возможные последствия для ее денежных потоков и состояния ликвидности, включая соблюдение долговых ковенантов. Руководство рассмотрело события и условия, которые могут вызвать существенную неопределенность в отношении продолжения деятельности Группы и пришло к выводу, что диапазон возможных сценариев развития событий не вызывает значительных сомнений в способности Группы продолжать свою деятельность в обозримом будущем.

Представленная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской

Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## 2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

### (a) Заявление о соответствии

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность», а также в соответствии с Федеральным законом № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» от 27 июля 2010 года.

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность не содержит всей информации, необходимой для представления полной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), и вследствие этого должна рассматриваться в совокупности с консолидированной годовой финансовой отчетностью ПАО «ФосАгро» за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

Принципы учетной политики и суждения применялись Группой в соответствии с принципами и суждениями, изложенными в аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2019 года.

### (b) Функциональная валюта

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль, который также является функциональной валютой Материнской компании и ее дочерних предприятий, за исключением иностранных трейдинговых предприятий, функциональной валютой которых является доллар США и Евро и прочие валюты.

### (c) Валюта представления отчетности

Данная консолидированная промежуточная сокращенная финансовая отчетность представлена в рублях. Все числовые показатели в рублях округлены с точностью до миллиона, за исключением величин на одну акцию.

Конвертация из долларов США в российские рубли (если применимо) осуществлялась следующим образом:

- Активы и обязательства по состоянию на 31 марта 2020 года конвертировались по курсу на отчетную дату, равному 77.7325 рубля за доллар США (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 61.9057 рубля за доллар США);
- Прибыли и убытки за три месяца, закончившихся 31 марта 2020 года, конвертировались по среднему за отчетный период курсу, равному 66.3818 рубля за доллар США (за три месяца, закончившихся 31 марта 2019 года 66.1271 рубля за доллар США);
- Капитал, образовавшийся в течение года, признается по курсу на дату транзакции;
- Результирующие курсовые разницы признаются в составе прочих совокупных доходов.

Конвертация из Евро в российские рубли (если применимо) осуществлялась следующим образом:

- Активы и обязательства по состоянию на 31 марта 2020 года конвертировались по курсу на отчетную дату, равному 85.7389 рубля за Евро (по состоянию на 31 декабря 2019 года: 69.3406 рубля за Евро);
- Прибыли и убытки за три месяца, закончившихся 31 марта 2020 года, конвертировались по среднему за отчетный период курсу, равному 73.2348 рубля за Евро (за три месяца, закончившихся 31 марта 2019 года: 75.1715 рубля за Евро);
- Капитал, образовавшийся в течение года, признается по курсу на дату транзакции;
- Результирующие курсовые разницы признаются в составе прочих совокупных доходов.

### 3 РЕКЛАССИФИКАЦИЯ И ИЗМЕНЕНИЕ СРАВНИТЕЛЬНОЙ ИНФОРМАЦИИ

В течение отчетного периода Группа приняла решение внести изменения в сравнительную информацию текущего отчетного периода с целью приведения показателей к сопоставимости с показателями текущего периода, затрагивающую следующие статьи финансовой отчетности:

- административные расходы, коммерческие расходы, финансовые доходы и доля в прибыли ассоциированных предприятий.

Группа изменила представление информации в отчете о движении денежных средств, начав с показателя прибыль от операционной деятельности вместо прибыли до налогообложения, как было в сопоставимом периоде.

Сравнительные данные были изменены соответствующим образом, чтобы привести их в соответствие с презентацией текущего года.

	Три месяца, закончившихся 31 марта 2019		
	До проведения изменений	Реклассификация	С учетом изменений
	млн руб.	млн руб.	млн руб.
Административные расходы	(3,972)	69	(3,903)
Коммерческие расходы	(10,272)	(69)	(10,341)
Финансовые доходы	864	21	885
Доля в прибыли ассоциированных предприятий	21	(21)	-

### 4 СЕГМЕНТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В Группе существует два отчетных сегмента, которые являются ее стратегическими бизнес-единицами. Стратегические бизнес-единицы предлагают различные виды продукции; управление их деятельностью осуществляется отдельно, поскольку для этого требуется применение различных методов и маркетинговых стратегий. Далее в краткой форме представлено описание операций, совершаемых каждым отчетным сегментом Группы:

- *сегмент «Фосфорсодержащая продукция»* включает, в основном, производство аммофоса, диаммоний фосфата, триполифосфата натрия и других фосфатных и комплексных (НПК) удобрений на предприятиях, расположенных в Череповце, Балаково и Волхове, и их сбыт, а также производство апатитового концентрата из апатитонелефиновой руды, добываемой и перерабатываемой на предприятии в Кировске, и его продажу;
- *сегмент «Азотосодержащая продукция»* включает, в основном, производство аммиака, аммиачной селитры и карбамида на предприятии в Череповце, а также их сбыт.

Существует ряд активов и статей выручки и расходов, которые не отнесены ни к какому конкретному сегменту, в связи с чем отражены в колонке «Прочие виды деятельности». Ни один из этих видов деятельности не удовлетворяет количественному порогу для квалификации их в качестве отчетных сегментов.

Информация о финансовых результатах деятельности каждого сегмента представлена далее. Оценка результатов проводится на основе анализа валовой прибыли сегментов, отраженной во внутренних отчетах, которые представляются для изучения Генеральному директору Группы.

Далее в таблице представлены данные о результатах деятельности бизнес-сегментов Группы по состоянию на 31 марта 2020 года и за три месяца, закончившихся 31 марта 2020 года:

млн руб.	Фосфор- содержащая продукция	Азото- содержащая продукция	Прочие виды деятельности	Итого
<i>Выручка и рентабельность сегмента</i>				
Выручка сегмента от продаж внешним покупателям, из которых:				
	49,585	10,759	3,714	64,058
на внешнем рынке	33,688	6,997	314	40,999
на внутреннем рынке	15,897	3,762	3,400	23,059
Себестоимость реализованной продукции	(28,242)	(4,909)	(3,409)	(36,560)
Валовая прибыль сегментов	<u>21,343</u>	<u>5,850</u>	<u>305</u>	<u>27,498</u>
<i>Отдельные статьи прибылей и убытков</i>				
Начисленная амортизация	(5,255)	(1,621)	(78)	(6,954)
Всего внеоборотных активов сегментов <sup>1</sup>	<u>146,907</u>	<u>59,027</u>	<u>5,462</u>	<u>211,396</u>
Поступления внеоборотных активов <sup>1</sup>	<u>6,613</u>	<u>490</u>	<u>261</u>	<u>7,364</u>

Далее в таблице представлены данные о результатах деятельности бизнес-сегментов Группы по состоянию на 31 декабря 2019 года и за три месяца, закончившихся 31 марта 2019 года:

млн руб.	Фосфор- содержащая продукция	Азото- содержащая продукция	Прочие виды деятельности	Итого
<i>Выручка и рентабельность сегмента</i>				
Выручка сегмента от продаж внешним покупателям, из которых:				
	57,564	11,311	3,412	72,287
на внешнем рынке	44,535	8,615	715	53,865
на внутреннем рынке	13,029	2,696	2,697	18,422
Себестоимость реализованной продукции	(29,870)	(4,718)	(3,148)	(37,736)
Валовая прибыль сегментов	<u>27,694</u>	<u>6,593</u>	<u>264</u>	<u>34,551</u>
<i>Отдельные статьи прибылей и убытков</i>				
Начисленная амортизация	(4,483)	(1,624)	(196)	(6,303)
Всего внеоборотных активов сегментов <sup>1</sup>	<u>144,680</u>	<u>60,645</u>	<u>4,968</u>	<u>210,293</u>
Поступления внеоборотных активов <sup>1</sup>	<u>4,859</u>	<u>499</u>	<u>175</u>	<u>5,533</u>

Анализ экспортной выручки по географическим регионам представлен ниже:

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Европа	20,651	24,440
Южная Америка	5,503	8,633
Африка	5,395	2,099
Северная Америка	3,580	10,458
СНГ	2,992	4,154
Индия	1,557	3,185
Азия	1,321	896
	<u>40,999</u>	<u>53,865</u>

<sup>1</sup> Всего внеоборотных активов сегментов, включая основные средства, нематериальные активы, активы в форме права пользования и катализаторы.

## 5 ВЫРУЧКА

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Фосфорсодержащая продукция	49,585	57,564
Продажа минеральных удобрений	41,148	48,442
Продажа апатитового концентрата	5,955	6,652
Продажа нефелинового концентрата	261	283
Продажа прочей фосфорсодержащей продукции и услуг	2,221	2,187
Азотосодержащая продукция	10,759	11,311
Прочая выручка	3,714	3,412
	<b>64,058</b>	<b>72,287</b>

## 6 СЕБЕСТОИМОСТЬ РЕАЛИЗОВАННОЙ ПРОДУКЦИИ

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Амортизация	(6,226)	(5,709)
Материалы и услуги	(5,333)	(5,295)
Природный газ	(3,797)	(3,649)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(3,587)	(3,307)
Хлорид калия	(3,206)	(2,716)
Минеральные удобрения и прочая продукция для перепродажи	(3,083)	(2,612)
Расходы на ремонт	(2,416)	(2,413)
ТЗР по апатитовому концентрату	(2,260)	(2,370)
Электроэнергия	(1,706)	(1,687)
Сера и серная кислота	(1,195)	(3,346)
Аммиак	(1,191)	(1,357)
Топливо	(1,144)	(1,513)
Буро-взрывные работы	(769)	(555)
Сульфат аммония	(647)	(1,207)
	<b>(36,560)</b>	<b>(37,736)</b>

## 7 АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(3,082)	(2,299)
Профессиональные услуги	(419)	(457)
Амортизация	(336)	(361)
Прочие	(815)	(786)
	<b>(4,652)</b>	<b>(3,903)</b>

## 8 КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
<i>Расходы зависящие от базиса поставки, вкл.</i>	(8,102)	(9,333)
Фрахт, портовые и стивидорные расходы	(4,510)	(5,324)
Тариф РЖД и вознаграждение операторов	(2,986)	(3,091)
Таможенные пошлины	(354)	(700)
Материалы и услуги	(252)	(218)
<i>Прочие расходы, вкл.</i>	(1,618)	(1,008)
Заработная плата и отчисления в социальные фонды	(869)	(531)
Амортизация	(392)	(233)
Материалы и услуги	(357)	(244)
	<b>(9,720)</b>	<b>(10,341)</b>

## 9 НАЛОГИ, КРОМЕ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ, НЕТТО

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Налог на добычу полезных ископаемых	(377)	(227)
Налог на имущество	(348)	(318)
Земельный налог	(65)	(73)
Налог на загрязнение окружающей среды	(37)	(50)
НДС, включенный в состав расходов	(28)	(44)
Налог на пользование водными объектами	(11)	(10)
Прочие налоги	(8)	(8)
	<b>(874)</b>	<b>(730)</b>

## 10 ПРОЧИЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Социальные расходы	(738)	(605)
Увеличение резерва по сомнительным долгам	(49)	(12)
Оценочные обязательства	(34)	(42)
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(7)	(448)
Снижение/(увеличение) резерва под устаревание запасов	5	(66)
Прочие доходы, нетто	119	71
	<b>(704)</b>	<b>(1,102)</b>

## 11 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Процентный доход	95	84
Доля в прибыли ассоциированных предприятий (прим. 15)	34	21
Амортизация дисконта по финансовым активам	17	15
Прибыль от операций с деривативами	-	650
Прочие финансовые доходы	155	115
<b>Финансовые доходы</b>	<b>301</b>	<b>885</b>
Процентный расход	(1,052)	(983)
Банковское обслуживание	(356)	(52)
Расходы на секьюритизацию	(46)	-
Списание долевого ценных бумаг	-	(150)
Резерв по сомнительным долгам по финансовым инструментам	(17)	(18)
Прочие финансовые расходы	(3)	(1)
<b>Финансовые расходы</b>	<b>(1,474)</b>	<b>(1,204)</b>
<b>Финансовые расходы, нетто</b>	<b>(1,173)</b>	<b>(319)</b>

## 12 ДОХОД/(РАСХОД) ПО НАЛОГУ НА ПРИБЫЛЬ

Законодательно установленная ставка налога на прибыль Компании составляет 20% (три месяца, закончившихся 31 марта 2019 года: 20%).

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Начисление текущего налога	(446)	(4,116)
Возникновение и восстановление временных разниц, включая изменение непризнанных налоговых активов	4,426	(500)
	<b>3,980</b>	<b>(4,616)</b>

### Расчет эффективной ставки налога на прибыль:

	Три месяца, закончившихся 31 марта			
	2020		2019	
	млн руб.	%	млн руб.	%
(Убыток)/прибыль до налогообложения	(19,568)	100	25,776	100
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке	3,914	(20)	(5,155)	(20)
Корректировка налога за прошлые периоды	(5)	-	7	-
Влияние налоговых ставок в иностранных юрисдикциях	137	(1)	111	-
Непризнанное налоговое обязательство по доле в прибыли ассоциированных предприятий	7	-	4	-
Расходы, не уменьшающие налогооблагаемую базу	(73)	1	(128)	-
Изменение величины непризнанных отложенных налоговых активов	-	-	4	-
Снижение налоговой ставки	-	-	541	2
	<b>3,980</b>	<b>(20)</b>	<b>(4,616)</b>	<b>(18)</b>

### 13 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

млн руб.

	Земля и здания	Машины и оборудование	Производственный и хозяйственный инвентарь	Незавершенное строительство	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2019 года	59,303	73,815	5,240	44,602	<b>182,960</b>
Поступления	359	1,236	879	3,322	<b>5,796</b>
Перемещения из состава активов в форме права пользования (прим. 14)	-	3,108	-	-	<b>3,108</b>
Перемещения	1,443	3,784	-	(5,227)	-
Выбытия	(5)	(21)	(2)	(488)	<b>(516)</b>
Амортизация	(1,356)	(3,845)	(455)	-	<b>(5,656)</b>
Прочее	(41)	(114)	(3)	-	<b>(158)</b>
Остаточная стоимость на 31 марта 2019 года	<b>59,703</b>	<b>77,963</b>	<b>5,659</b>	<b>42,209</b>	<b>185,534</b>
Остаточная стоимость на 1 января 2020 года	72,708	83,765	5,991	36,995	<b>199,459</b>
Поступления	271	792	633	4,459	<b>6,155</b>
Перемещения	665	2,636	-	(3,301)	-
Выбытия	(4)	(3)	-	(10)	<b>(17)</b>
Амортизация	(1,435)	(4,278)	(466)	-	<b>(6,179)</b>
Прочее	91	345	6	-	<b>442</b>
Остаточная стоимость на 31 марта 2020 года	<b>72,296</b>	<b>83,257</b>	<b>6,164</b>	<b>38,143</b>	<b>199,860</b>

В течение трех месяцев, закончившихся 31 марта 2020 года, затраты по кредитам и займам в сумме 279 млн руб. (три месяца, закончившихся 31 марта 2019 года: 278 млн руб.) были капитализированы по средневзвешенной процентной ставке 3.18% годовых.

По состоянию на 31 марта 2020 года в состав баланса по статье незавершенное строительство входят накопленные затраты, связанные с:

В Череповце:

- Модернизация производства экстракционной фосфорной кислоты и минеральных удобрений на сумму 3,371 млн руб.;
- Модернизация производства серной кислоты на сумму 2,402 млн руб.;
- Программа поддержания действующих агрегатов аммиака на сумму 1,776 млн руб.;
- Строительство агрегата сульфата аммония на сумму в 990 млн руб.

В Кировске:

- Расширение и модернизация Кировского рудника на сумму 9,304 млн руб.;
- Строительство комплекса транспортировки руды Коашвинского карьера на сумму 4,974 млн руб.;
- Строительство апатит-нефелиновой обогатительной фабрики на сумму 1,833 млн руб.;
- Развитие Расвумчоррского рудника на сумму 1,565 млн руб.



## 14 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

По состоянию на 31 марта 2020 года Группа имеет следующие виды активов в форме права пользования: железнодорожные вагоны, производственное оборудование, офисы.

млн руб.

	Здания	Машины и оборудование	Итого
Остаточная стоимость на 1 января 2019 года	137	4,872	<b>5,009</b>
Заключение новых договоров аренды или их модификация	35	54	<b>89</b>
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	(26)	(121)	<b>(147)</b>
Перемещения в состав основных средств (прим. 13)	-	(3,108)	<b>(3,108)</b>
Остаточная стоимость на 31 марта 2019 года	<b>146</b>	<b>1,697</b>	<b>1,843</b>
Остаточная стоимость на 1 января 2020 года	109	6,782	<b>6,891</b>
Заключение новых договоров аренды или их модификация	36	1,185	<b>1,221</b>
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	(24)	(358)	<b>(382)</b>
Выбытия	(2)	(4)	<b>(6)</b>
Трансляционные разницы	19	5	<b>24</b>
Остаточная стоимость на 31 марта 2020 года	<b>138</b>	<b>7,610</b>	<b>7,748</b>

Три месяца, закончившихся 31  
марта

	2020 млн руб.	2019 млн руб.
<i>Признано в консолидированном отчете о прибыли или убытке</i>		
Расходы по амортизации активов в форме права пользования	382	147
Процентные расходы по обязательствам по аренде	117	59

## 15 ИНВЕСТИЦИИ В АССОЦИИРОВАННЫЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

Движение инвестиций в ассоциированные предприятия представлено ниже:

	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Остаток на 1 января	519	506
Доля в прибыли за период (прим. 11)	34	21
Остаток на 31 марта	<b>553</b>	<b>527</b>

## 16 ПРОЧИЕ ДОЛГОСРОЧНЫЕ АКТИВЫ

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Займы выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	784	653
Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости	603	602
Займы выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	203	218
Прочая долгосрочная дебиторская задолженность	796	673
Резервы на займы, выданные третьим лицам	(638)	(510)
	<b>1,748</b>	<b>1,636</b>

## 17 ПРОЧИЕ КРАТКОСРОЧНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Проценты к получению	159	118
Займы выданные сотрудникам, учитываемые по амортизированной стоимости	70	80
Займы выданные третьим лицам, учитываемые по амортизированной стоимости	60	105
Займы выданные связанным сторонам, учитываемые по амортизированной стоимости	1	2
Резерв по сомнительным долгам	(75)	(54)
	<b>215</b>	<b>251</b>

## 18 ЗАПАСЫ

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Материалы и запасные части	12,050	11,723
<i>Готовая продукция:</i>		
Минеральные удобрения	9,183	10,837
Апатитовый концентрат	351	443
Прочие продукты	289	273
<i>Незавершенное производство:</i>		
Минеральные удобрения и прочая продукция	4,043	4,491
Минеральные удобрения для перепродажи, приобретенные у третьих лиц	971	1,778
Прочие товары для перепродажи	77	63
Резерв под устаревание запасов	(198)	(203)
	<b>26,766</b>	<b>29,405</b>

## 19 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Торговая дебиторская задолженность	17,241	14,375
НДС и прочие налоги к возмещению	8,278	10,214
Авансы выданные	4,204	4,865
Задолженность по налогу на прибыль	1,406	1,286
Расходы будущих периодов	184	99
Дебиторская задолженность персонала	25	20
Прочая дебиторская задолженность	523	460
Резерв по сомнительным долгам	(337)	(258)
	<b>31,524</b>	<b>31,061</b>

Изменения в сумме резерва по сомнительным долгам представлено ниже:

	2020 млн руб.	2019 млн руб.
Остаток на 1 января	(258)	(618)
Использование резерва	2	13
Курсовые разницы от пересчета операций в иностранной валюте	(38)	34
Увеличение резерва по сомнительным долгам	(43)	(15)
Остаток на 31 марта	<b>(337)</b>	<b>(586)</b>

Группа продает банку торговую дебиторскую задолженность без права обратного выкупа и получает от него в качестве оплаты денежные средства. Данная торговая дебиторская задолженность перестает признаваться в отчете о финансовом положении, поскольку Группа передает практически все риски и выгоды – в первую очередь кредитный риск и риск просрочки платежа. Денежные средства, полученные в качестве оплаты от банка за торговую дебиторскую задолженность, отражаются в составе денежных

средств и их эквивалентов. Договор с банком заключен таким образом, что покупатели переводят денежные средства непосредственно на счета Группы, а Группа перечисляет собранные денежные средства банку. Дебиторская задолженность считается удерживаемой до погашения в рамках текущей бизнес модели в соответствии с продолжающимся признанием Группой дебиторской задолженности.

Следующая информация показывает балансовую стоимость торговой дебиторской задолженности за отчетный период, которая была продана и перестала признаваться в отчете о финансовом положении, а также полученные от продажи денежные средства.

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020	2019
	млн руб.	млн руб.
Торговая дебиторская задолженность, проданная банку	4,126	-
Денежные средства, полученные в качестве оплаты от банка, нетто	805	-
Зачет с прочей кредиторской задолженностью	3,321	-

Задолженность перед банком по состоянию на 31 марта 2020 года в размере 3,872 млн руб. (31 декабря 2019 года: 748 млн руб.) отражена в составе прочей кредиторской задолженности.

Задолженность банка перед Группой по состоянию на 31 марта 2020 года в размере 598 млн руб. (31 декабря 2019 года: 474 млн руб.) отражена в составе торговой дебиторской задолженности.

## 20 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

	31 марта 2020	31 декабря 2019
	млн руб.	млн руб.
Денежные средства на банковских счетах	14,473	5,724
Депозиты до востребования	6,400	2,506
Денежные средства в кассе	6	6
	<b>20,879</b>	<b>8,236</b>

Наиболее значительные остатки денежных средств и их эквивалентов размещены в банках с кредитным рейтингом «BBB».

## 21 КАПИТАЛ

### Дивиденды

Рекомендованные Советом директоров	Утвержденные собранием акционеров	Сумма на одну обыкновенную акцию руб.	Размер дивидендов млн руб.
<b>Сумма дивидендов, утвержденных в отчетном периоде</b>			
Ноябрь 2019	Январь 2020	48	6,216
			<b>6,216</b>
<b>Сумма дивидендов, утвержденных после отчетной даты</b>			
Февраль 2020	Май 2020	18	2,331
Май 2020	Подлежат утверждению в июне 2020	78	10,101
			<b>12,432</b>

## 22 (УБЫТОК)/ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ

Базовый (убыток)/прибыль на акцию рассчитывается исходя из средневзвешенного количества акций, находящихся в обращении в течение периода. Поскольку эффект разводнения отсутствует, разводненная прибыль на акцию равна величине базовой прибыли.

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020	2019
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении	129,500,000	129,500,000
Чистый (убыток)/прибыль, причитающийся акционерам Компании (млн руб.)	(15,587)	21,152
Базовый и разводненный (убыток)/прибыль на акцию (руб.)	(120)	163

## 23 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
<b>Краткосрочные кредиты и займы</b>		
Необеспеченные кредиты и займы	16,058	36,225
Проценты к уплате	1,850	621
Банковские комиссии (краткосрочные)	(7)	(7)
	<b>17,901</b>	<b>36,839</b>
<b>Долгосрочные кредиты и займы</b>		
Еврооблигации <sup>1,2,3</sup>	104,939	61,906
Необеспеченные кредиты и займы	43,646	34,951
Банковские комиссии (долгосрочные)	(273)	(121)
	<b>148,312</b>	<b>96,736</b>
	<b>166,213</b>	<b>133,575</b>

Расшифровка кредитов и займов, деноминированных в различных валютах:

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
В долларах США	138,265	101,853
В Евро	24,218	31,850
В рублях	4,010	-
	<b>166,493</b>	<b>133,703</b>

Расшифровка кредитов и займов по срокам погашения:

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Менее 1 года	17,909	36,846
1-2 года	39,835	41,124
2-3 года	12,457	9,960
3-4 года	42,921	34,190
4-5 лет	42,921	3,237
Свыше 5 лет	10,450	8,346
	<b>166,493</b>	<b>133,703</b>

<sup>1</sup> В мае 2017 года Компания через SPV выпустила Еврооблигации со сроком погашения 4.5 года на сумму 500 млн долларов США, котирующиеся на Ирландской фондовой бирже, с купонным доходом 3.95%, справедливая стоимость которых на отчетную дату составляет 27,425 млн руб. (31 декабря 2019 года: 33,211 млн руб.).

<sup>2</sup> В январе 2018 года Компания через SPV выпустила Еврооблигации со сроком погашения 5.25 года на сумму 500 млн долларов США, котирующиеся на Ирландской фондовой бирже, с купонным доходом 3.949%, справедливая стоимость которых на отчетную дату составляет 38,989 млн руб. (31 декабря 2018 года: 33,843 млн руб.).

<sup>3</sup> В январе 2020 года Компания через SPV выпустила Еврооблигации со сроком погашения 5 лет на сумму 500 млн долларов США, котирующиеся на Ирландской фондовой бирже, с купонным доходом 3.05%, справедливая стоимость которых на отчетную дату составляет 36,756 млн руб.

Руководство полагает, что справедливая стоимость прочих кредитов и займов Группы приблизительно равна их балансовой стоимости.

Расшифровка движения обязательств, возникающих в результате финансовой деятельности:

	31 декабря 2019 млн руб.	Привлечение млн руб.	Погашение млн руб.	Начисление обяза- тельств млн руб.	Амортизация комиссии банка млн руб.	Положи- тельные курсовые разницы млн руб.	31 марта 2020 млн руб.
Кредиты и займы (исключая проценты к уплате)	132,954	39,210	(41,059)	-	18	33,240	164,363
Обязательства по аренде	6,244	-	(522)	1,066	-	20	6,808
	<b>139,198</b>	<b>39,210</b>	<b>(41,581)</b>	<b>1,066</b>	<b>18</b>	<b>33,260</b>	<b>171,171</b>

## 24 ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

	Обязательства по аренде без последующего выкупа актива млн руб.	Обязательства по аренде с последующим выкупом актива млн руб.	Итого млн руб.
Баланс на 1 января 2020 года	4,757	1,487	6,244
Заключение новых договоров аренды или их модификация	54	1,012	1,066
Процентные расходы по обязательствам аренды	82	35	117
Арендные платежи за период	(334)	(188)	(522)
Процентные платежи за период	(82)	(35)	(117)
Эффект на резерв накопленных курсовых разниц при пересчете операций в иностранной валюте	20	-	20
Баланс на 31 марта 2020 года	<b>4,497</b>	<b>2,311</b>	<b>6,808</b>

## 25 ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Торговая кредиторская задолженность	10,699	12,121
в том числе кредиторская задолженность по расчетам за основные средства и нематериальные активы	3,982	4,728
Авансы полученные	8,362	2,970
Кредиторская задолженность по расчетам с персоналом	3,278	7,160
Прочие налоги к уплате	3,211	2,526
Задолженность по налогу на прибыль	254	207
Начисленные расходы	126	97
Дивиденды к уплате	2	2
Прочая кредиторская задолженность	4,038	947
	<b>29,970</b>	<b>26,030</b>

## 26 КОНТРАКТНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

Группой заключены договоры на приобретение машин и оборудования на сумму 35,690 млн руб. (31 декабря 2019 года: 43,603 млн руб.).

## 27 ОПЕРАЦИИ СО СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Остатки и операции со связанными сторонами обычно не обеспечены и деноминированы в рублях.

### (a) Операции и остатки по расчетам с ассоциированными предприятиями

#### (i) Операции с ассоциированными предприятиями

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020	2019
	млн руб.	млн руб.
Реализация товаров и услуг	9	7
Процентные доходы	1	-
Приобретение товаров и услуг	(135)	(124)
Прочие доходы, нетто	1	-

#### (ii) Остатки по расчетам с ассоциированными предприятиями

	31 марта 2020	31 декабря 2019
	млн руб.	млн руб.
Дебиторская задолженность	29	41
Кредиторская задолженность	(11)	(18)

#### (iii) Финансовые гарантии

Финансовые гарантии, выданные Группой банкам для обеспечения обязательств ассоциированных предприятий, составляют 666 млн руб. (31 декабря 2019 года: 726 млн руб.).

### (b) Операции и остатки по расчетам с прочими связанными сторонами

#### (i) Операции с прочими связанными сторонами

	Три месяца, закончившихся 31 марта	
	2020	2019
	млн руб.	млн руб.
Реализация товаров и услуг	81	85
Прочие (расходы)/доходы, нетто	(12)	(8)
Процентные доходы	-	1
Приобретение товаров и услуг	(23)	(482)

#### (ii) Остатки по расчетам с прочими связанными сторонами

	31 марта 2020	31 декабря 2019
	млн руб.	млн руб.
Краткосрочные займы выданные, учитываемые по амортизированной стоимости	1	2
Дебиторская и прочая задолженность	1	7
Кредиторская и прочая задолженность	(236)	(123)

#### (iii) Финансовые гарантии

Группа не выдавала финансовых гарантий по обязательствам прочих связанных сторон (31 декабря 2019 года: 0 млн руб.).

## 28 ВАЛЮТНЫЙ РИСК

По состоянию на отчетную дату чистая монетарная позиция по балансам Группы, деноминированным в иностранных валютах, отличных от соответствующих функциональных валют, была следующей:

	31 марта 2020 млн руб.	31 декабря 2019 млн руб.
Чистые обязательства в долларах США	(130,880)	(99,831)
Чистые обязательства в Евро	(25,073)	(32,507)
	<b>(155,953)</b>	<b>(132,338)</b>

Отрицательная курсовая разница, признанная в составе прибыли или убытка, в размере 29,943 млн руб. (положительная курсовая разница 7,620 млн руб. за сравнительный период) явилась следствием ослабления (укрепления) российского рубля относительно основных валют в течение отчетного и сравнительного периодов.

Кроме того, чистые активы дочерних иностранных предприятий Группы, деноминированные в долларах США и Евро, по состоянию на отчетную дату составляют 19,019 млн руб. (31 декабря 2019 года: 15,235 млн руб.).

## 29 СЕЗОННОСТЬ

Группа подвержена сезонным колебаниям спроса на удобрения по причине ограниченного времени их использования и, как результат, закупок потребителями. Однако влияние сезонного фактора на выручку Группы частично компенсируется тем фактом, что Группа продает свои удобрения во всем мире, и потребление и закупки удобрений различаются в зависимости от региона.

Расходы Группы в целом не подвержены колебаниям в течение года, однако некоторые мероприятия по ремонту и техническому обслуживанию производственных мощностей Группы могут происходить неравномерно.